

# RAPPORT ANNUEL 2023



**TANGER MED**





« Nous procédons au lancement d'un des plus grands projets économiques dans l'histoire de notre pays. Il s'agit du nouveau port Tanger-Méditerranée que nous considérons comme le noyau d'un grand complexe portuaire, logistique, industriel, commercial et touristique... »

« Le Maroc consolide ainsi son ancrage dans l'espace Euro-Méditerranéen et dans son environnement maghrébin et arabe. Il valorise sa vocation de pôle d'échanges entre l'Europe et l'Afrique, la Méditerranée et l'Atlantique, et renforce, en même temps, son rôle central en tant que partenaire actif dans les échanges... »

« Une ossature économique solide, de niveau international, et des zones franches, lui permettant ainsi de valoriser ses riches potentialités et d'en faire un mode de développement régional intégré... »

Extrait du discours de Sa Majesté Le Roi Mohammed VI (février 2003)



صَاحِبُ الْجَلَالَةِ الْمَلِكُ مُحَمَّدُ السَّادِسُ نَصْرَهُ اللهُ



# SOMMAIRE

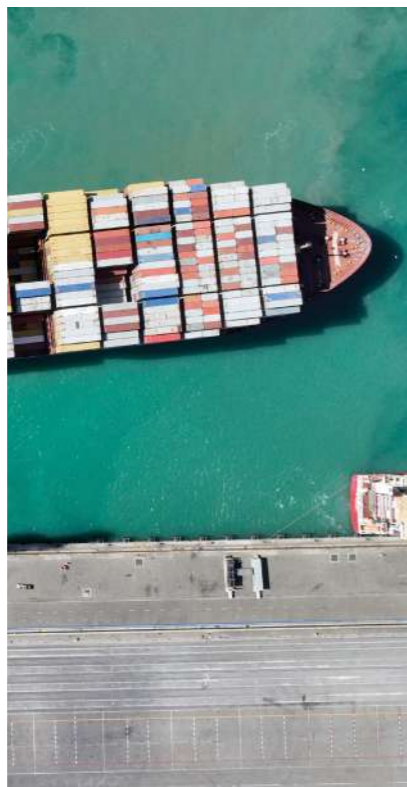
01

- 8 - MOT DU PRÉSIDENT
- 11 - PRÉSENTATION DU GROUPE TANGER MED
- 14 - A PROPOS DE NOUS
- 18 - NOTRE POSITIONNEMENT
- 20 - NOS MÉTIERS
- 22 - NOS CHIFFRES CLÉS
- 24 - NOTRE ENGAGEMENT RSE
- 26 - NOTRE ORGANISATION
- 34 - NOTRE ÉCOSYSTÈME
- 36 - NOS DATES CLÉS



02

- 39 - TENDANCES ET PERSPECTIVES
- 41 - MARCHÉ MARITIME ET LOGISTIQUE: CONJONCTURE ET PERSPECTIVES
- 51 - VISION DIGITALE DE TANGER MED: UN PAS DE PLUS VERS L'INDUSTRIE 4.0
- 57 - NEUTRALITÉ CARBONE DE TANGER MED: CAP SUR 2030



03

- 65 - PÔLES DU GROUPE TANGER MED
- 67 - PÔLE PORTUAIRE ET LOGISTIQUE
- 103 - PÔLE INDUSTRIEL
- 119 - PÔLE SERVICES
- 141 - ENGAGEMENT POUR LA RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE ET ENVIRONNEMENTALE



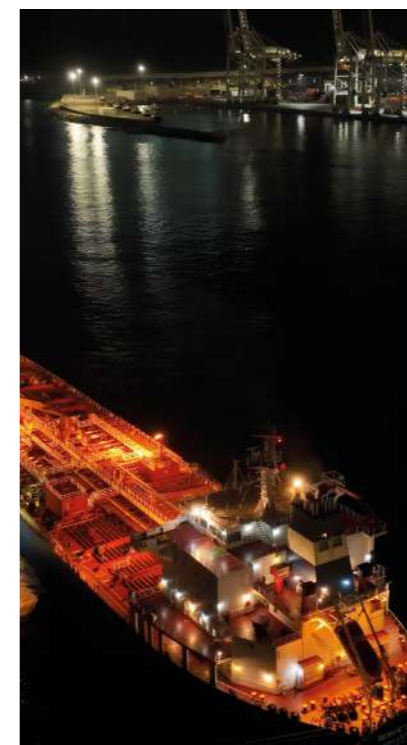
04

- 187 - ENTITÉS CONSTITUTIVES DU GROUPE TANGER MED
- 188 - TMSA HOLDING
- 192 - TANGER MED PORT AUTHORITY
- 196 - MARSA MAROC
- 200 - MEDHUB
- 204 - TANGER MED ZONES
- 208 - CIRES TECHNOLOGIES
- 212 - TANGER MED ENGINEERING
- 216 - TANGER MED UTILITIES
- 220 - FONDATION TANGER MED



05

- 225 - BILAN D'ACTIVITÉ EN 2023
- 226 - RÉSULTATS FINANCIERS DU GROUPE
- 227 - RÉSULTATS DES ACTIVITÉS PORTUAIRES ET LOGISTIQUES, INDUSTRIELLES ET DE SERVICES
- 228 - COMPTES SOCIAUX DE TANGER MED PORT AUTHORITY
- 230 - COMPTES SOCIAUX DE MARSA MAROC





# Mot du Président



**Fouad BRINI**  
**Président**

Cette année, notre Groupe a franchi une étape importante dans sa croissance. Le complexe portuaire a intégré le top 20 mondial des ports à conteneurs avec plus de 8,6 millions de conteneurs manutentionnés, et le chiffre d'affaires cumulé sur l'ensemble des activités du Groupe a dépassé la barre des 10 milliards de dirhams.

L'attractivité de la plateforme industrielle Tanger Med s'est renforcée avec l'installation de 85 nouvelles entreprises et plus de 6 milliards de dirhams d'investissements privés. Cette année a également connu le démarrage prometteur de la nouvelle cité Mohammed VI Tanger Tech, portée par la société « SATT », fruit d'un partenariat avec Bank of Africa, le Conseil de la Région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, et la société chinoise CCCC-CRBC.

Notre expertise dans le domaine portuaire et maritime commence à s'exporter grâce à notre filiale Tanger Med Engineering (TME) qui a réussi à décrocher plusieurs contrats d'études et d'assistance technique au Bénin, au Gabon, en Guinée, en Côte d'Ivoire et à Djibouti.

À travers notre Fondation, et dans le domaine de l'éducation, nous sommes très satisfaits des résultats obtenus par la première promotion des élèves du Lycée Méditerranéen (LYMED) aux concours d'entrée aux Grandes Écoles d'Ingénieurs françaises.

Nos engagements, fondés sur une approche durable et inclusive, intègrent pleinement la gestion responsable, la décarbonisation et la digitalisation comme lignes directrices et transverses sur l'ensemble de nos périmètres.

Ces performances, nous les devons à nos collaborateurs et à nos partenaires qui ont contribué à ce succès. Elles confirment davantage la pertinence de la Vision Royale au lancement de Tanger Med.

Forts de ces réalisations, et résolument tournés vers l'avenir, nous veillerons à accomplir pleinement nos missions ; comme un hub pour les chaînes d'approvisionnement internationales et un catalyseur pour la compétitivité des exportations nationales.



# 01

## Présentation du Groupe Tanger Med



14 - A PROPOS DE NOUS

18 - NOTRE POSITIONNEMENT

20 - NOS MÉTIERS

22 - NOS CHIFFRES CLÉS

24 - NOTRE ENGAGEMENT RSE

26 - NOTRE ORGANISATION

34 - NOTRE ÉCOSYSTÈME

36 - NOS DATES CLÉS



An aerial photograph of a vast, deep blue body of water, likely a port or a large bay. Several large cargo ships are visible on the water, moving in different directions. In the background, a range of low mountains or hills is visible, with a large wind farm consisting of numerous white turbines scattered across the landscape. The sky is a clear, pale blue. A white vertical line with circular end caps is positioned on the right side of the image, framing the text.

Nous sommes un  
opérateur portuaire,  
**logistique et industriel  
intégré.** Nous plaçons la  
compétitivité logistique  
et l'impact **socio-  
économique au coeur  
de notre modèle.**



# À propos de nous

Le Groupe Tanger Med gère le complexe portuaire Tanger Med, doté d'un emplacement stratégique, 1er port en Méditerranée et en Afrique. Le Groupe dispose aussi d'une présence nationale grâce au réseau de Marsa Maroc, doté de 24 terminaux à conteneurs et uracs répartis dans 10 ports à travers le Maroc. En 2023, 162 millions de tonnes de marchandises et 9,6 millions de conteneurs EVP ont été traités.

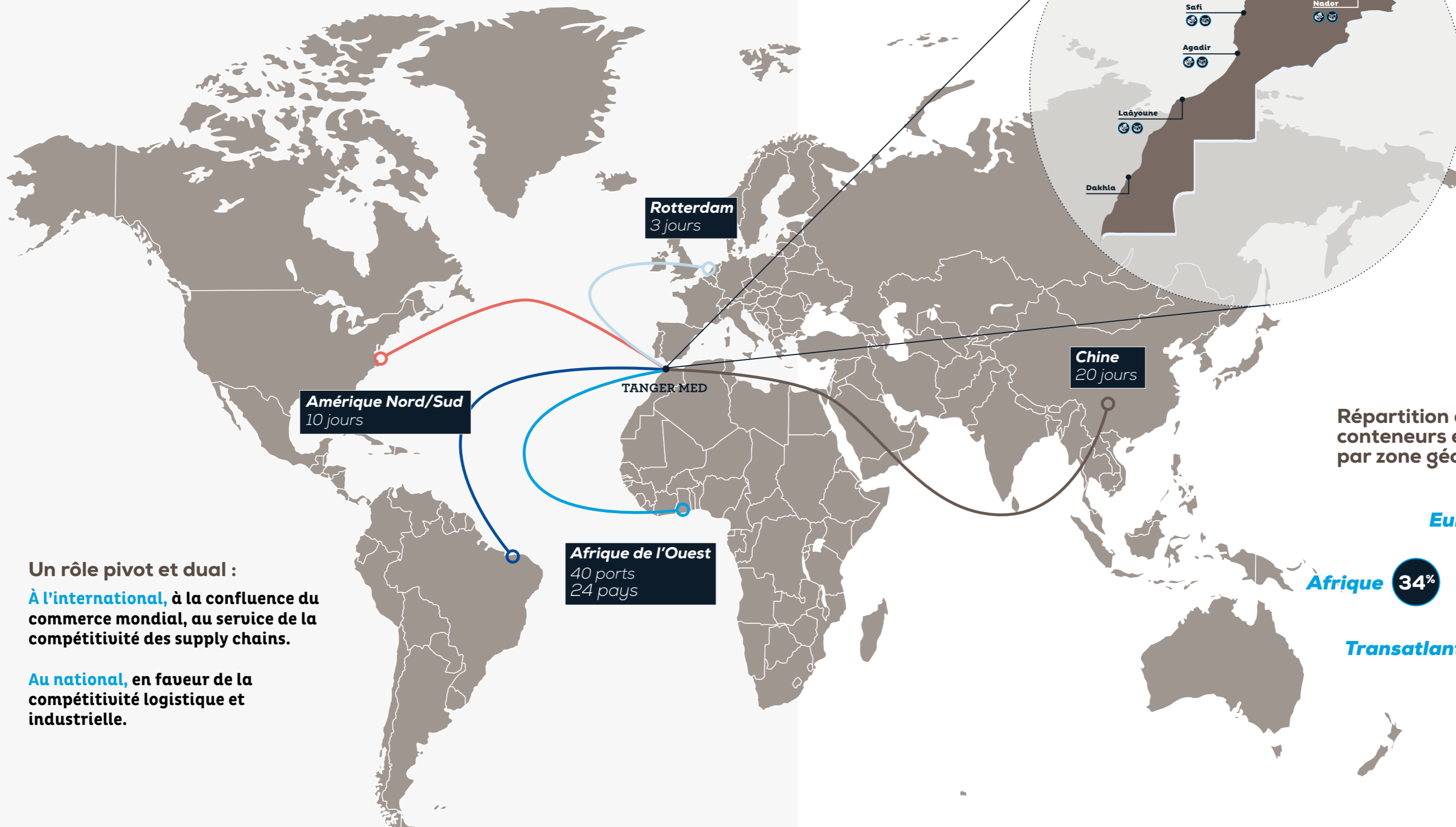


Le Groupe Tanger Med gère également un rôle moteur pour le développement régional, avec l'émergence d'un bassin de compétitivité favorable aux investissements et générateur d'emplois. Nous sommes ainsi l'aménageur et le développeur de plus de 3 000 ha de zones d'activités économiques. Celles-ci accueillent plus de 1300 entreprises pour un volume d'affaires de 155 mrd de Dirhams, dans des secteurs-clés comme les industries automobile, aéronautique, textile, agro-alimentaire et la logistique.



# Tanger Med au cœur des échanges mondiaux

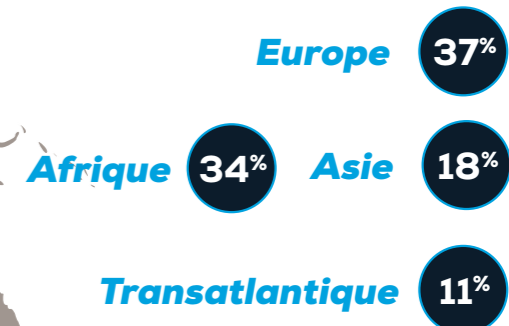
## Une implantation multi-sites



**Un rôle pivot et dual :**  
**À l'international**, à la confluence du commerce mondial, au service de la compétitivité des supply chains.

**Au national**, en faveur de la compétitivité logistique et industrielle.

Répartition du trafic conteneurs en tonnage par zone géographique





# Notre positionnement

**Le Groupe Tanger Med se positionne sur les flux logistiques commerciaux, nationaux et internationaux. Nous agissons de manière agile, en anticipant l'évolution de notre marché et les besoins de nos clients et partenaires, en nous inscrivant dans une démarche permanente d'innovation, en partageant notre dynamique de progrès avec nos parties prenantes.**

## Un rôle clé dans les chaînes logistiques mondiales



**180**  
ports mondiaux

Nous œuvrons à l'accélération de la connectivité du Royaume, en particulier pour les acteurs internationaux qui souhaitent optimiser leur réseau logistique avec l'Europe, l'Afrique, l'Asie et les États-Unis. Marsa Maroc, filiale du Groupe Tanger Med, joue ainsi un rôle central dans le développement de la logistique portuaire au Maroc, le soutien du commerce extérieur et la connectivité du royaume avec le reste du monde. En exploitant une série de ports stratégiquement situés le long de la côte marocaine, Marsa Maroc contribue significativement à l'intégration du royaume dans les chaînes de valeur régionales et mondiales.

## Un catalyseur de compétitivité nationale et internationale



**155 MM DH**  
de volume d'affaires

Nous contribuons à l'amélioration de la compétitivité de l'économie marocaine et des opérateurs internationaux implantés sur nos sites, à travers une approche intégrée : la fluidification des flux logistiques, une offre de services performante et la création d'écosystèmes dynamiques, créateurs de valeur et d'emploi.

## Un engagement permanent pour attirer les I.D.E. au Maroc



**54,6 MM DH**  
d'investissements privés à date

Nous stimulons l'attractivité du royaume en matière d'investissements internationaux : nous développons des parcs industriels où opèrent des leaders internationaux en quête de compétitivité et de proximité avec leurs marchés. Nous accompagnons les investisseurs en tant qu'interface principale pour leurs processus d'installation, de construction et d'exploitation, avec une approche de guichet unique. Nous abritons ainsi des secteurs clés comme l'automobile, l'aéronautique, le textile, le paramédical, les énergies renouvelables, l'agro-industrie, l'électronique, les services, l'emballage et la logistique.

## Une empreinte multi-territoriale majeure



**+1030**  
projets dans le territoire

En tant qu'opérateur et développeur de plateformes industrialo-portuaires, le Groupe Tanger Med exerce un impact économique significatif à travers ses activités portuaires, logistiques et industrielles. Ces secteurs clés forment le socle de notre contribution au développement régional et national. Nous adoptons une approche responsable et durable visant la préservation de l'environnement et un impact social et sociétal positif au profit des populations locales. Notre action territoriale vise l'inclusion sociale et économique, l'éducation et l'excellence. Nous accompagnons les riverains ainsi que les acteurs les plus fragiles de notre chaîne de valeur, avec un soutien particulier de l'entrepreneuriat.



# Nos métiers

Nous agissons sur les différents maillons de la chaîne de valeur portuaire, logistique et industrielle à travers une approche pluridisciplinaire et une expertise sur trois métiers clefs. Nous aspirons ainsi à créer des connexions sectorielles et à renforcer notre offre de services intégrée.



## Ports et Logistique

Gestion de 10 ports et 24 terminaux portuaires spécialisés dans les activités de conteneurs, de passagers, de camions TIR, de uracs, de véhicules neufs, et d'hydrocarbures.

Solutions de transport de marchandises, de maintenance, de stockage, et de logistique à valeur ajoutée.



## Industrie

Aménagement et développement de plus de 3 000 ha de parcs industriels, abritant 1 300 entreprises orientées vers les métiers de l'automobile, l'aéronautique, le textile, l'agroalimentaire, l'électronique et la logistique.



## Services

Offre de services complémentaires orientés vers les métiers des technologies, de l'ingénierie et des utilities pour accompagner les besoins des opérateurs installés dans les zones d'activités de Tanger Med.



# Nos chiffres clés

## Indicateurs financiers



**59 203 M DH**  
VALORISATION DES ENTITÉS DU GROUPE



**10 003 M DH**  
CHIFFRES D'AFFAIRES CONSOLIDÉ  
BRUT DE L'ENSEMBLE DES ACTIVITÉS  
DU GROUPE TANGER MED



Opérations portuaires  
et logistiques

**24**  
terminaux multi trafic

**162 MT**  
tonnage global traité

**9,6 MEVP**  
conteneurs

**10**  
ports d'intervention à l'échelle  
nationale



Aménagement et développement  
de zones d'activités économiques

**115 000**  
total des emplois créés à date

**14 500**  
nouveaux emplois

**1300**  
entreprises installées

**155 mrd dhs**  
volume d'affaires des zones  
d'activités



Offres de services  
à valeur ajoutée

**+1,62 millions m<sup>3</sup>**  
de volume d'eau distribué

**+13 500 t**  
de déchets collectés soit 40 t/j

**+400 GWH**  
d'énergie distribuée

**103**  
nouveaux projets d'ingénierie



# Notre engagement RSE

Nous concevons un développement économique de pair avec le progrès environnemental, social, ainsi qu'une gouvernance transparente, juste et responsable. Notre stratégie RSE est alignée sur les référentiels GRI ainsi que sur les Objectifs de Développement Durable des Nations Unies.



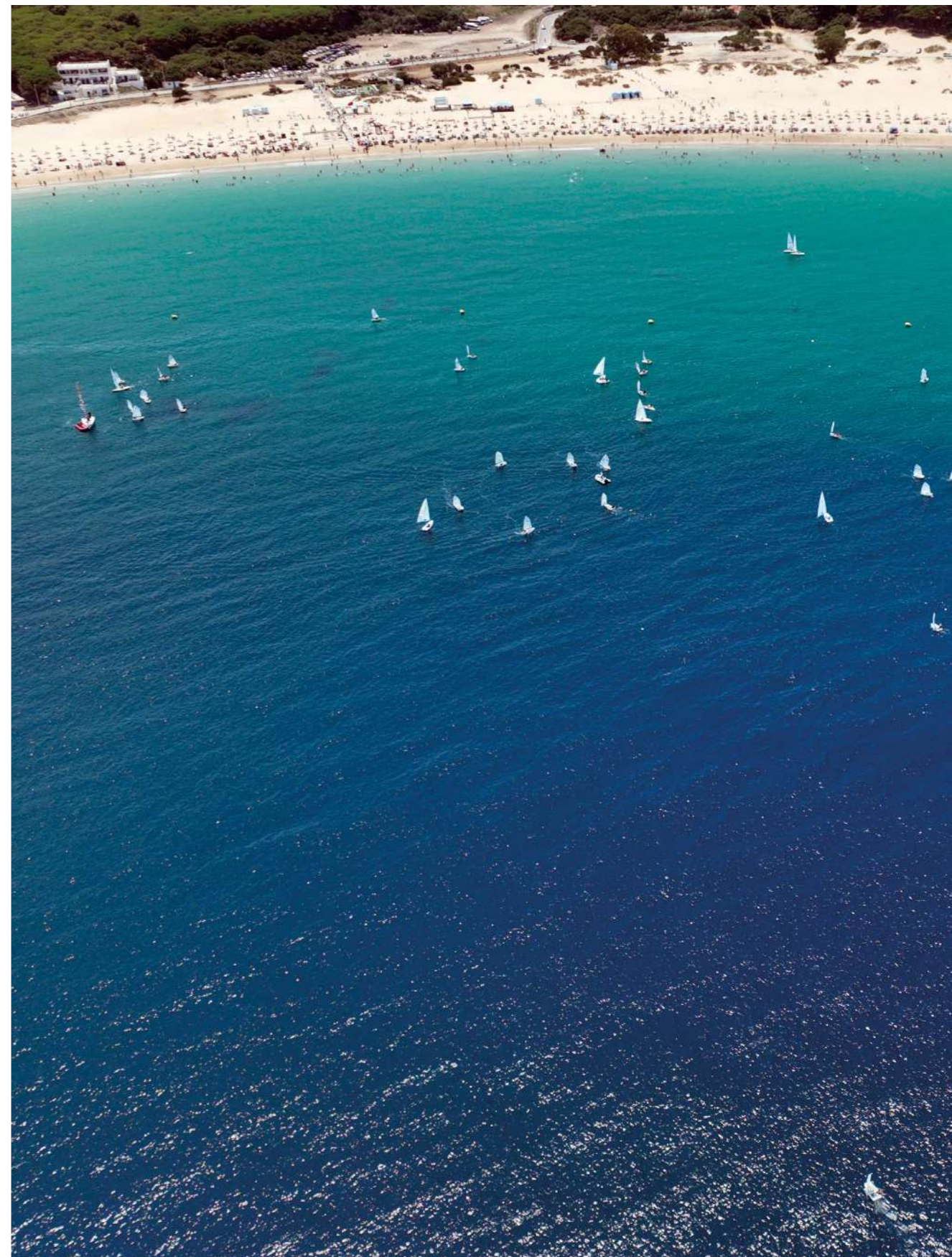
## Actions RSE pour un avenir durable

**100%**  
des opérations à l'import-export  
dématerialisées

**+1 030 projets**  
menés sur le territoire dont 92 en  
2023

**69 conventions**  
et accords de partenariat sur le  
territoire

**620 268**  
bénéficiaires des projets menés sur le  
territoire dont 49 383 en 2023





# Notre organisation

Le Groupe Tanger Med est organisé autour d'une fonction Holding, structurée autour de fonctions Groupe et de Pôles opérationnels.

## TMSA HOLDING

TMSA Holding définit la politique stratégique et guide la vision de développement de ses filiales. L'action de TMSA Holding s'étend sur plusieurs domaines clés, notamment la gestion de la politique de financement, le suivi du portefeuille des participations, la réalisation des objectifs en matière de prospection foncière et la gestion des litiges. Elle gère également la politique de communication, supervise l'audit interne, le contrôle de gestion et la gestion des risques, tout en s'occupant de la politique des ressources humaines.

En outre, TMSA Holding définit et promeut la politique de responsabilité sociale et environnementale (RSE) au sein des différentes filiales du Groupe. Elle définit également la mise en œuvre de la stratégie de digitalisation à travers l'ensemble des filiales du Groupe.



## PÔLES D'ACTIVITÉS INTÉGRÉS

### PÔLE PORTUAIRE ET LOGISTIQUE

Le Pôle Portuaire et Logistique rassemble les fonctions opérationnelles couvrant le complexe portuaire de Tanger Med, les neuf autres ports nationaux où Marsa Maroc opère, ainsi que la zone logistique Med Hub.

Les entités qui portent le Pôle Portuaire et Logistique sont les suivantes :

- **Tanger Med Port Authority**, qui assure la gestion et le développement des infrastructures, coordonne et anime la communauté portuaire, et garantit la performance des services offerts à ses clients.
- **Marsa Maroc**, qui gère des terminaux portuaires et propose des services de manutention, de stockage, de logistique portuaire, ainsi que des services aux navires.
- **MEDHUB**, qui exploite la zone franche logistique située dans l'enceinte portuaire.



### PÔLE INDUSTRIEL

La plateforme industrielle de Tanger Med facilite l'investissement des opérateurs nationaux et internationaux, via un accompagnement lors des démarches d'installation, de construction et d'exploitation. C'est ainsi qu'elle a réussi à mettre en place un écosystème performant pour accompagner l'implémentation des activités à forte valeur ajoutée.

Le Pôle Industriel agrège les fonctions opérationnelles de 8 zones d'activités portées par la filiale Tanger Med Zones qui œuvre à l'aménagement, le développement et la gestion de Tanger Free Zone, Tanger Automotive City, Tétouan Shore, Renault Tanger Med, Tétouan Park, la Zone Commerciale de Cabo Negro, et la Zone d'Activité Économique de Fnideq ; et la nouvelle cité Mohammed VI Tanger Tech, portée par la société « SATT », fruit d'un partenariat entre Bank of Africa (BMCE), le Conseil de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, le Groupe Tanger Med, et la société chinoise CCCC-CRBC.

### PÔLE SERVICES

Le Pôle Services regroupe un vivier de compétences spécialisé dans trois métiers clés et critiques pour le développement et la gestion de grands projets d'infrastructure. Il est porté par 3 filiales :

- **Tanger Med Engineering** qui offre des services dans le domaine de la conception et la supervision de grands projets d'infrastructure (port, zones industrielles, chantier naval, etc.), et ce, au Maroc et à l'étranger.
- **Tanger Med Utilities** qui assure des services de distribution d'eau et d'électricité, de disponibilité des réseaux, de maintenance des réseaux

d'éclairage et de services aux navires. Elle développe également des solutions novatrices liées à l'efficacité énergétique.

- **Cires Technologies** est spécialisée dans le développement de solutions de sécurité, cybersécurité et systèmes d'informations pour des structures complexes et/ ou stratégiques.

## ENGAGEMENT POUR LA RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE ET ENVIRONNEMENTALE

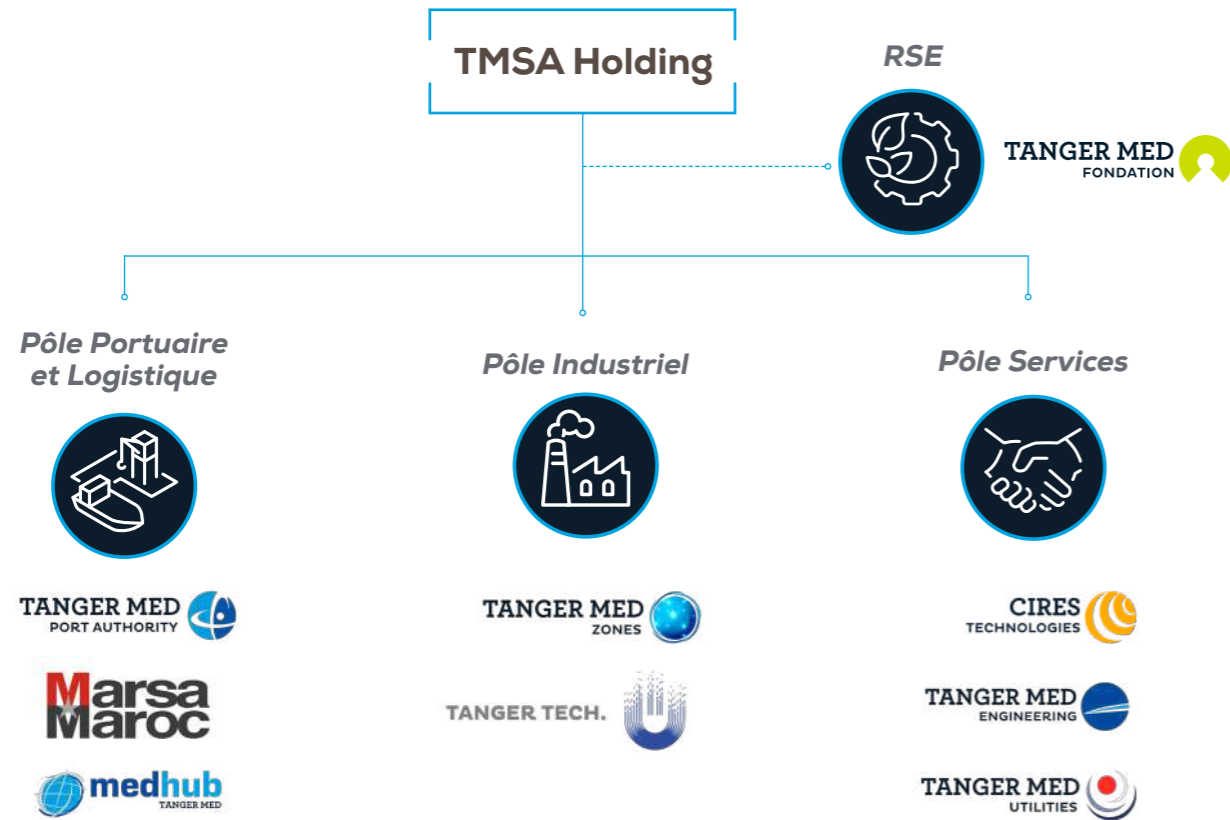
Le Groupe conçoit son développement économique de pair avec le progrès environnemental et social, une gouvernance transparente et juste, ainsi qu'une gestion responsable de notre activité. Cette vision est à l'origine des 3 principaux axes de notre stratégie RSE, qui impliquent l'ensemble de nos parties prenantes, notamment nos collaborateurs, nos clients, nos partenaires, notre environnement, nos communautés locales et financières.

Depuis plus de 15 ans, notre action sociale sur le territoire est conduite par la Fondation Tanger Med qui cultive un dialogue de proximité avec les populations riveraines, et met sur pied des projets axés sur l'éducation, l'inclusion sociale, économique et culturelle, la protection de l'environnement et le financement d'infrastructures favorables à l'amélioration de la qualité de vie en milieu rural et à la réduction de la dépendance aux pôles urbains.

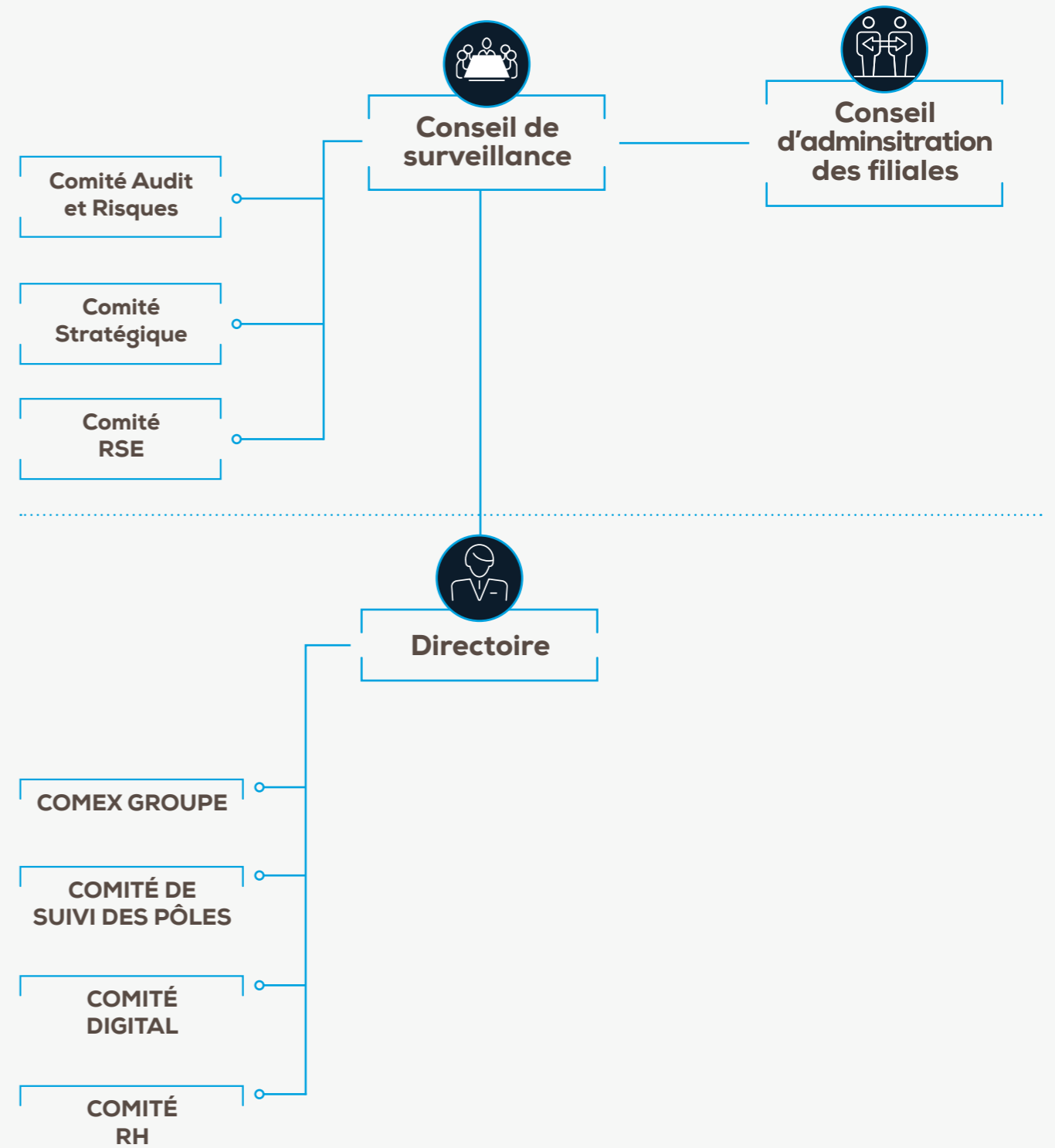
Le Groupe Tanger Med, à travers sa Fondation, porte également plusieurs structures éducatives d'envergure dont l'école de coding 1337 MED, les classes préparatoires scientifiques du Lycée Méditerranéen (LYMED) et l'école de voile Dalia.



### Organisation des pôles du Groupe



### Gouvernance du Groupe





## Le Conseil de Surveillance

Le Conseil de Surveillance de l'Agence Spéciale Tanger Méditerranée constitue le plus haut organe de la structure. Il définit les grandes orientations stratégiques du Groupe, et assure un contrôle de la gestion menée par le Directoire. Depuis janvier 2014, M. Fouad BRINI assure la présidence du Conseil.



Président du Conseil de Surveillance  
**Fouad BRINI**



Ministre de l'Intérieur  
**Abdelouafi LAFTIT**



Ministre de l'Economie et des Finances  
**Nadia FETTAH ALAOUI**



Ministre de l'Équipement et de l'Eau  
**NIZAR BARAKA**



Ministre de l'Industrie et du Commerce  
**Ryad MEZZOUR**



L'Etat représenté par  
**Abdellatif ZAGHNOUN**  
Directeur Général de l'ANGSPE



Directeur Général de la Caisse de Dépôt et de Gestion  
**Khalid SAFIR**



Directeur Général de l'Agence pour la Promotion et le Développement du Nord  
**Mounir EL BOUYOUSSFI**

## Comité Audit et Risques

Le Comité Audit et Risques de TMSA exerce les missions qui lui sont dévolues conformément à la loi n° 17-95 relative aux sociétés anonymes et la loi n° 69-00 relative au contrôle financier de l'État sur les entreprises publiques, ainsi qu'aux recommandations du Code Marocain de Bonnes Pratiques de Gouvernance des Entreprises et Établissements Publics de 2012 en la matière.

Le Comité Audit et Risques assiste le Conseil de Surveillance en matière de supervision de l'information financière et comptable, de conformité par rapport aux prescriptions légales et réglementaires, et s'assure de l'efficacité des systèmes de contrôle mis en place par la Société.

Les membres du Comité Audit et Risques de TMSA sont :

### Mme. Dounia BEN ABBES TAÂRJI

Présidente du Directoire du Fonds Hassan II pour le Développement Économique et Social

### M. Mounir EL BOUYOUSSFI

Directeur Général de l'Agence pour la Promotion et le Développement du Nord (APDN)

### M. Khalid ZIANE

Directeur Général de FIPAR-Holding

### M. Hicham EL MDAGHRI

Chef de la Division Infrastructures de la Direction des Entreprises Publiques et de la Privatisation (DEPP)

### M. Khalid EL HATTAB

Directeur du Pôle Finances et Pilotage de la Performance de l'Agence Nationale de Gestion Stratégique des Participations de l'État (ANGSPE)

### M. Soundous OUMERIJAL DERDEK

Contrôleur d'État de TMSA

## Comité Stratégique

Le Comité Stratégique a pour mission de formuler des avis ou des recommandations au Conseil de Surveillance sur la définition et la mise en œuvre des orientations stratégiques du Groupe au service de sa performance.

Les membres du Comité Stratégique sont :

### M. Fouad BRINI

Président du Conseil de Surveillance, Président du Comité Stratégique TMSA

### M. Khalid SAFIR

Directeur Général de la Caisse de Dépôt et de Gestion (CDG)

### Mme. Dounia BEN ABBES TAARJI

Présidente du Directoire du Fonds Hassan II pour le Développement Économique et Social



## Comité RSE

Le Comité RSE a pour mission d'impulser la réflexion stratégique autour de la RSE et du développement territorial. Le Comité assiste le Conseil de Surveillance dans la supervision des engagements de la Société en matière de responsabilité environnementale, sociétale et de gouvernance, conformément aux dispositions réglementaires et aux standards nationaux et internationaux.

Les membres du Comité RSE sont :

**M. Fouad BRINI**

Président du Conseil de Surveillance, Président du Comité RSE de TMSA

**Mme. Dounia BEN ABBES TAÂRJI**

Présidente du Directoire du Fonds Hassan II pour le Développement Économique et Social

**M. Khalid SAFIR**

Directeur Général de la Caisse de Dépôt et de Gestion

**M. Mounir EL BOUYOUSSFI**

Directeur Général de l'Agence pour la Promotion et le Développement du Nord (APDN)

## Le Directoire

Le Directoire assure la Direction de l'Agence Tanger Med Special Agency et supervise la mise en œuvre des orientations du Conseil de Surveillance.

Président du Directoire  
**Mehdi TAZI RIFFI**



Membre du Directoire  
**Loubna GHALEB**



Membre du Directoire  
**Jaafar MRHARDY**



Membre du Directoire  
**Hassan ABKARI**



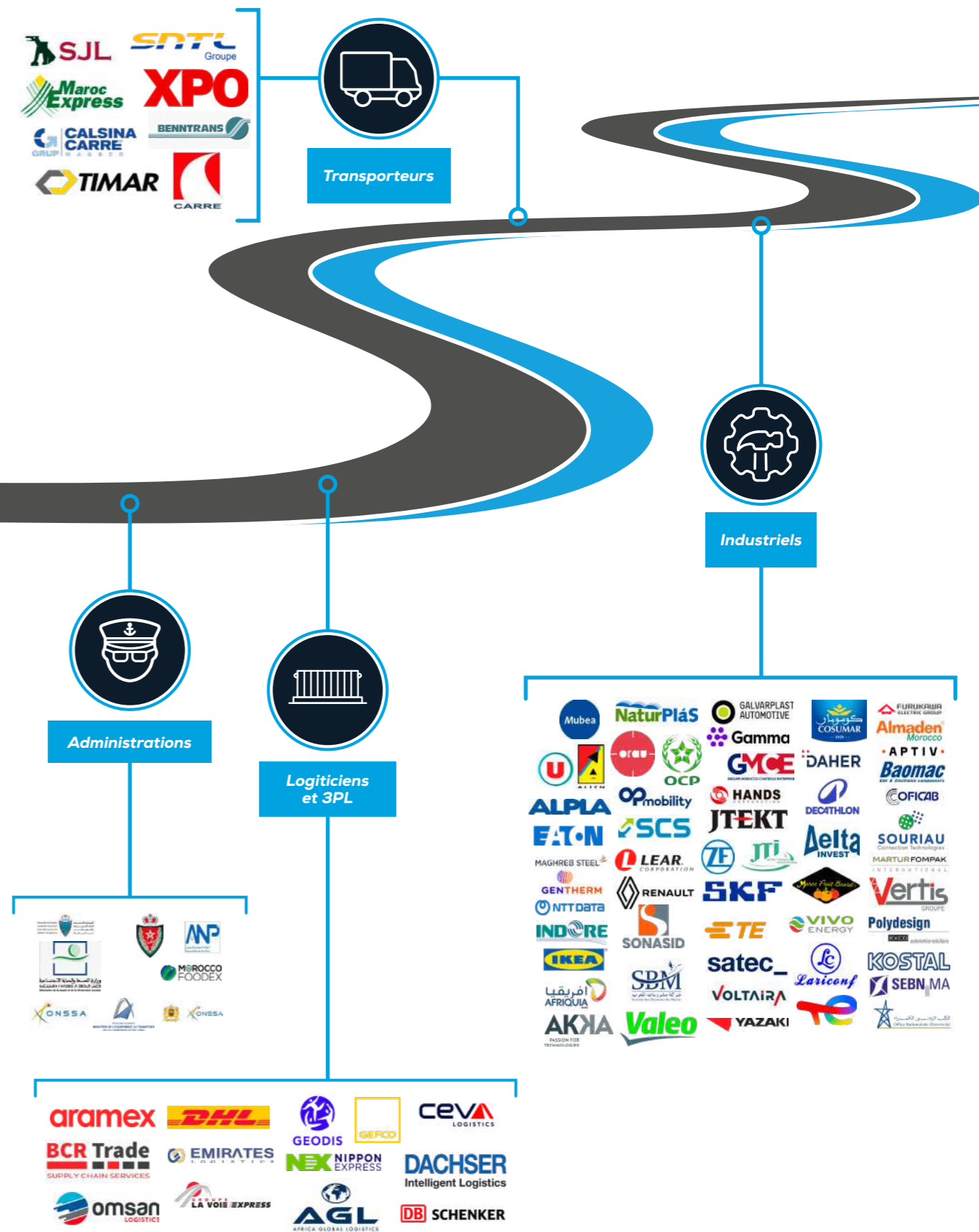


# Notre écosystème

Anticiper les opportunités et les besoins de nos parties prenantes est au cœur de notre stratégie, afin d'améliorer la compétitivité de nos clients et partenaires et mieux nous préparer aux enjeux de demain. Pour y parvenir, l'excellence opérationnelle est au cœur de notre approche, favorisée par la technologie, l'innovation et le numérique.



## TANGER MED





# Nos dates clés

## 2003

C'est en 2003, sous l'impulsion de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que débute l'histoire d'un des plus grands projets économiques du Royaume et de notre Groupe, marquée par le lancement des travaux du Port Tanger Med 1.



## 2007

Quatre ans plus tard, en 2007, Sa Majesté le Roi Mohammed VI inaugure le Port Tanger Med 1, mettant en service le premier terminal à conteneurs du complexe portuaire.

## 2010

En 2010, Sa Majesté le Roi Mohammed VI procède à l'inauguration du Port Passagers et Rouliers visant à renforcer les capacités d'accueil des passagers tout en accompagnant le développement des exportateurs et importateurs marocains.



## 2009

En 2009, Sa Majesté le Roi Mohammed VI, donne le coup d'envoi pour le lancement de la Grande Plateforme Industrielle de Tanger Med, venue s'intégrer au complexe portuaire afin de constituer un écosystème compétitif.

## 2012

En 2012, Sa Majesté le Roi Mohammed VI inaugure l'usine Renault Tanger Med, la plus grande unité de production automobile d'Afrique. Durant cette même année, la zone économique « Tanger Automotive City » démarre ses activités, venue accompagner l'installation de sous-traitants automobiles autour du Groupe Renault, ainsi que la zone « Tétouan Shore » dédiée aux métiers de l'offshoring.



## 2014

En 2014, Sa Majesté le Roi Mohammed VI procède à l'inauguration de Tanger Med Port Center, et au lancement des travaux de construction de l'Export Access.

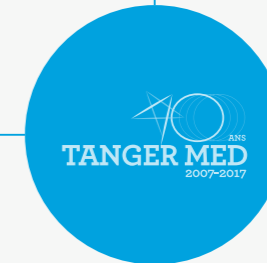


## 2016

En 2016, le Groupe Tanger Med signe le contrat de concession du terminal TC4 du Port Tanger Med 2, avec l'opérateur mondial APM Terminals. Cette nouvelle concession confirme le choix de l'opérateur mondial de faire de Tanger Med, son hub logistique majeur dans la région.

## 2019

En 2019, Son Altesse Royal le Prince Héritier Moulay El Hassan représente Sa Majesté le Roi Mohammed VI au lancement des opérations portuaires du Port Tanger Med 2. Le complexe portuaire devient ainsi la première capacité portuaire en Méditerranée.



## 2017

En 2017, le port Tanger Med, concrétisation de la vision de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, a célébré 10 ans d'activités opérationnelles.

## 2020

En 2020, le complexe portuaire devient le 1<sup>er</sup> port à conteneurs en Méditerranée et confirme son leadership africain pour la 4<sup>ème</sup> année consécutive.



## 2021

En 2021, le Groupe entame un nouveau tournant stratégique en s'alliant à Marsa Maroc, leader national de l'exploitation de terminaux portuaires, présent dans 9 autres ports du Royaume en plus du port de Tanger Med. Dans la même année, le terminal à conteneurs TC3 du Port Tanger Med démarre ses activités commerciales.

## 2023

En 2023, le complexe portuaire a traité 8,6 millions de conteneurs, soit 95% de sa capacité nominale. Un résultat en avance de 4 ans sur nos objectifs.



## 2022

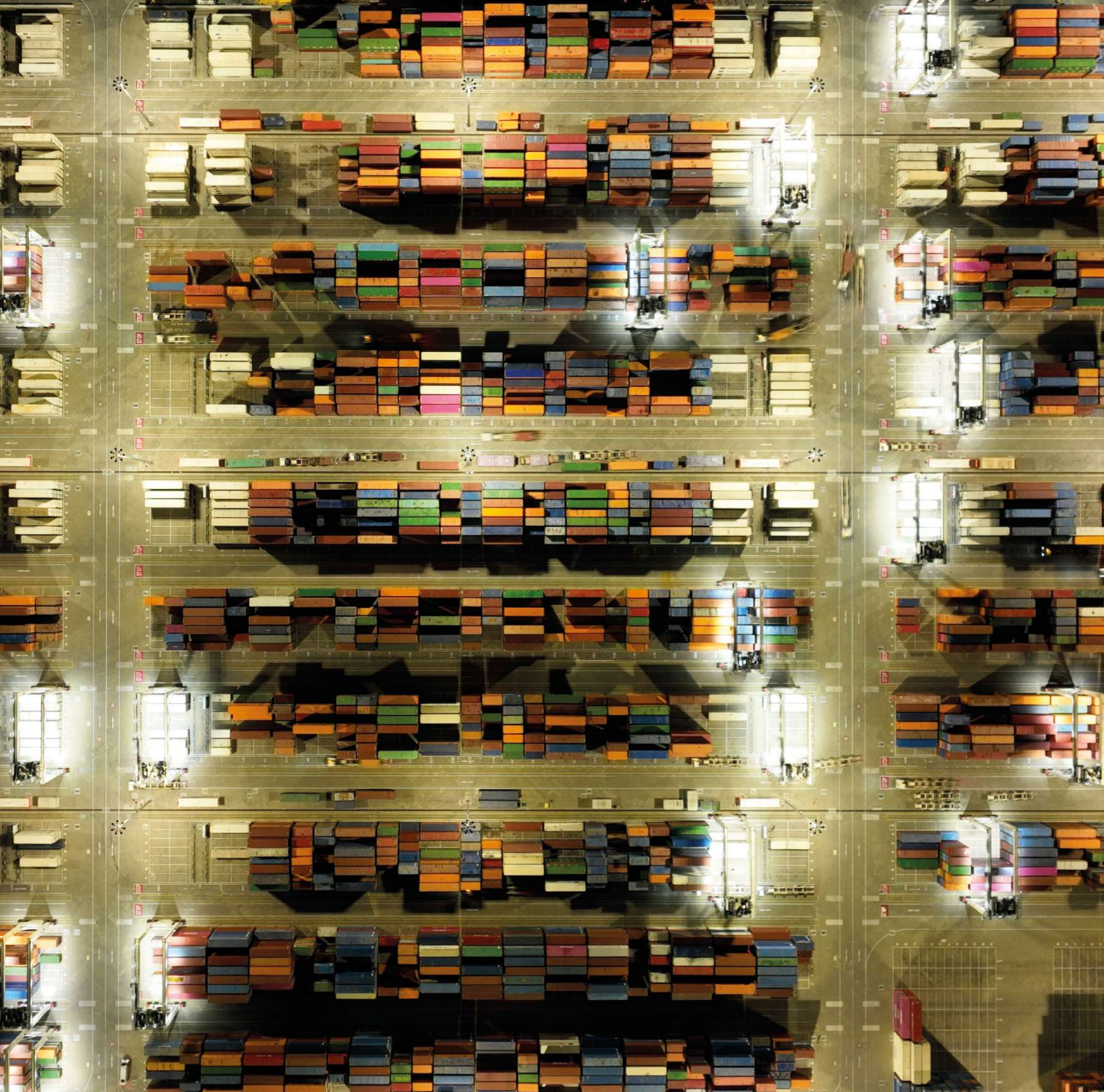
En 2022, La plateforme industrielle dépasse la barre de 1200 entreprises en activité, parallèlement le Groupe atteint la barre des 150 MT de tonnage global traité.



# Tendances et perspectives

- 41 - MARCHÉ MARITIME ET LOGISTIQUE : CONJONCTURE ET PERSPECTIVES
- 51 - VISION DIGITALE DE TANGER MED : UN PAS DE PLUS VERS L'INDUSTRIE 4.0
- 57 - NEUTRALITÉ CARBONE DE TANGER MED : CAP SUR 2030





# MARCHÉ MARITIME ET LOGISTIQUE: CONJONCTURE ET PERSPECTIVES



# Contexte économique international et national

## Économie mondiale : un atterrissage en douceur, mais des risques persistants

Selon le Fonds Monétaire International (FMI), l'économie mondiale a montré en 2023 une résilience remarquable, caractérisée par une inflation en baisse constante et une croissance économique stable. Les perspectives d'un atterrissage économique en douceur se sont améliorées, éloignant le spectre d'une récession mondiale.

Cependant, des risques persistent, en raison notamment des tensions géopolitiques au Moyen-Orient et des incidents épisodiques en mer Rouge qui risquent d'affecter les prix des matières premières et les chaînes d'approvisionnement. Pour le moment, le FMI considère que ces événements ont un impact économique global limité et ne constituent pas une menace majeure de nouvelle inflation liée à l'offre. En 2023, l'économie mondiale a progressé de 3,1 %, portée par une augmentation des dépenses publiques et privées malgré des conditions monétaires restrictives. De plus, l'amélioration du taux d'activité et la résolution des problèmes de chaînes d'approvisionnement, ainsi que la baisse des prix de l'énergie et des matières premières, ont contribué à cette dynamique, malgré les incertitudes géopolitiques.

« L'économie marocaine a enregistré une croissance de 1,2 % en 2022 et de 3,1 % en 2023. »



Le FMI anticipe que cette tendance positive perdurera, avec une stabilisation de la croissance mondiale à 3,1 % en 2024, suivie d'une hausse à 3,2 % en 2025, tandis que l'inflation globale est estimée à 5,8 % pour 2024 et à 4,4 % pour 2025.

## Une économie marocaine résiliente face aux chocs externes et internes

Fortement affectée par une série de chocs internes (séisme, sécheresses à répétition) et externes (tensions sur les cours mondiaux de matières premières), l'économie marocaine a enregistré une croissance de 1,2 % en 2022 et de 3,1 % en 2023, avec des pres-

sions inflationnistes de 8,6 % en 2022 et de 7,7 % en 2023 hors biens administrés. Toutefois, le Maroc a su faire preuve de résilience en maîtrisant ses équilibres macroéconomiques, sécurisant par la même son accès aux financements. Cette capacité de financement sera sollicitée pour répondre aux

se stabiliser à une moyenne de 3,7 % entre 2025 et 2027. La croissance économique sera portée par une demande intérieure vigoureuse, stimulée par une baisse de l'inflation et par un accroissement des investissements privés, bénéficiant à la fois des réformes économiques en cours et d'une croissance renforcée dans la zone euro qui regroupe les principaux partenaires commerciaux du Maroc. De plus, l'économie marocaine profitera progressivement de la mise en œuvre de réformes socioéconomiques et de l'élargissement de la capacité d'exportation du Maroc.

## Des exportations marocaines en hausse tirées par les secteurs de l'Automobile et de l'électronique

Le déficit de la balance commerciale du Maroc s'est réduit de 7,3 % pour l'année 2023, selon des données publiées par l'Office des changes.

D'après le rapport, le solde de la balance commerciale s'est établi à 286,3 milliards de dirhams (28,3 milliards \$) contre 308,8 milliards de dirhams en 2022.

L'Office explique cette tendance essentiellement par le recul des importations de 2,9 %, alors que les exportations ont connu une légère hausse de 0,2 % pour se situer à 429,31 milliards de dirhams. Sur la période étudiée, la baisse des importations découle principalement d'une diminution de 28 % des importations de produits bruts, notamment le soufre brut, suivis par les produits énergétiques, dont le gasoil. En revanche, les achats des produits alimentaires ont augmenté de 3,3 %.

En 2023, les exportations marocaines ont connu une croissance contrastée. Les secteurs de l'électronique et de l'automobile ont enregistré des hausses remarquables de 28,4 % et 27,4 % respectivement, tandis que l'agriculture et l'agroalimentaire ont maintenu une quasi-stabilité. Les ventes de phosphates et dérivés ont quant à elles subi un repli de 34,1 %. Cette performance globale met en lumière la diversification croissante de l'économie marocaine et sa capacité à s'adapter aux fluctuations des marchés internationaux.

défis à venir : reconstruction post-séisme, réformes sociales, transition écologique, Coupe d'Afrique 2025 et Coupe du Monde 2030.

Récemment, l'agence de notation Standard & Poor's (S&P) a reconnu la diversification réussie de l'économie marocaine et sa capacité à surmonter les bouleversements mondiaux en maintenant sa note à BB+/B et en relevant ses perspectives de stables à positives.

S&P prévoit une croissance du PIB marocain de 3,4 % en 2024, par rapport à 3,1 % en 2023, grâce à une performance solide dans les secteurs clés tels que le tourisme, l'automobile et l'industrie aéronautique. Cette croissance devrait ensuite



# Conjoncture et perspectives du secteur maritime et logistique mondial

## Reprise du commerce maritime mondial après une période de stagnation en 2022

Après une période de stagnation en 2022, le commerce maritime mondial a enregistré une hausse de 3 % en 2023, atteignant 12,4 milliards de tonnes. Cette croissance a été particulièrement marquée dans les secteurs de l'automobile (+15 %), du GPL (+6 %) et du vrac sec (+4,3 %), ce dernier bénéficiant de la réouverture de la Chine. En revanche, le trafic de conteneurs a connu une faible croissance de 0,5 %. Le commerce en tonne-milles a augmenté de 5 %, avec une hausse respective de 7 % et de 10 % pour le pétrole et les produits pétroliers, stimulée par la redistribution des flux de pétrole russe.

Dans le secteur des croisières, les volumes de passagers ont retrouvé leur niveau d'avant la pandémie, atteignant 31 millions, signe d'un regain d'optimisme sur le marché. La capacité de la flotte mondiale a progressé de 3,2 %, pour totaliser 2,3 milliards de tpl, avec une croissance modeste de 1,9 % pour la flotte de pétroliers et une augmentation significative de 8 % pour les porte-conteneurs. Le carnet de commandes reste limité à 12 % de la flotte, avec une forte inclination vers les porte-conteneurs et les navires gaziers dans les années à venir. Selon les prévisions du cabinet de conseil maritime britannique Clarksons, le marché du fret maritime devrait connaître une croissance supérieure à 3 % en 2024. La croissance rapide du marché maritime et logistique mondial est soutenue par une forte



pénétration d'Internet et l'expansion du commerce électronique. De plus, la résorption de la pandémie de COVID-19, qui a significativement impacté le marché du transport maritime, devrait revitaliser le commerce et avoir un impact positif sur le marché du fret. D'autre part, l'année à venir devrait voir l'accélération de la transformation numérique et de la décarbonation du secteur maritime.

Source : Clarksons

## Un niveau historiquement élevé pour le marché des vrac solides en 2023

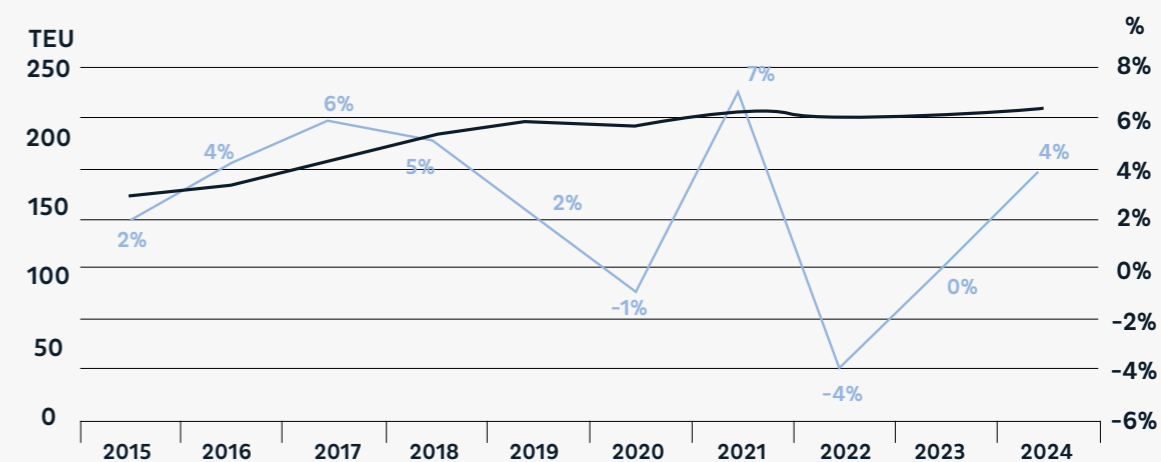
Dans un jalon remarquable pour l'industrie maritime, le commerce mondial de vrac sec par voie maritime a atteint un niveau historiquement élevé en 2023, avec plus de 5,37 milliards de tonnes métriques (TM) de marchandises transportées, selon les données de Trade Flows. L'année a été marquée par une trajectoire ascendante constante où chaque trimestre a surpassé les niveaux enregistrés en 2022, avec une moyenne de 3,1 %.

- Le minerai de fer, la cargaison en vrac sec la plus couramment expédiée, a atteint un sommet historique de plus de 1,6 milliard de TM en 2023, marquant une augmentation de 2,7 % sur un an.

- Les expéditions de charbon thermique ont dépassé 1 milliard de TM pour la première fois, affichant une augmentation de 8 % sur un an. L'Indonésie et l'Australie ont augmenté leurs exportations, tandis que la Russie a connu une baisse de 2,9 %.
- En dépit de la baisse des exportations australiennes par rapport à 2022, les expéditions de charbon à coke ont augmenté de 3,4 % grâce à une nette augmentation de 21,3 % des exportations de la Russie, qui en est devenue un des principaux pourvoyeurs.
- Entre le Brésil, dont la production a enregistré une augmentation record de 24,1 %, les États-Unis et l'Argentine, qui ont connu une nette baisse, l'approvisionnement en soja a montré des tendances mitigées marquées par la quasi-explosion des exportations canadiennes, qui ont enregistré une hausse stupéfiante de 355,7 % sur un an.
- Les autres produits céréaliers ont connu une augmentation de 13 % sur un an, le Brésil et la Russie menant la charge.
- Les quantités de bauxite ont augmenté de 4 %, malgré les baisses des exportations indonésiennes et australiennes.

En termes de demande, la Chine s'est imposée

## Évolution du volume Mondial de conteneurs (M EVP)

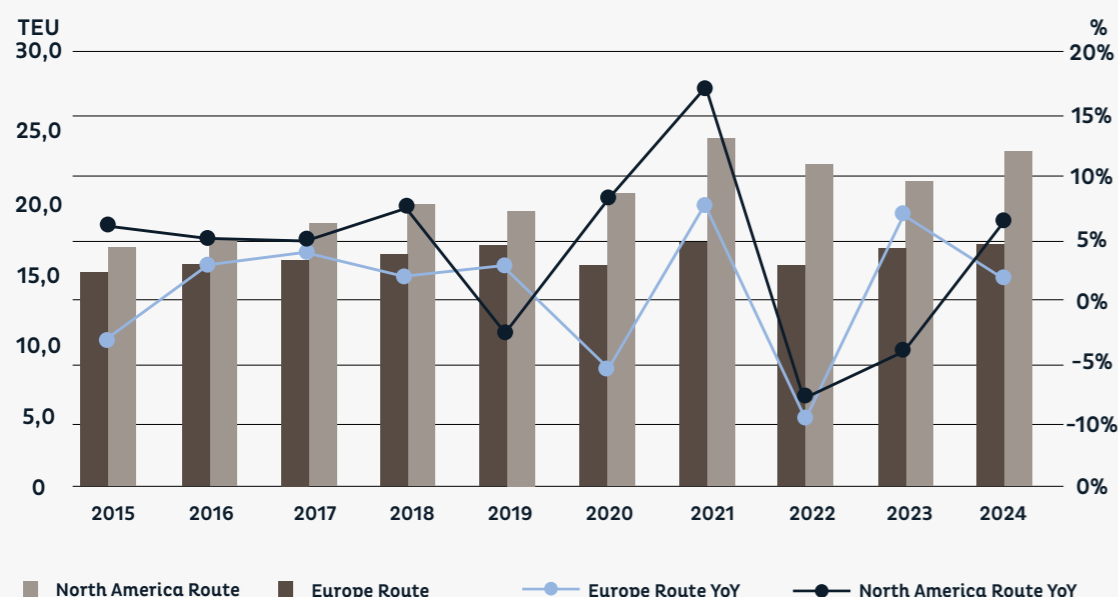


Source : Clarkson

— YoY — Global Container Cargo Volume



## Évolution des volumes conteneurs sur les routes maritimes clés (M EVP)



Source : Clackson

comme un acteur dominant, important plus de 2,17 milliards de TM de urac sec, représentant près de 40,5 % de tous les voyages déchargés.

Selon BIMCO, la demande devrait croître de 0 à 1 % en 2024 et de 0,5 à 1,5 % en 2025.

- Les expéditions de minerai de fer devraient croître de 1 à 2 % en 2024 et en 2025.
- Les expéditions de charbon pourraient chuter de 3 à 5 % en 2024 et de 2 à 4 % en 2025.
- Les expéditions de céréales devraient croître de 1,5 à 2,5 % en 2024 et de 0 à 2 % en 2025.

Source : AXS et BIMCO

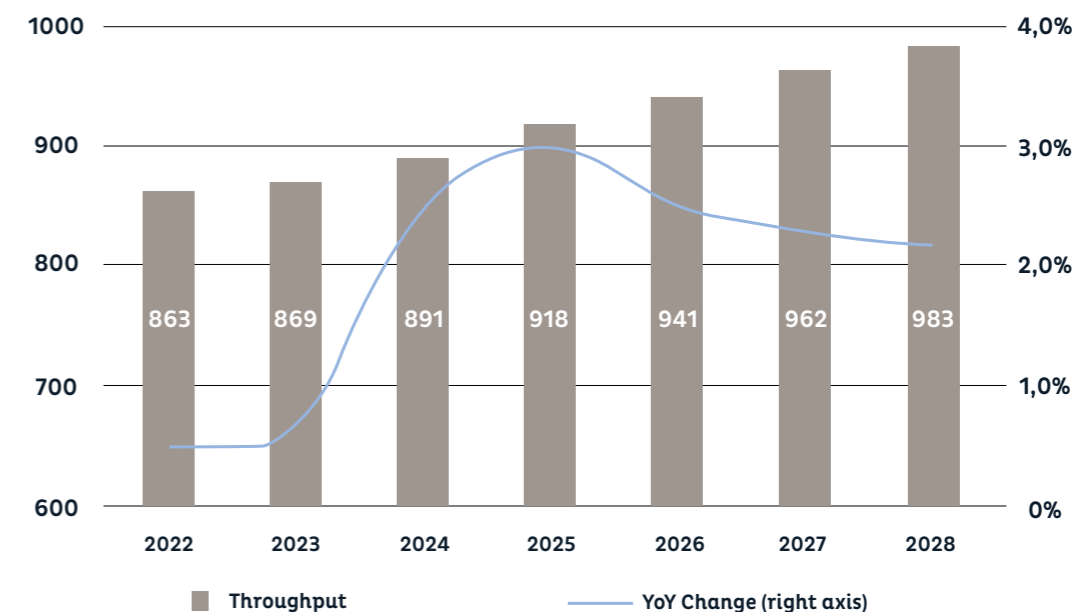
### Une reprise attendue pour le marché des conteneurs en 2024 après une faible croissance en 2023 et 2022

Le secteur du fret conteneurisé mondial a connu des fluctuations notables en raison de l'impact direct de la conjoncture économique internationale. La pandémie a induit un recul de 1,5 % en 2020, suivi d'une reprise en 2021 avec une croissance de 6,6 %, stimulée par des mesures de relance économique. Toutefois, les tensions géopolitiques de 2022, illus-

trées par le conflit russo-ukrainien, ont engendré une inflation et une hausse des taux d'intérêt, provoquant une chute de 3,7 % du volume de fret. En 2023, une modeste augmentation de 0,5 % a été observée, malgré des performances disparates selon les régions, avec un déclin notable dans la région asiatique et un net regain pour la route européenne.

Les perspectives pour 2024 sont cependant plus optimistes. Selon Clarkson, le volume de fret conteneurisé devrait atteindre environ 208,54 millions d'EVP, marquant une hausse de 3,7 % par rapport à 2023. Maritime Strategies International anticipe même une croissance plus forte de 4,5 %. Cette tendance haussière est principalement attribuée à la fin des augmentations de taux d'intérêt aux États-Unis, signalant une reprise attendue de la demande des consommateurs et des entreprises. Les prévisions détaillent des augmentations spécifiques par route, soulignant une reprise notable dans les échanges asiatiques et nord-américains. D'après Drewry, le trafic portuaire mondial a atteint 869 millions d'EVP (unités équivalent vingt

## Perspectives d'évolution des volumes de débit portuaire mondial de conteneurs 2024-2028 (Drewry)



Source : Drewry

pieds) en 2023, marquant une hausse de 0,7 % par rapport à 2022. Les volumes traités dans les ports sont attendus en hausse de 2,5 % en 2024, atteignant ainsi 891 millions d'EVP. Drewry anticipe une croissance annuelle moyenne de 2,5 % pour la période de 2024 à 2028.

### Lancement d'une nouvelle alliance maritime entre Maersk et Hapag Lloyd

Maersk et Hapag-Lloyd ont formé un nouveau partenariat nommé "Coopération Gemini", qui débutera en février 2025. Ce partenariat devrait s'étaler sur une durée de quatre ans, jusqu'en janvier 2029.

Avec le lancement de la Corporation Gemini en février 2025, le système existant à trois alliances (2M, Ocean, THE) sera transformé en un système à trois alliances (Ocean, THE, Gemini) et MSC/ZIM. Gemini déploiera une flotte de 290 navires, représentant environ 3,4 millions d'EVP, dans 26 services principaux et 32 services feeders.

L'objectif principal de l'action conjointe de Maersk et Hapag-Lloyd est l'amélioration de la fiabilité. Pour ce faire, le transporteur ne se contentera

pas de minimiser le nombre d'escales par service, mais établira également un système de hub-and-spoke, ne faisant escale que dans 85 ports, dont 12 hubs. Les 12 ports hubs incluent le port de Singapour, Tanjung Pelepas en Malaisie, Salalah à Oman, Port-Saïd et Damiette en Égypte, Tanger Med au Maroc, Algésiras en Espagne, Rotterdam aux Pays-Bas, Bremerhaven et Wilhelmshaven en Allemagne, Lazaro Cardenas au Mexique, et Cartagena à Colombo.

En parallèle, Maersk et Hapag-Lloyd prévoient également de collaborer sur la réduction des émissions de carbone. Les deux compagnies visent à atteindre zéro émission de carbone respectivement d'ici 2040 et 2045, et commandent d'ores et déjà des navires respectueux de l'environnement pour atteindre cet objectif. En particulier, 36 navires propulsés au méthanol ont été renouvelés et commandés par Maersk et 15 par Hapag-Lloyd. Maersk a déjà avancé dans la constitution d'une chaîne d'approvisionnement en méthanol vert, prévoyant sa pleine opérationnalité après 2025, et Hapag-Lloyd envisage de renforcer sa coopération avec Maersk dans ce domaine.





## Augmentation des taux de fret suite à la crise de la mer Rouge et réduction des escales en Méditerranée orientale et centrale

Le canal de Suez est l'une des voies commerciales les plus importantes au monde, représentant environ 10 % du commerce maritime global et 30 % du commerce maritime en conteneurs.

L'alternative la plus rapide pour éviter la traversée de la mer Rouge est de contourner l'Afrique par le cap de Bonne-Espérance. Un voyage de Rotterdam à Singapour, qui prendrait environ 26 jours via le canal de Suez, serait prolongé de 10 à 14 jours. Avec la persistance du conflit au Moyen-Orient, les entreprises tendent de plus en plus à éviter la route commerciale de la mer Rouge. Depuis novembre, le transport de fret par cette voie s'est considérablement réduit.

Les coûts d'expédition pour les itinéraires passant par le canal de Suez ont également fortement augmenté.

La déviation des navires via le cap de Bonne-Espérance a eu un impact considérable sur la capacité d'accueil des navires dans les ports hubs de la Méditerranée orientale et centrale, tandis que les ports de la Méditerranée occidentale ont montré une plus grande résilience.

Suite à une phase initiale de perturbation, marquée

par des retards des dates d'arrivée prévues à cause de l'itinéraire de déviation allongé, les escales portuaires dans la Méditerranée occidentale se sont en grande partie stabilisées.

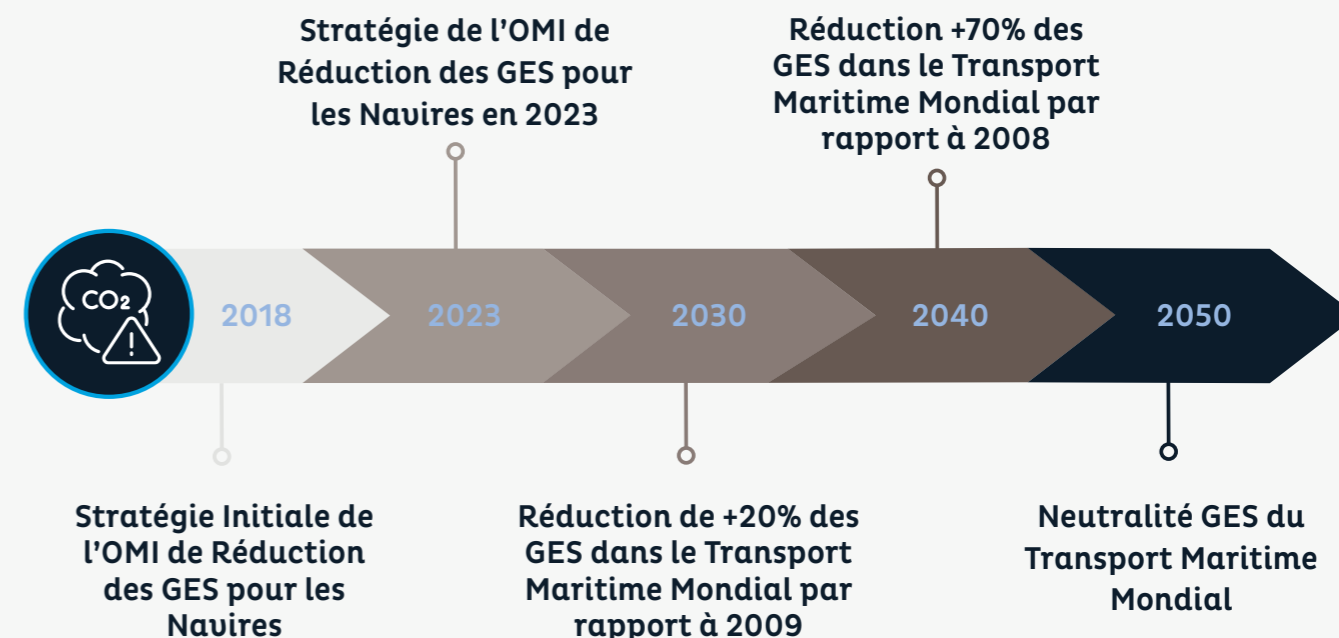
En revanche, les hubs de la Méditerranée orientale et centrale ont connu des réductions significatives de la capacité moyenne hebdomadaire des navires au cours du premier trimestre 2024, allant d'une baisse de 18 % à Gioia Tauro à une chute de 31 % au Pirée.

## Accélération de la décarbonation du transport maritime : Une transition qui entraîne une hausse des coûts de la logistique internationale

La filière du transport maritime, représentant plus de 80 % du commerce international et 3 % des émissions globales de GES, est à un carrefour majeur pour son avenir. La pression réglementaire a considérablement augmenté, notamment sous l'impulsion de l'Union européenne avec le programme Fit for 55. Les armateurs n'ont d'autre choix que de s'engager activement dans cette transition écologique, encouragés par des mesures récemment adoptées, telles que l'inclusion des acteurs maritimes dans le système d'échange de quotas d'émissions (SEQE),

Avec l'entrée en vigueur du système européen de quotas d'émissions de CO<sup>2</sup> pour le transport mari-

## Objectif de réduction des GES pour l'industrie du transport maritime



Source : OMI

time (EU ETS) le 1<sup>er</sup> janvier 2024, les navires de plus de 5 000 tonnes de jauge brute naviguant dans les eaux de l'UE doivent désormais acquiescer des quotas pour leurs émissions de CO<sup>2</sup>, avec la possibilité de les vendre ou les échanger. Ce dispositif s'inscrit dans l'objectif européen de parvenir à un « net zéro carbone en 2050 », avec une application progressive : 40 % des émissions maritimes seront soumises à quota en 2024, puis 70 % en 2025, et 100 % en 2026.

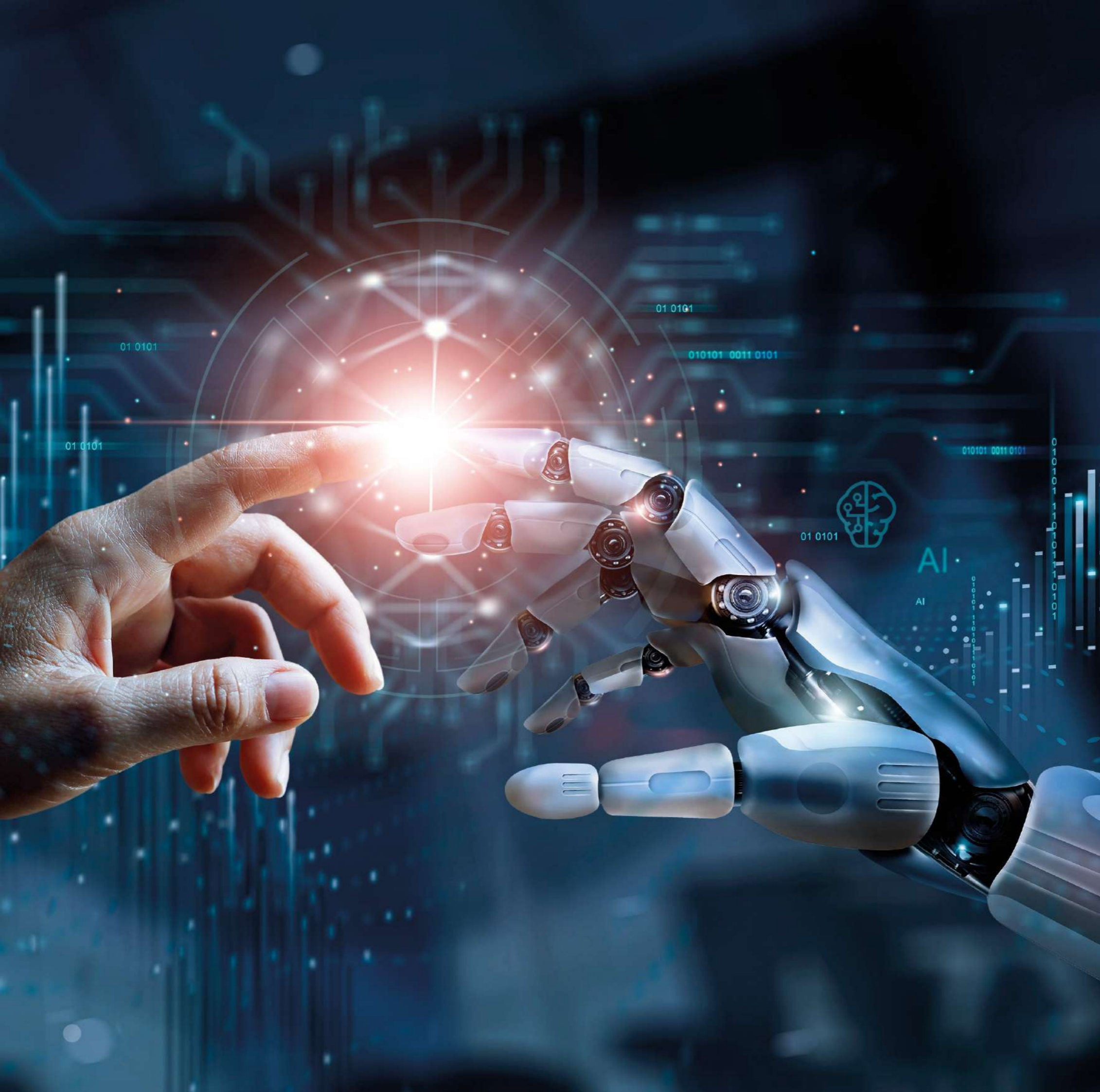
L'application de l'EU ETS engendrera un surcoût significatif pour les compagnies maritimes, qui devront augmenter leurs tarifs. Selon une étude de Hecla Emissions, cette régulation pourrait coûter aux compagnies, et par extension à leurs clients, au moins 3,2 milliards de dollars dès 2024, et jusqu'à 9,1 milliards de dollars à partir de 2026. Les armateurs, tels que CMA CGM, ont déjà annoncé une hausse de leurs tarifs liée à l'ETS, ajoutant entre 20 à 43 euros pour un conteneur standard, en fonction du trajet.

Par ailleurs, la transition vers un fret maritime « bas carbone » nécessitera des investissements

considérables. Le CNUCED estime le besoin de financement pour la décarbonation des navires entre 8 et 28 milliards de dollars annuellement jusqu'à 2050. L'adoption de carburants alternatifs neutres en carbone entraînera également des coûts supplémentaires pour les infrastructures portuaires. Les carburants alternatifs étant plus onéreux, les dépenses annuelles en carburant pourraient augmenter de 70 % à 100 %.

En conséquence, les coûts de la logistique maritime vont inévitablement augmenter. Selon le CNUCED, cette hausse est estimée à 1,5 % d'ici 2030. Cette augmentation des coûts logistiques maritimes pourrait avoir un impact sur les flux commerciaux mondiaux. Des augmentations hypothétiques de 10 %, 30 % et 50 % des coûts logistiques maritimes produiraient des baisses des échanges commerciaux (de respectivement 0,11 %, 0,32 % et 0,60 %) et du PIB (-0,01 %, -0,04 % et -0,08 %). Sur la base d'un PIB mondial de 104 000 Md USD en 2022, une réduction de 0,08 % équivaldrait à une réduction du PIB mondial d'environ 80 Md USD.





**VISION DIGITALE  
DE TANGER  
MED: UN PAS  
DE PLUS VERS  
L'INDUSTRIE 4.0**



## La transformation numérique est l'une des tendances clés de l'ère post-COVID.

La digitalisation a engendré une révolution majeure dans la logistique maritime, transformant radicalement la manière dont les navires, les ports et les opérations de chargement sont gérés. L'utilisation intensive de l'Internet des Objets (IoT) est l'un des principaux moteurs de cette transformation. Grâce à la mise en œuvre de la transformation numérique, la compétitivité de l'industrie du transport maritime et de la logistique peut être améliorée et les capacités des entreprises de transport et de logistique renforcées. De plus, les expéditeurs, qui sont les consommateurs des services de transport, peuvent transporter des cargaisons dans un délai

plus court et à un coût inférieur, ce qui conduit finalement à la croissance durable de l'économie mondiale

La transformation numérique nécessite diverses technologies liées à la Quatrième Révolution Industrielle, telles que l'IA (y compris l'IA générative) et l'Internet des Objets (IoT). Elle devra apporter divers avantages tels que l'amélioration de l'efficacité opérationnelle et l'amélioration des opérations de sécurité.

### Internet des Objets et Optimisation des Itinéraires

L'intégration de capteurs IoT sur les navires permet une collecte de données en temps réel, offrant une visibilité accrue sur les conditions météorologiques, les mouvements des vagues, et même la performance

des moteurs. Ces informations alimentent des algorithmes avancés qui optimisent les itinéraires en fonction des conditions en temps réel. Résultat : des trajets plus efficaces, réduisant les temps de transit et les coûts opérationnels.

### Réduction des Temps d'Attente aux Ports

La digitalisation a également simplifié les processus aux ports. Les conteneurs équipés de capteurs IoT permettent un suivi précis de leur localisation, réduisant considérablement les temps d'attente. Les opérations de chargement et de déchargement sont désormais coordonnées de manière plus efficace, améliorant la productivité des ports et réduisant les retards.

### Sécurité améliorée grâce à l'IA

L'intelligence artificielle (IA) joue un rôle crucial dans la sécurité maritime. Les systèmes d'IA peuvent analyser en temps réel les données radar, les images satellites et les informations des capteurs pour détecter les risques potentiels tels que les collisions ou les changements inattendus dans les conditions météorologiques. Ces avancées renforcent la sécurité des opérations maritimes, protégeant les navires, les équipages et les marchandises transportées.

« La digitalisation a engendré une révolution majeure dans la logistique maritime, transformant radicalement la manière dont les navires, les ports et les opérations de chargement sont gérés. »





Conscient de l'évolution rapide de l'économie mondiale et de l'impact de la révolution numérique sur les chaînes de valeurs, le Groupe Tanger Med a mis en œuvre une stratégie proactive de digitalisation visant à moderniser ses opérations portuaires et à garantir sa compétitivité à l'échelle internationale.

La feuille de route adoptée par le Groupe a été élaborée en procédant à un benchmark international couvrant à la fois les principaux ports et zones industrielles et logistiques de référence ainsi que des industries ayant mené une transformation digitale réussie de leurs activités.

Reconnu pour son excellence en technologie et en numérique, le complexe portuaire s'est lancé dans une ambitieuse transformation digitale, tant interne qu'externe. Cette initiative vise à le positionner en tant que smart port de référence, tout en le hissant au rang de leader de la digitalisation de la chaîne de valeur logistique à l'échelle africaine et internationale.

Au sein du Groupe, la digitalisation est un levier crucial pour optimiser les flux logistiques, améliorer l'expérience des clients marchands et passagers, et stimuler l'innovation au sein de la communauté portuaire. D'où l'inclusion de l'intelligence artificielle (IA) et la blockchain dans le processus de modernisation des infrastructures et des processus de Tanger Med, qui s'engage également à cultiver une culture organisationnelle agile, et à renforcer ses capacités en matière de cybersécurité et de gestion des données.

Cette approche holistique a pour objectif de créer un écosystème numérique robuste et sécurisé, favorable à l'innovation et à une croissance durable.

### Des projets d'envergure pour une digitalisation 360°

Au niveau du complexe portuaire, le Groupe a procédé à la « smartisation » des infrastructures, notamment grâce à la capture de données OT pour des analyses précises et prédictives avec interprétation IA/ML.

En plus de ce projet, dont le démarrage a été lancé en 2023, Tanger Med a procédé à l'intégration des

actifs et des données IoT dans un digital twin pour la maintenance automatique et prédictive. À cela, s'ajoute un smart Quay qui consiste à intégrer des capteurs dans les bollards existants et les défenses pour surveiller la santé et l'état des structures, optimisant ainsi les opérations portuaires.

Au cours de la même année, le Groupe a entrepris l'étude de l'implémentation du projet smart Mooring, un outil de simulation et de prédiction des forces, utilisant les capacités des quais, conditions climatiques et navires, pour améliorer les opérations d'amarrage, maximiser la sécurité et l'efficacité.

Un projet pour la simulation et prédiction des flux rouliers a également été engagé par Tanger Med, dans le cadre de sa stratégie de digitalisation. L'idée est d'assurer la modélisation des capacités portuaires pour simuler et prédire les flux physiques, intégrant diverses sources de données, tout en

définissant l'IA/ML pour des outils décisionnels et en sélectionnant des partenaires pour le projet pilote. De plus, le groupe a procédé au développement interne d'une application mobile pour améliorer l'expérience client/passager.

Un projet baptisé « CIPHER » fait également partie des initiatives saillantes prises par Tanger Med dans le cadre de sa stratégie numérique. A cet effet, une collaboration entre le port Tanger Med, le Port de Rotterdam et l'écosystème Tanger Med a été scellée pour résoudre les problèmes associés au corridor, en impliquant activement des acteurs clés tels que les transitaires et les exportateurs. Dans ce même sillage, un projet pilote impliquant un transitaire installé dans le complexe portuaire, un transitaire espagnol, ainsi que l'exportateur et l'importateur est en cours de réalisation pour réduire les erreurs dans la documentation et optimiser les opérations grâce à des solutions numériques.

Au niveau des zones d'activités, le Groupe repose depuis la mi-janvier 2024 sur les « Smart Operations », pour suivre en temps réel le déroulement des interventions et des missions de sorte à optimiser l'efficacité et la performance des équipes. Cette solution sera complétée par un mécanisme de traçabilité des Flux de Marchandises Interzones/ Intra Zones. Ce projet, dont le démarrage est prévu pour 2024, a pour objectif d'assurer la fluidité et la maîtrise automatisée des flux de marchandises entre les différentes zones développées par Tanger Med et le complexe portuaire.

S'agissant de l'expérience client, et dans le but de simplifier les processus et à améliorer la satisfaction client, il est prévu de lancer, au premier semestre 2024, des initiatives telles que la mise en place d'une fenêtre unique (single window) et la refonte de l'accès aux portes (Gate Access).



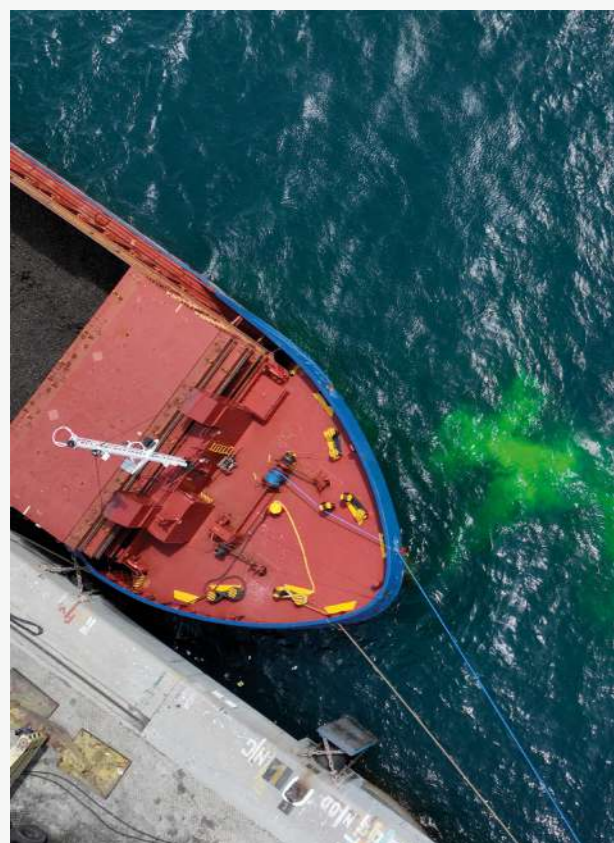




# NEUTRALITÉ CARBONE DE TANGER MED: CAP SUR 2030

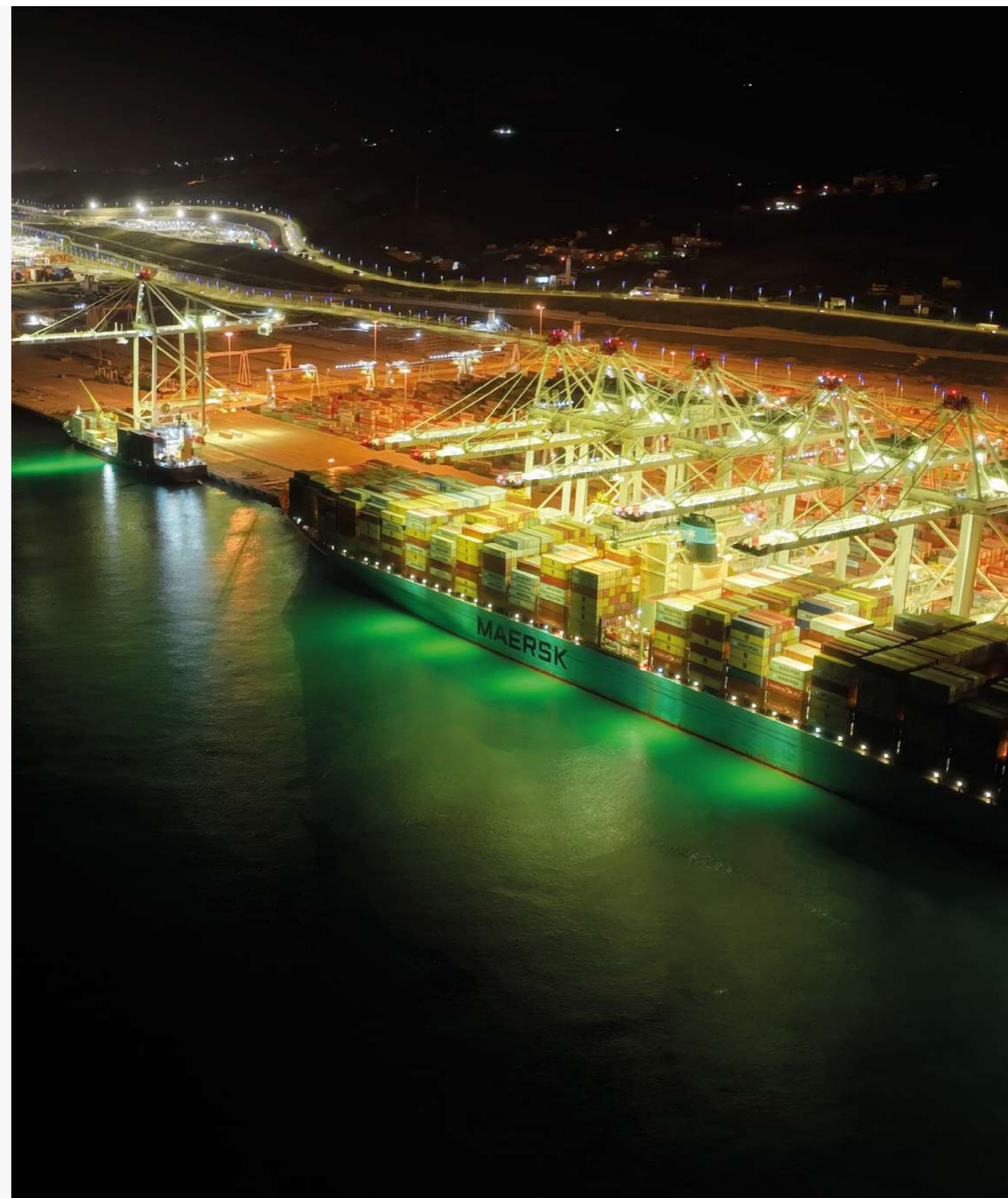


Face à l'urgence climatique mondiale, le Maroc s'est lancé dans un ambitieux processus de décarbonation, visant la réduction drastique de ses émissions de gaz à effet de serre (GES) et la neutralité carbone en 2050. Cet engagement audacieux positionne le Royaume en leader africain de la lutte contre le changement climatique et ouvre la voie vers un avenir plus durable pour l'économie nationale. Dans ce contexte et conformément aux orientations Royales, le Complexe portuaire Tanger Med a établi en 2022 une feuille de route à horizon 2030 visant la neutralité carbone sur le périmètre de ses activités, et l'accompagnement de ses clients dans leur démarche de décarbonation et d'efficacité énergétique. Ces objectifs se traduisent concrètement par le développement et l'utilisation de solutions alternatives respectueuses de notre planète, via quatre axes d'intervention. Il s'agit en premier lieu de la consommation et production d'énergie décarbonée, l'amélioration de l'efficacité énergétique, le soutien de l'économie circulaire ainsi que la promotion de la mobilité verte.



### Transition énergétique tous azimut

En termes de consommation et production d'énergie dans le périmètre Tanger Med, le Groupe s'est fixé le cap d'atteindre 90 % d'électricité d'origine EnR à horizon 2030. Pour ce faire, le Complexe portuaire a procédé en 2023 à la mise en service d'une centrale locale de production photovoltaïque sur la toiture du Tanger Med Port Center (TMPC), d'une puissance de 1,3 MWc et d'une capacité annuelle de 1,95 GWh. Sur le plan opérationnel, le Groupe a lancé les travaux de la première phase du projet de connexion des navires en électricité à quai au niveau du Terminal TC4 pour un démarrage au premier trimestre de l'année 2024. L'idée est de réaliser une économie d'énergie significative, de limiter les nuisances sonores et de réduire les émissions de CO<sup>2</sup> des navires à quai. La deuxième phase, dont la mise en service est prévue en 2029, prévoit l'extension du projet aux terminaux à conteneurs TC1-TC2-TC3, ainsi qu'au Port Passagers et Rouliers. Le Groupe Tanger Med a également lancé un appel d'offres pour l'étude et la réalisation d'un parc solaire photovoltaïque flottant couvrant une surface de 8Ha au niveau de la retenue du barrage Oued Rmel. Étendu sur 123 hectares avec une capacité de production de 13 MW, le futur parc solaire flottant alimentera en électricité verte le complexe portuaire avec une technologie qui évite les déperditions de l'eau par évaporation, à même d'atteindre 30 % du volume d'eau des retenues de barrages ou bassins agricoles.





Le Complexe portuaire porte, en outre, une attention particulière aux émissions de GES engendrées, que le Royaume ambitionne de réduire de 42 % à l'horizon 2030, par rapport aux émissions projetées pour la même année selon un scénario « cours normal des affaires ». Accompagné par un expert indépendant, le Groupe Tanger Med a conduit en 2023 un bilan de ses émissions de GES sur le périmètre portuaire au titre de l'activité 2022. Ces émissions intègrent l'ensemble des activités du complexe portuaire, ses filiales impliquées dans la gestion de l'enceinte portuaire (TMPA, MEDHUB, TMU, TME, CIRES) ainsi que les concessionnaires.

### Optimisation énergétique et rationalisation hydrique

Dans le sillage de sa démarche de décarbonation, le Groupe Tanger Med s'est penché sur l'accompagnement de ses clients dans la réduction de leur consommation énergétique, tout en optimisant sa propre demande en énergie. Le Groupe a ainsi établi son Schéma Directeur d'Aménagement Lumière (SDAL), optant pour le full LED pour une économie d'énergie s'élevant à 58 %. Il en va de même pour le complexe portuaire dont l'économie d'énergie atteint les 65 %.

S'agissant de la protection de la biodiversité marine et des ressources hydriques, le Groupe a élaboré une feuille de route adaptée au contexte national. Celle-ci vise le traitement des eaux et huiles usées à court terme, avant d'ajouter de nouveaux procédés de traitements tertiaires. À terme, la stratégie du Groupe identifiera des solutions technologiques pertinentes pour le dessalement. Conformément aux objectifs fixés, 4 stations d'épuration (STEPS) au niveau du port et des zones industrielles ont été mises en service pour une capacité de traitement à date de plus 5 000 m<sup>3</sup> par jour.

Parallèlement, le Groupe a lancé une batterie de mesures pour assurer la bonne gestion des déchets, permettant que collecter et traiter 32 461 m<sup>3</sup> de déchets dangereux, dont 100 % des eaux chargées en hydrocarbures, soit plus de 2 % par rapport à 2022. Afin de capitaliser sur ces acquis, la feuille de route établie par le Groupe prévoit l'établissement d'un centre de tri, de gestion, de stockage,

de conditionnement, de traitement et de valorisation des déchets de Tanger Med (traitement de 30-50 T/jour). Il s'agira également de mettre en place un nouveau modèle de gestion des déchets intégrant leur valorisation à travers la production de biocarburants.

S'agissant de la gestion des déchets industriels et ménagers, un plan d'action a été établi pour encourager l'écoconception, la prévention, le recyclage, la réparation et la valorisation des produits et services. La filiale Tanger Med Utilies (TMU) assure la collecte et le transport desdits déchets pour ses clients de tous les secteurs d'activité installés dans les zones d'intervention de Tanger Med, y compris les zones industrielles telles que TFZ, TAC, ZAEF, TP et le complexe portuaire Tanger Med. À cela s'ajoute le nettoyage des plans d'eau du port Tanger Med 1 et 2, par le biais de barges spécialisées dans la collecte de déchets flottants solides et liquides. C'est ainsi que 13 424 T de déchets ont été collectés, équivalents à 40 T par jour, soit plus de 4% par rapport à l'année dernière.



### Mobilité éco-responsable

Dans le cadre de sa stratégie de décarbonation globale, le Groupe Tanger Med trace également la voie pour une mobilité plus respectueuse de l'environnement. Celle-ci se traduit par la décarbonation des niches relatives à la mobilité au sein du périmètre du Groupe, tout en répondant aux besoins des opérateurs en matière de carburants verts (électricité verte/ hydrogène ou autres). Pour ce faire, un plan d'action ambitieux a été mis en place de sorte à réaliser l'infrastructure nécessaire au déploiement de solutions de transport électriques et à base d'hydrogène vert, et qui, par ailleurs, vise à convertir la flotte de véhicules de service et d'exploitation en véhicules électriques et en véhicules à hydrogène vert. Le Groupe, qui ambitionne de développer la production par électrolyse puis la distribution d'hydrogène vert pour

une capacité de 3 000 tonnes H<sub>2</sub>/an, encourage également les terminaux à convertir leur flotte en flotte hybride ou hydrogène.

Dans ce sens, Tanger Med a déployé 24 véhicules de service électriques, tout en installant 10 bornes de recharge pour les véhicules électriques. Des incitations financières ont, par ailleurs, été débloquées aux collaborateurs, pour encourager l'achat de véhicules hybrides ou électriques.

Toutes ces initiatives permettent au Complexe portuaire de maintenir ces certifications et son image de hub écoresponsable, comme en témoigne la reconduction du certificat ECOPORT-PERS, qui requiert le respect des recommandations de l'ESPO (European Sea Ports Organisation). En 2023, trois filiales du Groupe ont été auditées, en vue du renouvellement de la certification ISO 14001 (2015) qui régit son Système de Management de l'Environnement (SME).



# Cap sur un avenir durable et performant pour le transport maritime et la logistique



L'année 2023 a été marquée par des évolutions contrastées dans le secteur du transport maritime et de la logistique. La reprise du commerce mondial après une période de stagnation en 2022 a été contrebalancée par des perturbations majeures liées au conflit russo-ukrainien et à la persistance des tensions géopolitiques au Moyen-Orient.

Malgré ces défis, des tendances prometteuses se dessinent pour l'avenir du secteur. La décarbonation du transport maritime s'accélère, sous l'impulsion de réglementations internationales plus strictes et de l'engagement des acteurs de l'industrie. La transformation numérique révolutionne la façon dont les navires, les ports et les opérations de chargement sont gérés, améliorant l'efficacité et la sécurité.

Pour Tanger Med, l'année 2023 a été une année de succès et de consolidation. Le leadership continental, méditerranéen et international du port s'est renforcé, avec une croissance économique significative et une création d'emplois dynamique. L'engagement sociétal et environnemental de Tanger Med s'est traduit par des actions concrètes et des résultats tangibles.

Face à l'avenir, Tanger Med est déterminé à jouer un rôle de premier plan dans la transformation durable et performante du secteur du transport maritime et de la logistique. Le port continuera à investir dans les technologies innovantes, à renforcer ses partenariats et à développer des solutions durables pour répondre aux défis environnementaux et économiques de demain.





A large industrial structure, possibly a port crane or gantry, is silhouetted against a bright, hazy sunset sky. The structure is composed of dark metal beams, ladders, and platforms. A crane arm extends horizontally from the central vertical column. In the background, another similar structure is visible. The overall scene is industrial and atmospheric.

03

# Pôles du Groupe Tanger Med

67 - PÔLE PORTUAIRE ET LOGISTIQUE

103 - PÔLE INDUSTRIEL

119 - PÔLE SERVICES

141 - ENGAGEMENT POUR LA  
RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE ET  
ENVIRONNEMENTALE

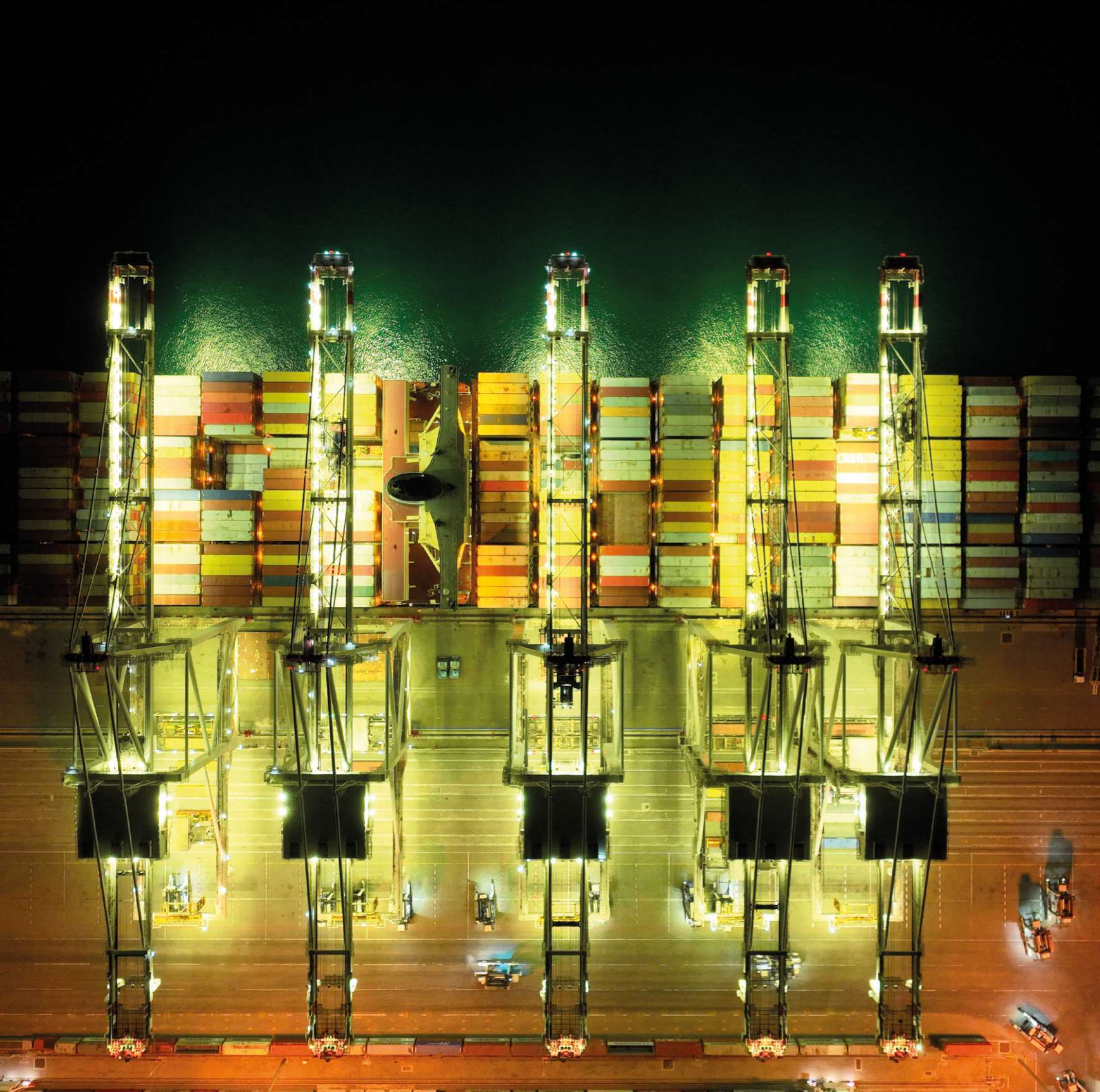


# PÔLE PORTUAIRE ET LOGISTIQUE

Le Pôle Portuaire et Logistique rassemble les fonctions opérationnelles couvrant le complexe portuaire de Tanger Med, les neuf autres ports nationaux où Marsa Maroc opère, ainsi que la zone logistique MedHub.

Les entités qui portent le Pôle Portuaire et Logistique sont les suivantes :

- Tanger Med Port Authority, qui assure la gestion et le développement des infrastructures, coordonne et anime la communauté portuaire, et garantit la performance des services offerts à ses clients.
- Marsa Maroc, qui gère des terminaux portuaires et propose des services de manutention, de stockage, de logistique portuaire, ainsi que des services aux navires.
- MEDHUB, pour la gestion des zones logistiques.







# Complexe portuaire Tanger Med

Le complexe portuaire Tanger Med s'étend sur 1000 ha et englobe :

- **Le Port Tanger Med 1** qui comprend deux terminaux à conteneurs, un terminal ferroviaire, un terminal hydrocarbures, un terminal marchandises diverses, et un terminal véhicules.
- **Le Port Tanger Med 2** qui comprend deux terminaux à conteneurs.
- **Le Port Passagers et Rouliers** comprend les zones d'accès et d'inspections frontalières, les quais d'embarquements passagers et TIR, les zones de régulations, et la gare maritime.
- **Le Tanger Med Port Center** : Centre d'affaires de Tanger Med, d'une superficie couverte de 29 000 m<sup>2</sup>, constitue le principal lieu d'échanges de la communauté maritime et portuaire.

Des liaisons régulières desservant plus de



**180**  
ports



**70**  
pays



**5**  
continents



**1<sup>er</sup>**  
port en Méditerranée



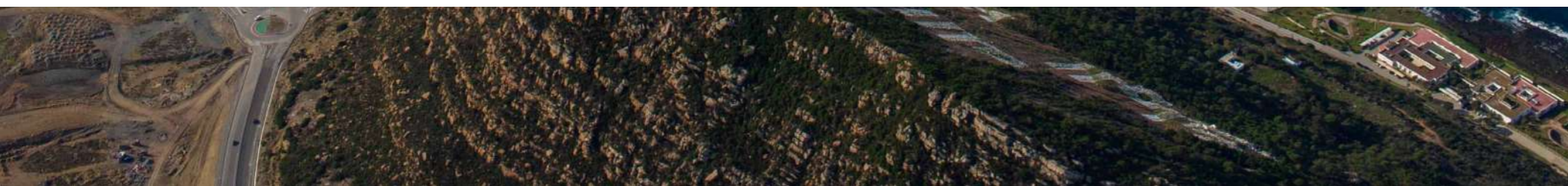
**1<sup>er</sup>**  
port en Afrique



**4<sup>e</sup>**  
port mondial en termes d'efficacité  
(Banque Mondiale et S&P)



**19<sup>e</sup>/500**  
ports à conteneurs au  
Monde (classement  
AlphaLiner)







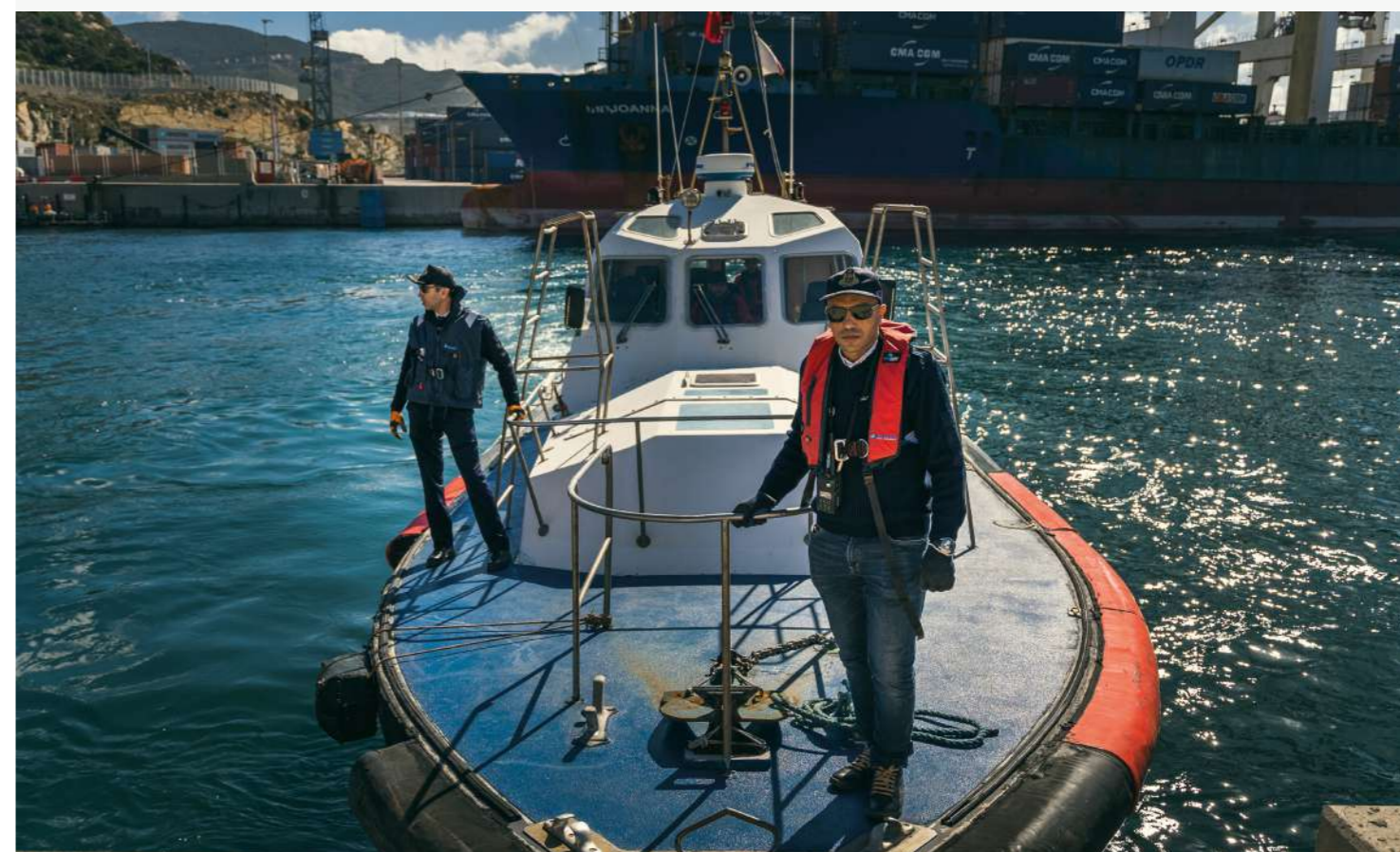
Plus qu'un port, le complexe Tanger Med est une plateforme logistique intégrée, connectée à un réseau de transport multimodal (liaisons ferroviaires, autoroutes et voie express) pour le transport des marchandises et des personnes vers toutes les zones d'activité économique du Royaume.

L'exploitation des terminaux comme de l'ensemble des activités portuaires est assurée dans le cadre de contrats de concession, par des opérateurs de renommée mondiale. Le complexe portuaire Tanger Med compte ainsi dans ses rangs les plus grands armateurs mondiaux (Maersk, Hapag-Lloyd CMA-CGM, MSC, Arkas...) ainsi que des leaders portuaires tels qu'APM TERMINALS et EUROGATE.

La vision du complexe portuaire Tanger Med s'inscrit dans une démarche de développement durable cherchant un équilibre entre les aspects économiques, environnementaux et sociaux.

Dans cette optique, des reconnaissances internationales ont été attribuées à Tanger Med, telles que la certification ISO-9001 pour le périmètre « Accueil des navires et services portuaires associés », la certification ISO-14001 pour le système de management environnemental, la certification ISO-45001 pour le management de la santé et de la sécurité au travail, la certification ISO-27001 pour la sécurité de l'information, et la certification ISO-55001 pour la gestion d'actifs au sein du complexe portuaire.

Le complexe portuaire Tanger Med est également le premier non-européen à obtenir et à renouveler les labels « ECOPORTS » et « PERS » délivrés par « The European Sea Ports Organisation ». Des accréditations qui témoignent de l'engagement constant du groupe en faveur des pratiques durables et écologiquement responsables.





# Chiffres clés



**8 617 410 EVP\***  
activité conteneurs

+13,4%



**578 446**  
activité véhicules neufs

+21%



**581 042**  
activité vrac solide

+44%



**122 millions (t)**  
tonnage global

+13,6%



**477 993**  
activité camions TIR

+4,1%



**9 838 157 tonnes**  
activité vrac liquide

+6%



**2 700 747**  
activité passagers

+30%



**16 900**  
total des escales\*\*

+17%

\* Équivalent Vingt Pieds

\*\* dont 1113 méga-ships (>290 m)

# Performances réalisées

## Tonnage global

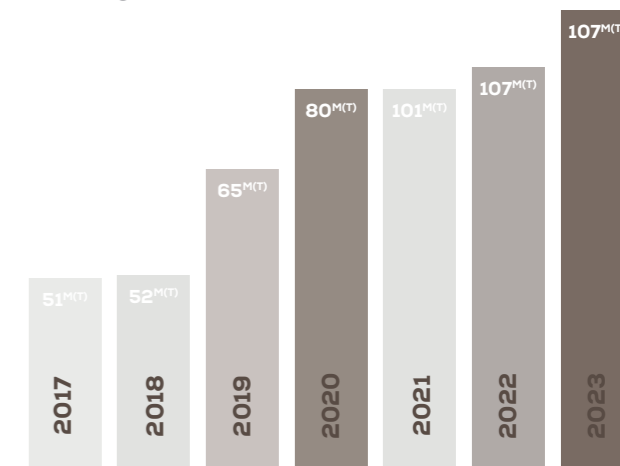
En 2023, le complexe portuaire Tanger Med a traité un tonnage global de 122 millions de tonnes, soit une progression de 13,6 % par rapport à 2022. Il s'agit du trafic le plus élevé réalisé au niveau détroit du Gibraltar et en Méditerranée. Ceci représente également plus de la moitié du tonnage global traité par l'ensemble des ports du Maroc.

## Activité conteneurs

Fort de 4 terminaux dotés d'une capacité globale de 9 millions d'EVP, de 3600 m linéaires de quai et d'une profondeur de 18 m, le complexe portuaire Tanger Med affiche une performance remarquable en matière d'activité conteneurs, enregistrant 8 617 410 EVP en 2023, soit une croissance de 13,4% par rapport à 2022. Cette performance remarquable, équivalant à 95% de la capacité nominale du port, a été réalisée en avance de 4 ans par rapport aux objectifs.

L'année 2023 a également enregistré des niveaux de productivité records dépassant des pics mensuels de 800 000 EVP\* manutentionnés.

Tonnage Global



En 2023, le complexe portuaire Tanger Med a traité un tonnage global de 122 millions de tonnes, soit une progression de 13,6 % par rapport à 2022.





## Activité ferroviaire

Lancée en juin 2009, l'activité ferroviaire à conteneurs du complexe portuaire Tanger Med s'étend sur une superficie de 10 hectares et comprend 3 voies d'une longueur totale de 800 mètres. Il dessert les véhicules en provenance de Melloussa et Stellantis, les conteneurs et les passagers.

Avec une capacité annuelle de 400 000 EVP (Equivalent Vingt Pieds), le terminal est connecté aux principales villes du Royaume, offrant ainsi des solutions logistiques performantes aux compagnies maritimes, transporteurs, importateurs et exportateurs, avec un service d'acheminement des conteneurs entre le complexe portuaire Tanger Med et les différents centres économiques du Royaume.



« Les deux terminaux à véhicules de Tanger Med ont manutentionné un total de 578 446 véhicules en 2023, soit une augmentation de 21% par rapport à 2022.



## Activité véhicules

L'activité véhicules du complexe portuaire Tanger Med s'opère au terminal car carrier, doté d'une capacité de traitement d'un million de véhicules par an, avec comme client principal Renault. Les deux terminaux à véhicules du complexe portuaire ont manutentionné un total de 578 446 véhicules en 2023, soit une augmentation de 21% par rapport à l'année 2022. Ce trafic englobe principalement 341 758 véhicules à l'export, produits par les usines Renault de Melloussa et de SOMACA à Casablanca, ainsi que 176 208 véhicules exportés par l'usine Stellantis de Kénitra. La zone à véhicule qui s'étend sur 20 Ha, dont 7 Ha common user, dispose d'un terminal dédié à l'import / export et le transbordement des véhicules. Les terminaux sont connectés par des liaisons directes avec 24 pays dont l'Australie, l'Afrique du Sud, la Roumanie, la Slovaquie et la Turquie.

## Activité marchandises diverses

Le complexe portuaire Tanger Med dispose également de 5 Ha dédiés au trafic import/export lié aux entreprises installées dans les zones industrielles et logistiques des régions du nord, avec une capacité de traitement de 800 000 tonnes de marchandises diverses. Un tirant d'eau de 13,5 mètres permettant d'accueillir les navires Panamax, Handymax et Handysize, est également mis à la disposition des opérateurs. Le terminal dédié à l'activité marchandises diverses dispose de 3 grues de déchargement à bord à quai ayant des capacités successives de 100, 63 et 45 tonnes. Ces équipements ont permis une augmentation de 44% du trafic de urac solide, par rapport à 2022, totalisant 581 042 de tonnes traitées.



## Activité hydrocarbures

En 2023, le trafic du urac liquide a pour sa part enregistré une croissance de 6% par rapport à l'année 2022, atteignant un total de 9 838 157 de tonnes d'hydrocarbures manutentionnés. Une performance due à un terminal qui s'étend sur 12 ha, doté d'une capacité de stockage de 532 000 m<sup>3</sup> de produits raffinés réparties en 19 réservoirs et d'une capacité de traitement de 15 millions de tonnes. Le terminal dispose également d'un poste à quai à 3 km du terminal recevant les navires d'une longueur allant à 250 m et un poste à quai recevant des navires d'une longueur allant à 190 m. A cela s'ajoutent six pipes produits de diamètre 20" (2 pipes) et 16" (4 pipes), plus 1 pipe 12" pour l'eau d'incendie et deux postes de chargement un pour camions et un pour wagons.

« En 2023, le trafic du urac liquide a pour sa part enregistré une croissance de 6% par rapport à l'année 2022, atteignant un total de 9 838 157 de tonnes d'hydrocarbures manutentionnés.



## Activité camions TIR

Pont maritime entre l'Europe et l'Afrique et 1ère Plateforme nationale pour les imports et exports, le complexe portuaire dispose d'une capacité nominale de 700 000 camions TIR, grâce à 8 postes à quai avec des tirants d'eau de 8 m ainsi qu'une superficie de 35 hectares de terre-plein. Partie intégrante du terminal, la plateforme « Export Access » dédiée au traitement des flux export, traite 2 100 unités par jour pour un temps de transit moyen de 2 heures. C'est ainsi que 477 993 camions TIR ont été traités en 2023, en évolution de 4,1% par rapport à l'année 2022. Le trafic des produits industriels a connu une augmentation significative de 14,3% par rapport à l'année précédente, et qui compense une baisse du trafic des produits agricoles de 7,7%.



## Activité passagers

Le port Passagers et Rouliers dispose d'une capacité annuelle de traitement de 7 millions de passagers avec des zones de pré-embarquement étendues sur 8 ha. Connecté à 6 villes européennes et 3 pays (Espagne, France et Italie) et fort de ses trois zones d'accès et d'inspection frontalière (à l'entrée et à la sortie du Maroc), le Port passagers a accueilli 1 616 647 de passagers dans l'opération Marhaba 2023. Afin d'optimiser davantage le temps de transit, un nouveau circuit des voyageurs en véhicules a été aménagé pour permettre de fluidifier davantage le trafic dans le port.

## Opération Marhaba 2023

Grâce au renforcement des infrastructures portuaires et des services dédiés aux passagers, le port Tanger Med a accueilli un total de 1 616 647 Passagers et 412 635 véhicules durant l'opération Marhaba 2023, en croissance respectivement de 26% et 27% par rapport à l'année 2022.

S'agissant des arrivées, deux pics ont été relevés durant les week-ends du 15 et 16 juillet, et du 29 juillet et 30 juillet correspondant à des arrivées respectives de 39 666 et 52 415 passagers. Quant à la phase de retour, un pic a été enregistré les 25 et

26 août correspondant à un départ de 63 515 passagers. Ces résultats sont dus aux investissements infrastructurels de l'autorité portuaire engagés en 2023 pour fluidifier le passage portuaire des marocains du monde. Par ailleurs, un ensemble d'outils de communication a été mis à la disposition des voyageurs pour rester constamment informés sur les actualités et nouveautés du Port Tanger Med Passagers et notamment le site web du port passagers, l'application mobile, les réseaux sociaux du port passagers, la radio Tanger Med sur la fréquence 100 Mhz etc.





# Actualités

## Nouveaux services maritimes

### Programmation du service maritime « FAL 1 » opéré par CMA CGM

La ligne FAL 1, opérée par l'armateur CMA CGM, a fait son grand retour au complexe portuaire de Tanger Med, avec des navires à propulsion GNL et une capacité d'accueil de 23 000 EVP. Pour bien accueillir ces mégas porte-conteneurs, il a été procédé au renforcement de la structure du quai et des défenses pour soutenir des navires de plus de 290 000 MT, le renforcement du dispositif d'amarrage au moyen du système Shore Tension, et la surélévation des portiques.

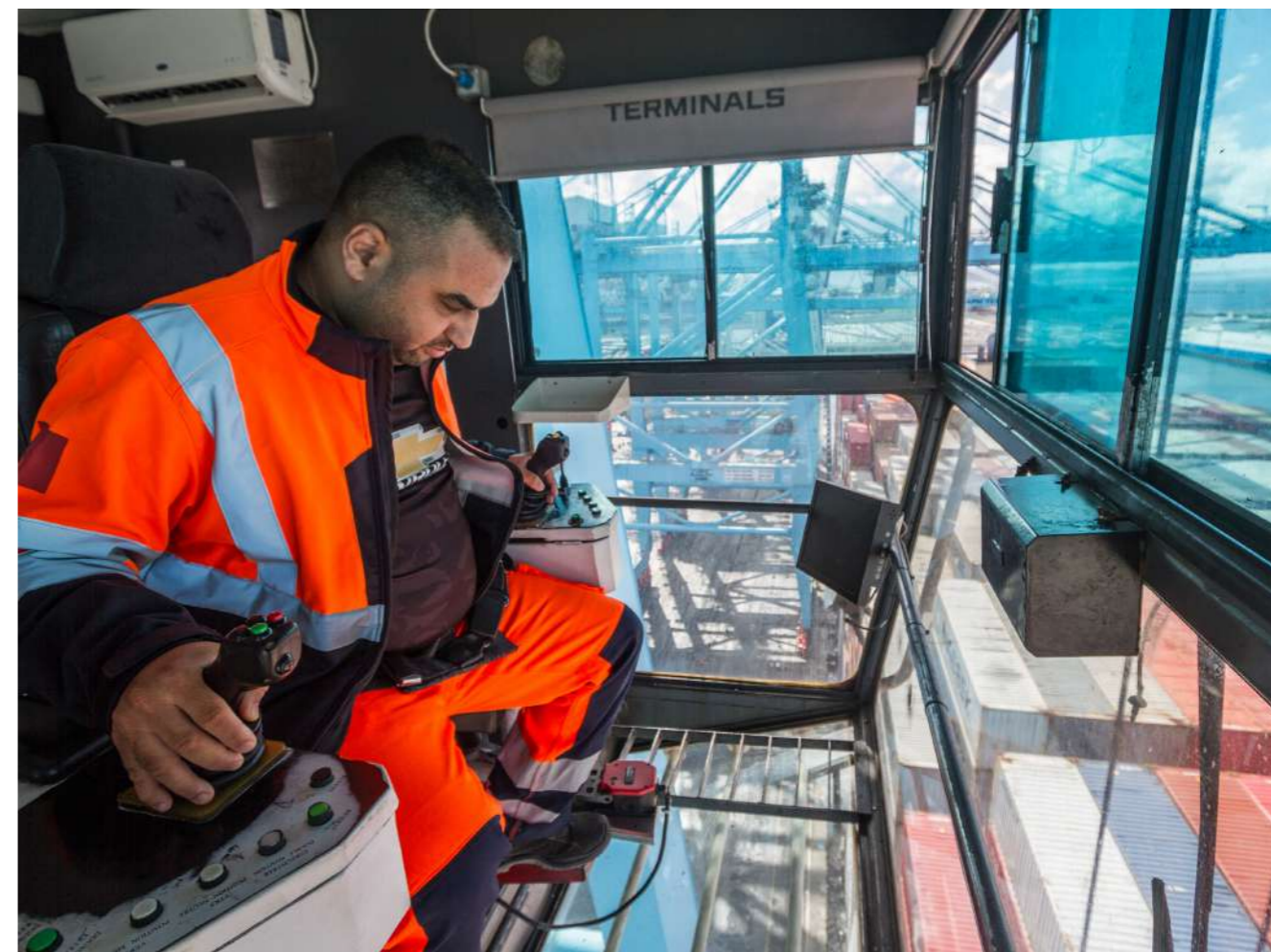
### Nouvelle liaison maritime entre les ports de Tanger Med et Malaga

Une nouvelle ligne contribuera au renforcement des importations et exportations entre l'Europe et le Maroc, tout en optimisant les opérations via la réduction du temps de transit.



### Nouveau service maritime opéré par Hapag-Lloyd: West Africa service (WA1)

Un service qui vise à relier la Guinée, la Sierra Leone et le Libéria et à assurer la continuité du service à la Mauritanie.



### Nouvelle connexion maritime vers l'Amérique du Nord opérée par CMA CGM: NAMEX

Le complexe portuaire Tanger Med étend sa connectivité maritime avec un nouveau service saisonnier établi par CMA CGM, assurant une rotation Tanger Med - Halifax - New York - Philadelphie - Norfolk - Savannah - Charleston - Tanger Med. Cette nouvelle liaison offre un temps de transit plus rapide.



### Nouveau service opéré par MAERSK

Le service ME6 - Al Maha de Maersk propose une rotation hebdomadaire desservant les ports suivants : Doha, Dammam, Al Jubayl, Jebel Ali, DUQM, Salalah, Port Said, et Tanger Med (sur les terminaux TC1 & TC4).

### Convention entre l'autorité portuaire de Tanger Med et le port de Trieste (Italie)

Signée le 26 septembre 2023, cette convention a pour objectif de créer un cadre de coopération solide, tant dans le domaine des opérations portuaires que dans des aspects plus larges du transport et de la logistique.





**11**  
**nouveaux portiques à roues**  
**« Shuttle Carriers » hybrides**



**20**  
**nouvelles grues DSTS, portant**  
**ainsi le nombre total au niveau**  
**du terminal à 20 grues**  
24 000 EVP capacité maximale  
26 conteneurs en largeur



**2**  
**grues doubles Ship-to-Shore**  
26 conteneurs de largeur  
24 000 EVP en termes de capacité  
de conteneurs



**23**  
**navettes hybrides**  
à la flotte du système d'amarrage  
automatique qui stabilise les  
navires à quai.

## Records de productivité

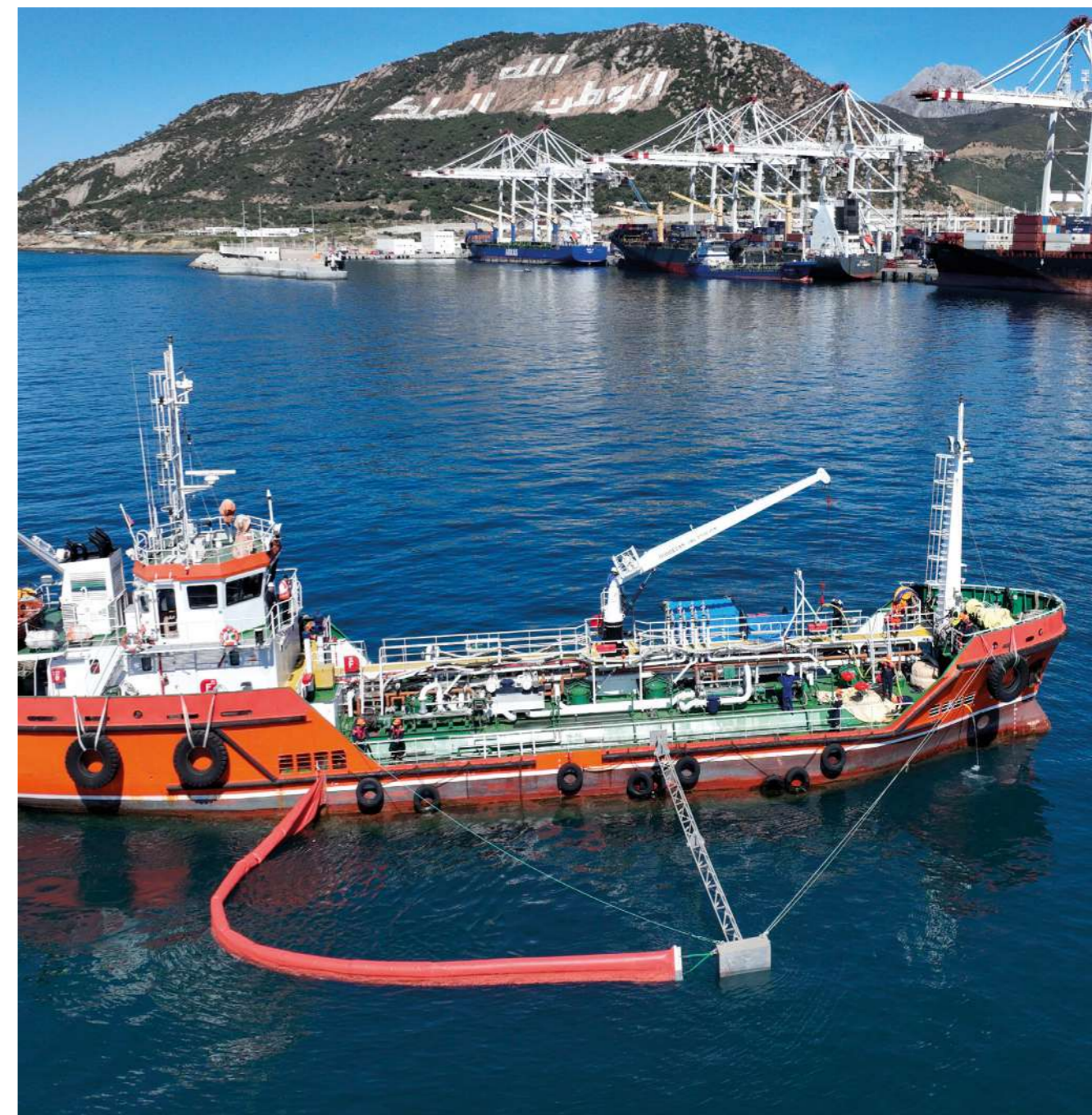
Le complexe portuaire Tanger Med a maintenu des niveaux importants de productivité dans les terminaux à conteneurs (TC1) et (TC4) opérés par APM Terminals durant le mois de février 2023. Suivant la même dynamique, le terminal à conteneurs 1, opéré par APM Terminals Tanger, a atteint en mai 2023, un nouveau record de productivité en réalisant 23 055 mouvements par heure sur le navire Margrethe Maersk, opérant la ligne maritime AE5. Cette performance est le résultat de la grande efficacité du terminal et de l'infrastructure portuaire dans son ensemble, et témoigne de l'engagement de tous les intervenants pour offrir une qualité de service aux navires aux meilleurs standards : la capitainerie, le pilotage, l'armateur ainsi que l'opérateur du terminal.

## Extension opérationnelle du TC4

Le Terminal TC4, initialement prévu sur un linéaire de quai de 2000 mètres, met en œuvre la dernière phase de son développement, prévue pour ajouter une capacité de traitement de 1 million de conteneurs. S'étendant sur une superficie de 18 hectares, cette extension inclura ainsi l'ajout de 400 mètres de quai supplémentaires. Elle est équipée de manière exhaustive avec des dispositifs électriques, tels que Shore Power et Auto-Mooring, visant à garantir une efficacité accrue et à favoriser la transition vers des émissions nettes zéro.

## Organisation d'une série d'exercices et de simulations de lutte contre les pollutions marines les 25, 26 et 27 avril derniers, avec la participation du cèdre

Le 28 avril, à l'occasion de la journée mondiale pour la sécurité et la santé au travail, l'autorité portuaire de Tanger Med a réaffirmé son engagement pour préserver la Sécurité et la Santé de son personnel et de ses partenaires. Cette journée a été célébrée sous le thème de «Prévention et lutte contre les pollutions marines», et ce à travers un programme varié d'exercices qui combine simulations et ateliers en vue de maintenir les normes de classe mondiale de sûreté et sécurité.



## De nouveaux records de mouvements

**FÉVRIER 2023**

**TC1**

**42 500 mouvements/semaine**

**AOÛT 2023**

**TC4**

**7 665 mouvements en 24H à**  
**une cadence de 33,17 CMPH**  
**(Crane Moves Per Hour)**  
**168 121 mouvements/mois**



# Opérations portuaires multi trafic

Société Anonyme de droit marocain à Directoire et Conseil de Surveillance, constituée en novembre 2006, Marsa Maroc est un opérateur portuaire multi trafic, occupant la place de leader national de l'exploitation portuaire au Maroc, avec une présence significative dans l'ensemble des ports de commerce du Royaume. Le Groupe Tanger Med, qui en 2021 a pris une participation de 35% dans le capital de Marsa Maroc, opère à fin 2022 dans 24 terminaux à travers les 10 principaux ports de commerce du Royaume : Nador, Al Hoceima, Tanger Med, Mohammedia, Casablanca, Jorf Lasfar, Safi, Agadir, Laâyoune et Dakhla.

Grace aux infrastructures modernisés de ces ports, le Groupe offre aux importateurs, exportateurs et compagnies maritimes, un ensemble de services liés à la logistique au sein des quais et terminaux portuaires exploités.

La nomination de Monsieur Tarik El Aroussi, en tant que nouveau Président du Directoire de la Société d'Exploitation des Ports, Marsa Maroc, le vendredi 19 mai 2023, par Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu Le préserve, sur proposition du chef du Gouvernement et à l'initiative du Ministre de l'Équipement et de l'Eau, a apporté un nouveau souffle au groupe, qui veille au maintien de la qualité de ses services, grâce à des ressources humaines qualifiées et à un parc d'équipements performants. Cotée à la Bourse de Casablanca depuis juillet 2016, Marsa Maroc ambitionne via sa nouvelle politique de développement de se positionner dans les prochaines années en tant qu'opérateur portuaire régional performant et agile, participant proactivement à l'amélioration de la logistique au Maroc



**1<sup>er</sup>**  
opérateur  
portuaire du  
Maroc



**18 ans**  
au service de  
l'économie  
marocaine



**56,9 Millions**  
de tonnes de trafic  
manutentionné en  
2023



**24**  
terminaux opérés  
à travers 10 ports



**2 323**  
collaborateurs





# Chiffres clés



**2,6 M EVP\***  
activité conteneurs

**+25%**  
2,6 M EVP terminal Tanger Alliance  
1,02 M EVP autres ports au Maroc



**56,9 Millions (t)**  
tonnage global

**+13%**



**19,9 Millions (t)**  
activité vrac solide

**+9%**



**9,7 Millions (t)**  
activité vrac liquide

**-6,7%**



**23 617**  
activité camion TIR



**95 184**  
activité véhicules neufs



**7 914**  
total des escales





# Performances réalisées

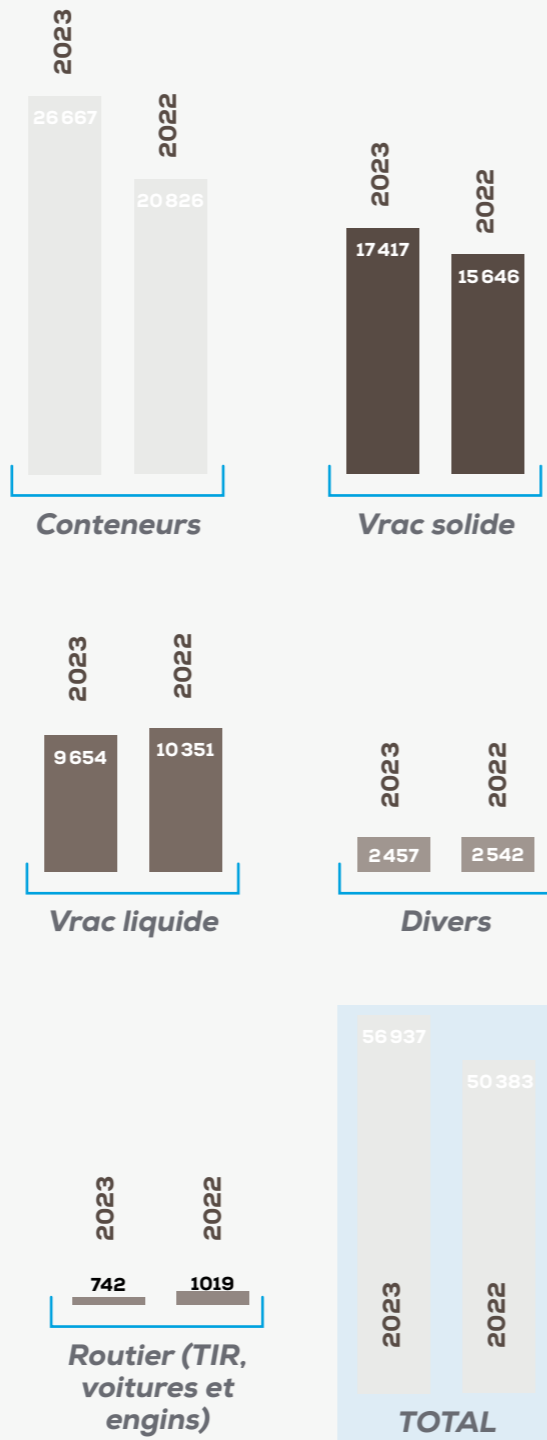
En 2023, le trafic conteneurisé s'est accaparé de 47% du trafic global géré par Marsa Maroc, atteignant 571 641 EVP contre 2 064 549 EVP pour l'année, soit en hausse de 24,6%.

Le trafic de vrac solide traité a atteint pour sa part un volume de 17,4 millions de tonnes contre 15,6 millions pour l'année précédente, soit une hausse de 11,3%, tandis que le trafic vrac liquide a connu une baisse de 6,7%. Le segment a atteint en 2023, un volume de 9,7 millions de tonnes contre 10,4 millions tonnes en 2022.

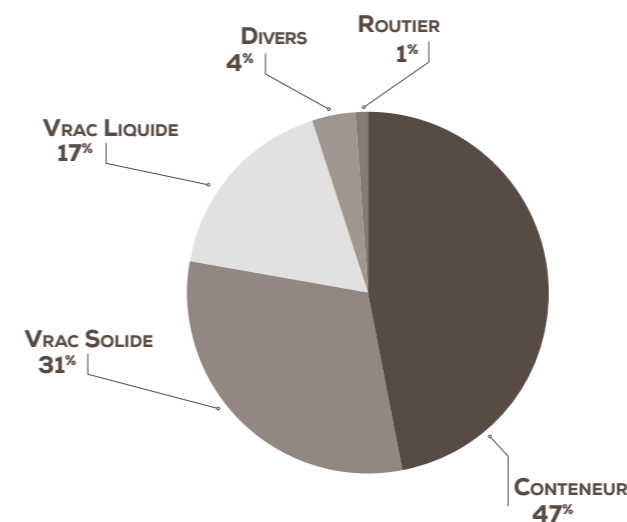
Un recul justifié principalement par la baisse du trafic fuel, du fait de la reprise de l'activité des centrales électriques d'Ain Béni Mathar et de Tahaddart qui fonctionnent essentiellement au gaz naturel. Le trafic des hydrocarbures qui représente 88% du trafic vrac liquide, a ainsi atteint 8,6 millions de tonnes, en recul de 6,5%, par rapport à l'année dernière.

Le trafic conventionnel a également enregistré un recul de 3,3% par rapport à 2022, avec un volume de 2,5 millions de tonnes, principalement suite à la baisse de la demande sur les produits sidérurgiques. Le manque à gagner a été compensé par la hausse enregistrée grâce au traitement d'un nouveau trafic de cuivre en fardeaux au port de Tanger Med.

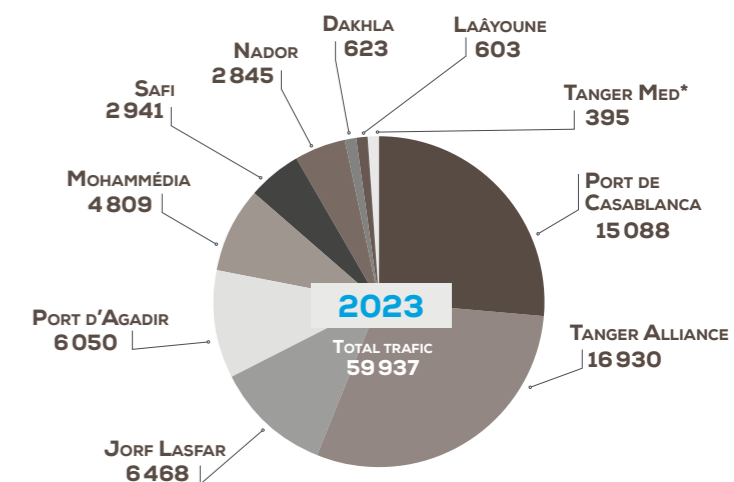
Par ailleurs, le trafic des véhicules neufs s'est élevé à 95 000 unités contre 102 000 unités en 2022, enregistrant une baisse de 6,7%, du fait de la stagnation des importations et la baisse des exportations vers l'Egypte depuis le port de Casablanca.



Pourcentages du trafic réalisé par segment



Trafic Marsa Maroc par port en millions de tonnes



\*Terminal vrac et marchandises divers



# Actualités

## Tanger Alliance en croissance continue, après 3 ans d'activités opérationnelles

Le Groupe Marsa Maroc est implanté dans le complexe portuaire de Tanger Med par le biais de sa filiale Tanger Alliance, qui gère le terminal à conteneurs multi-utilisateurs 3 (TC3), ainsi que le terminal vrac et marchandises diverses, dont l'exploitation se fait directement dans le cadre d'un contrat de sous-traitance.

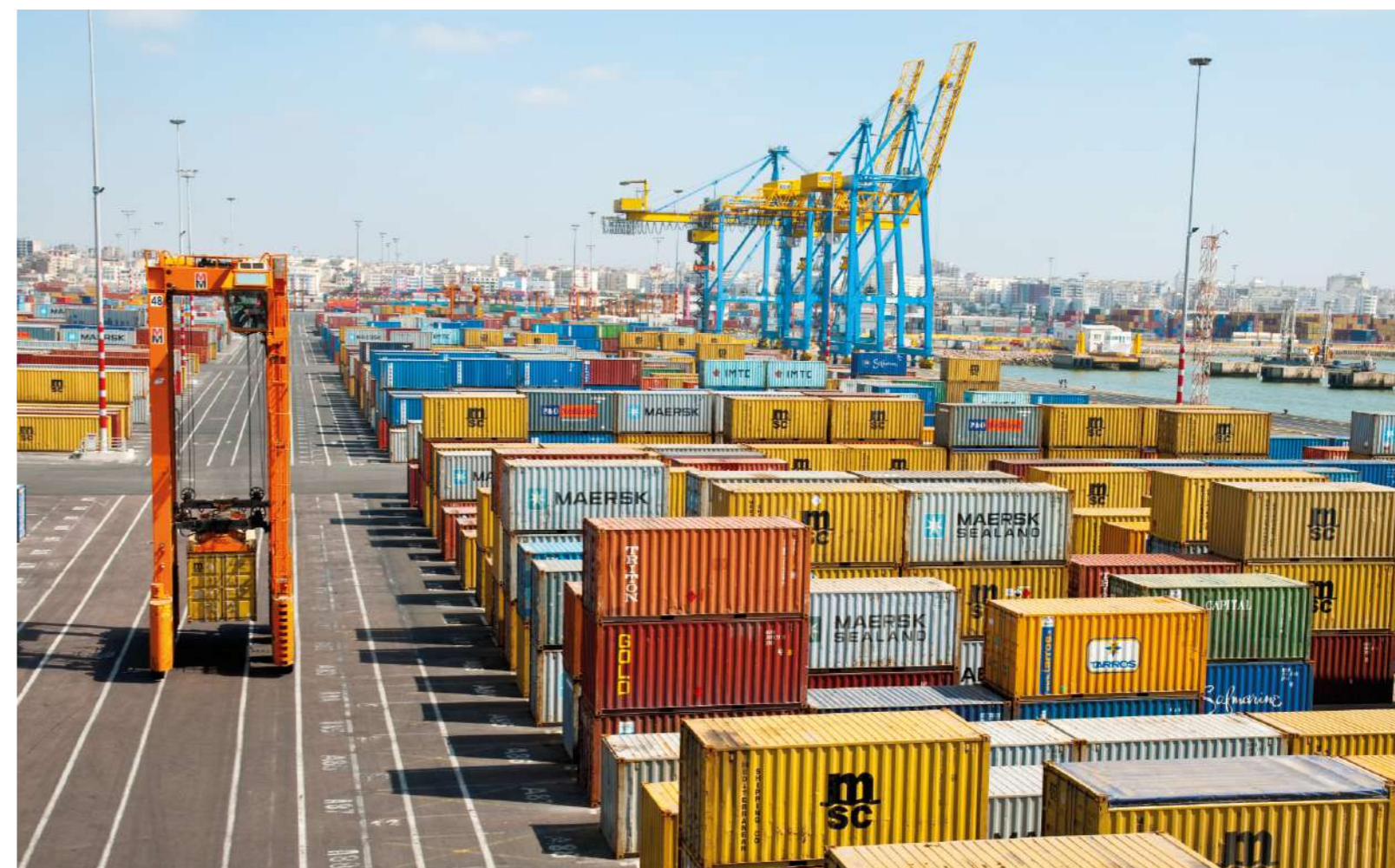
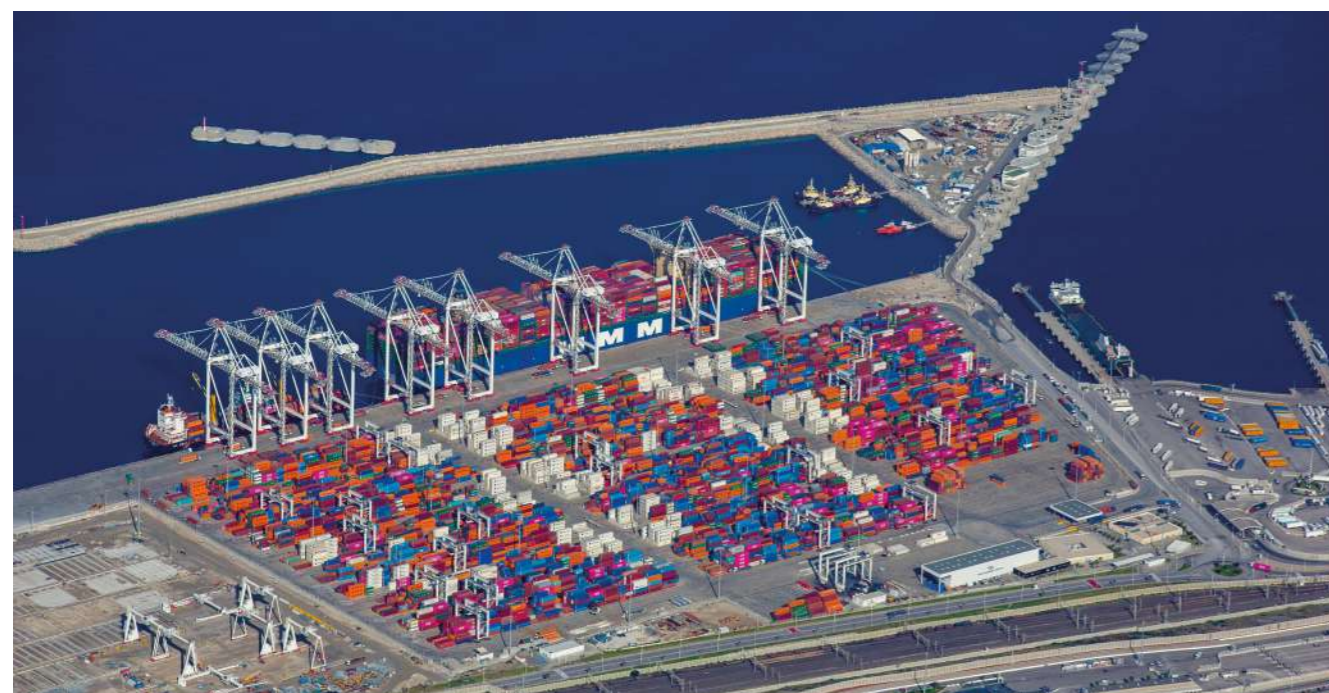
Le TC3, dirigé par Tanger Alliance, dispose d'un quai de 800 mètres de longueur et est principalement dédié au trafic de transbordement. En 2023, Tanger Alliance, ayant célébré son troisième anniversaire d'activité après son démarrage le 1<sup>er</sup> janvier 2021, a enregistré un volume de 1 553 174 EVP, soit une augmentation d'environ 34% par rapport à fin 2022 (1 156 691 EVP). Cette croissance est attribuable au lancement de nouveaux services par la compagnie

maritime Hapag-Lloyd, ainsi qu'à l'augmentation des fréquences de certains services.

Quant au terminal vrac et marchandises diverses, Marsa Maroc a traité un trafic de 580 000 tonnes à fin 2023, représentant une hausse de 47% par rapport à fin 2022.

## Terminal de marchandises diverses : des indicateurs au vert

Les équipes au terminal de marchandises diverses au port de Tanger Med ont affiché des performances exceptionnelles durant l'exercice 2023. En février de la même année, elles ont traité la première cargaison de cuivre en transbordement pour un tonnage de 16 000 t. Le 17 mai 2023, les équipes Marsa Maroc au Terminal Vrac et Marchandises Diverses au complexe de Tanger Med ont pour leur part traité la première cargaison à l'import de composantes d'éoliennes destinées au repowering



du parc Koudia Al Baïda dans la région de Tétouan. Ce sont 42 composantes de 20 éoliennes (Tours, Hubs, Nacelles...), soit 29 milliers de tonnes, qui ont été manutentionnées.

## Port de Casablanca : les activités reprennent leur dynamisme

Profitant de l'atténuation des tensions sur les chaînes d'approvisionnement et la baisse du fret maritime, le trafic domestique de conteneurs au port de Casablanca a connu une hausse de +6,5% de manière globale et de +20% pour les terminaux de Marsa Maroc s'élevant à 197 140 EVP.

Depuis avril 2023, les équipes Marsa Maroc au port de Casablanca traitent un trafic de conteneurs en transbordement. Ce nouveau trafic provient de l'Asie pour un acheminement vers l'Europe du Nord à raison de près de 6 escales prévisionnelles

par mois. Les escales ont nécessité l'aménagement du TC3 et du TCE ainsi que la négociation d'une procédure spéciale avec les autorités douanières. Par ailleurs, les installations de Marsa Maroc au port de Casablanca ont reçu, en juin 2023, le navire Ro-Ro «Great Antwerp» premier navire au monde de classe G5. Relevant de la compagnie maritime Grimaldi Group, ce navire exceptionnel combine grande capacité, nouvelles technologies et impact écologique réduit. Fort de 250 mètres de long et 38 mètres de large, sans oublier son poids de 45 684 tonnes, il peut transporter 4 700 de mètres linéaires de marchandises, 2 500 CEU (Car Equivalent Unit) et 2 000 EVP (Équivalent Vingt Pieds). Les équipes du port de Casablanca ont déchargé avec succès la cargaison du «Great Antwerp», composée de voitures neuves, de camions, d'engins et de conteneurs.

Le port de Casablanca a également accueilli, en



novembre de la même année, le GREAT LAGOS, plus grand navire Lo-Ro et deuxième d'une série de six, propriété du groupe Grimaldi. Ce navire mixte Lo-Ro mesure 250 m de longueur et 39 m de largeur et peut transporter des véhicules, des conteneurs et divers types de marchandises.

Par ailleurs, la Direction de l'Exploitation relevant du port de Casablanca, intégrant le trafic Conteneur et Roulier et Trafics Polyvalents ont réussi l'audit de reconduction du Système de Management Intégré SMI-QSE conformément aux trois normes ISO 9001, ISO 14001 et ISO 45001.



« Les installations de Marsa Maroc au port de Casablanca ont reçu, en juin 2023, le navire Ro-Ro "Great Antwerp" premier navire au monde de classe G5.

### Port de Jorf Lasfar : axe stratégique

En mars 2023, un total de 2.417 têtes de bovins sont arrivés au port de Jorf Lasfar en provenance du Brésil, et ce dans le cadre de l'approvisionnement du marché national en viandes rouges. Les bovins ont été déchargés via des rampes spécifiques pour une sortie directe par camions. Par ailleurs, le port de Jorf Lasfar a déchargé le 4 septembre de la même année, le premier navire transportant des pipes destinées au projet de réalisation d'un pipeline pour le transport de l'eau dessalée de Jorf Lasfar à

Khouribga, pour le compte de l'OCP Green Water. Cette première cargaison de 1343 pipes, soit un volume de 12,12KT, a été manutentionnée grâce à des élingues crochets et palonniers adaptés à ce type de colis spéciaux.

Le volume prévisionnel des pipes, destinés à ce projet, est de 120 KT répartis sur 9 cargaisons, permettant de réaliser un pipeline de près de 200 km reliant l'unité de dessalement de Jorf Lasfar au site de Khouribga.

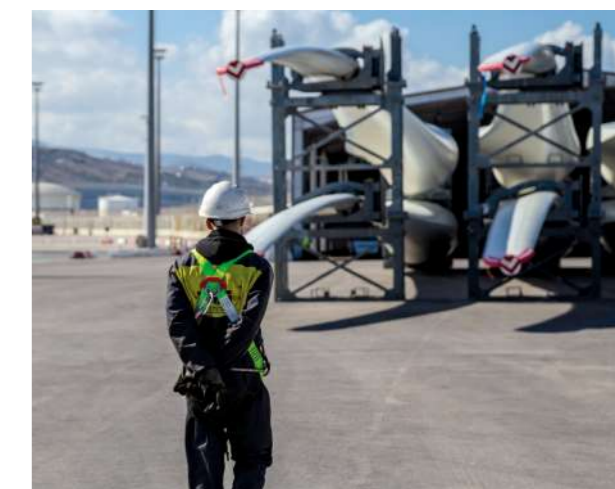


### Port d'Agadir : performance niveau 2 de la démarche ITQAN

La Direction de l'Exploitation au Port d'Agadir a atteint avec succès le niveau de performance 2 de la démarche ITQAN suite à une évaluation de l'état d'avancement du mandat du port effectuée par un comité désigné. Cette évaluation a concerné les périmètres des conteneurs, du don de blé à l'import, du gasoil à l'import et in fine, le remorqueur TAFRAOUT, pour les opérations maritimes.

### Port de Laâyoune : déchargement de la première cargaison d'éoliennes du projet Dakhla

La première cargaison de composantes d'éoliennes destinées au projet éolien de Dakhla est arrivée début octobre 2023 au port de Laâyoune. 7 escales au total sont prévues pour décharger les équipements nécessaires à ce projet de 60 MW, soit 12 éoliennes composées de plusieurs éléments chacune pour un tonnage global de 8 000 t. Ce projet éolien de la société DAWEC servira à l'alimentation de la station de dessalement de Dakhla et sera connecté au réseau national de l'ONEE. En outre, un navire citerne (tanker) a accosté au port de Laâyoune le 12 juillet 2023 pour décharger une première cargaison de 2300 tonnes d'huile végétale. Ce nouveau trafic à l'import a été transporté vers la zone industrielle par des camions citernes. Ce trafic est appelé à perdurer et est estimé à près de 50 000 tonnes/an.



### Port de Nador : réception de deux passerelles télescopiques

La Direction de l'exploitation au port de Nador a reçu deux passerelles télescopiques pour passagers destinées à la nouvelle gare maritime du port de Beni Ansar. Ces passerelles ont été déchargées du navire « FILIA ARIEA » le 19 septembre. Leur mise en service est prévue au mois de décembre 2023 après leur montage sur site.





# Aménagement et développement de zones logistiques

D'une superficie à terme de 200 hectares, la zone logistique de Tanger Med propose à la location une gamme immobilière complète d'entrepôts et de bureaux, où peuvent être réalisées les opérations de logistique à valeur ajoutée, telles que l'étiquetage, le conditionnement et la gestion des stocks. Le secteur du transport et de la logistique est porteur d'enjeux importants à Tanger Med. En effet, au fil de son développement et de son positionnement sur les flux mondiaux, Tanger Med constitue aujourd'hui un hub logistique au cœur des supply chains globales. Une offre logistique de Tanger Med axée autour d'atouts majeurs :

- Offre immobilière maîtrisée incluant des entrepôts prêts à l'emploi dédiés à la logistique et des magasins avancés fournisseurs
- Multimodalité permettant la conversion et le multiplexage des flux conteneurisés et rouliers
- Offre de groupage terrestre et maritime vers l'Europe, la Chine et les Etats Unis
- Offre complète des prestations par des acteurs logisticiens de renom

Connectivité mondiale assurant des dessertes régulières vers plus de 180 ports mondiaux dont 40 en Afrique sur une base hebdomadaire.

Des opérateurs logisticiens et distributeurs se sont installés dans la zone logistique de Tanger Med et offrent des prestations complètes telles que : la logistique à valeur ajoutée de groupage, de distribution et d'approvisionnement, la préparation de commandes, entreposage, conditionnement, étiquetage, et contrôle qualité.



**100**  
Pays connectés via  
le Port Tanger Med



**200 ha**  
de zones logistiques





# Chiffres clés



Flux logistiques  
**57 000 unités**  
+10%



Valeur des marchandises  
transitant par les entrepôts  
**4 mrd (€)**  
+50%



**100**  
clients/distributeurs dont  
**35**  
opérateurs logistiques



Près de  
**100 ha**  
de foncier aménagé



# Nouvelles installations et extensions



## FPS FOOD PROCESS SOLUTIONS

Cette installation de pointe sera un point central pour les activités commerciales de FPS MEA et fournira des services complets de logistique ainsi qu'une efficacité opérationnelle pour la région Moyen-Orient/Afrique.

## POWERNSUN

POWERNSUN s'est récemment installée dans la zone logistique Medhub pour l'importation, l'exportation et la distribution des solutions et fournitures des systèmes solaires via le hub logistique de Tanger Med.

## NIPPON EXPRESS

NIPPON EXPRESS étend pour la 3ème fois ses capacités de stockage dans la zone logistique de Tanger Med afin d'accompagner la croissance de son activité dans cette zone. Le groupe japonais, présent depuis 2019 à MedHub, occupe actuellement une superficie de 5000m<sup>2</sup>.

## Groupe DITH

Un nouvel entrepôt de 2500m<sup>2</sup> à MedHub qui servira de plaque tournante régionale au groupe DITH pour son activité de distribution de produits d'acier et métaux au Maghreb et en Afrique. Il sera également une plateforme logistique à terme pour d'autres marchés européens où le groupe DITH est solidement implanté.

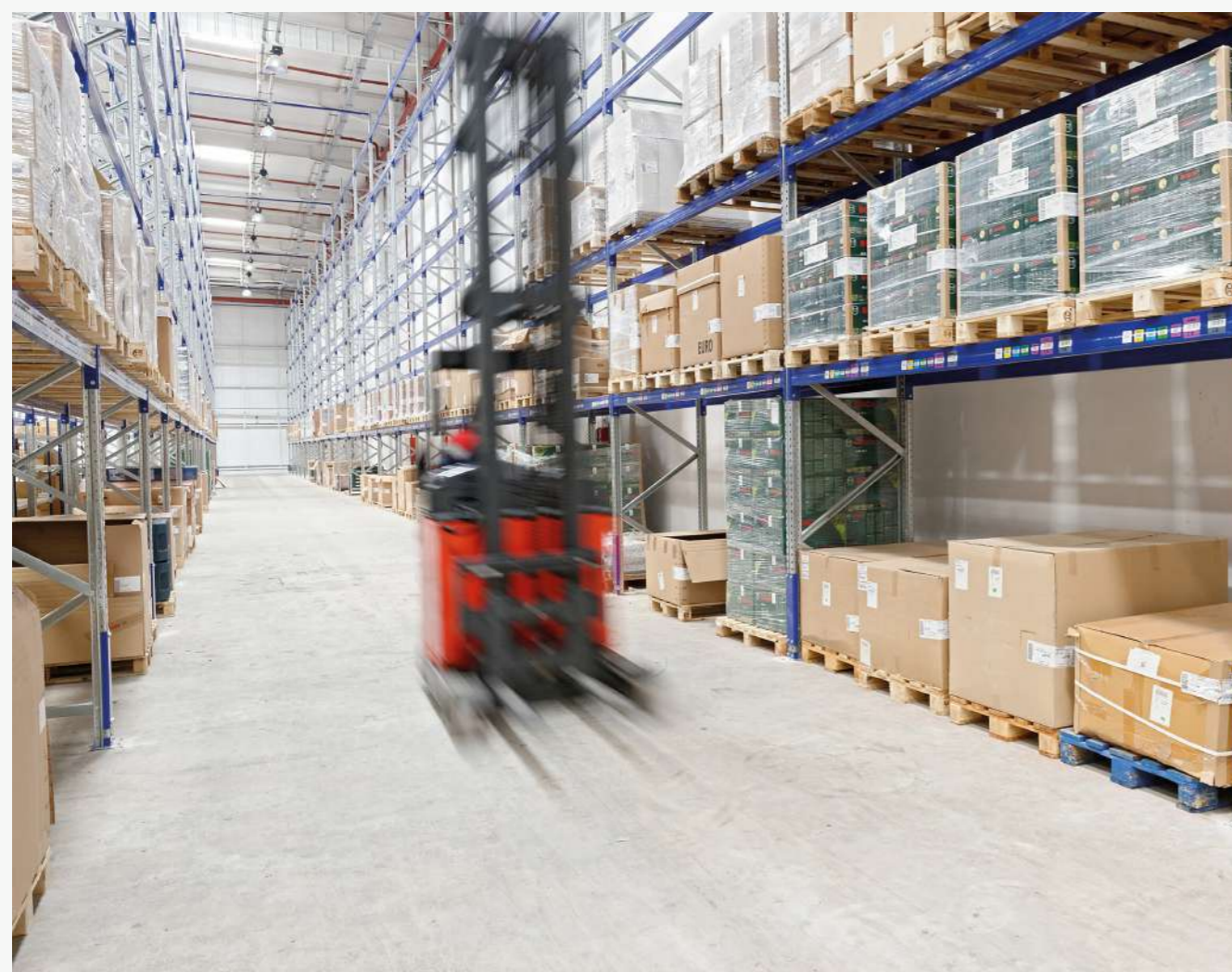


## AGF Freezers Ltd et le Groupe TIMAR

Une collaboration synergique qui entraînera une optimisation des processus et une amélioration de la connectivité, aussi bien à l'échelle nationale qu'internationale. Les clients d'AGF profiteront ainsi d'une valeur ajoutée grâce à une logistique régionale plus efficiente.

## BCR TRADE

Grâce à l'ajout de 1800 m<sup>2</sup> d'espace de stockage, la société BCR TRADE est en mesure de répondre à la demande croissante de ses clients pour des solutions de stockage de qualité supérieure.



## AUTODISTRIBUTION MAROC

Le groupe a choisi la zone logistique de Tanger Med opérée par MedHub, pour la création de sa principale plateforme logistique d'une superficie de 2500 m<sup>2</sup> pour le stockage et la distribution des pièces de rechange destinées au marché marocain et à l'export.

« NIPPON EXPRESS étend pour la 3<sup>e</sup> fois ses capacités de stockage dans la zone logistique de Tanger Med et occupe actuellement une superficie de 5 000m<sup>2</sup>.





# Nouveaux services digitaux intégrés au Port Community System



## Intégration de la signature électronique pour la validation des bons de commandes

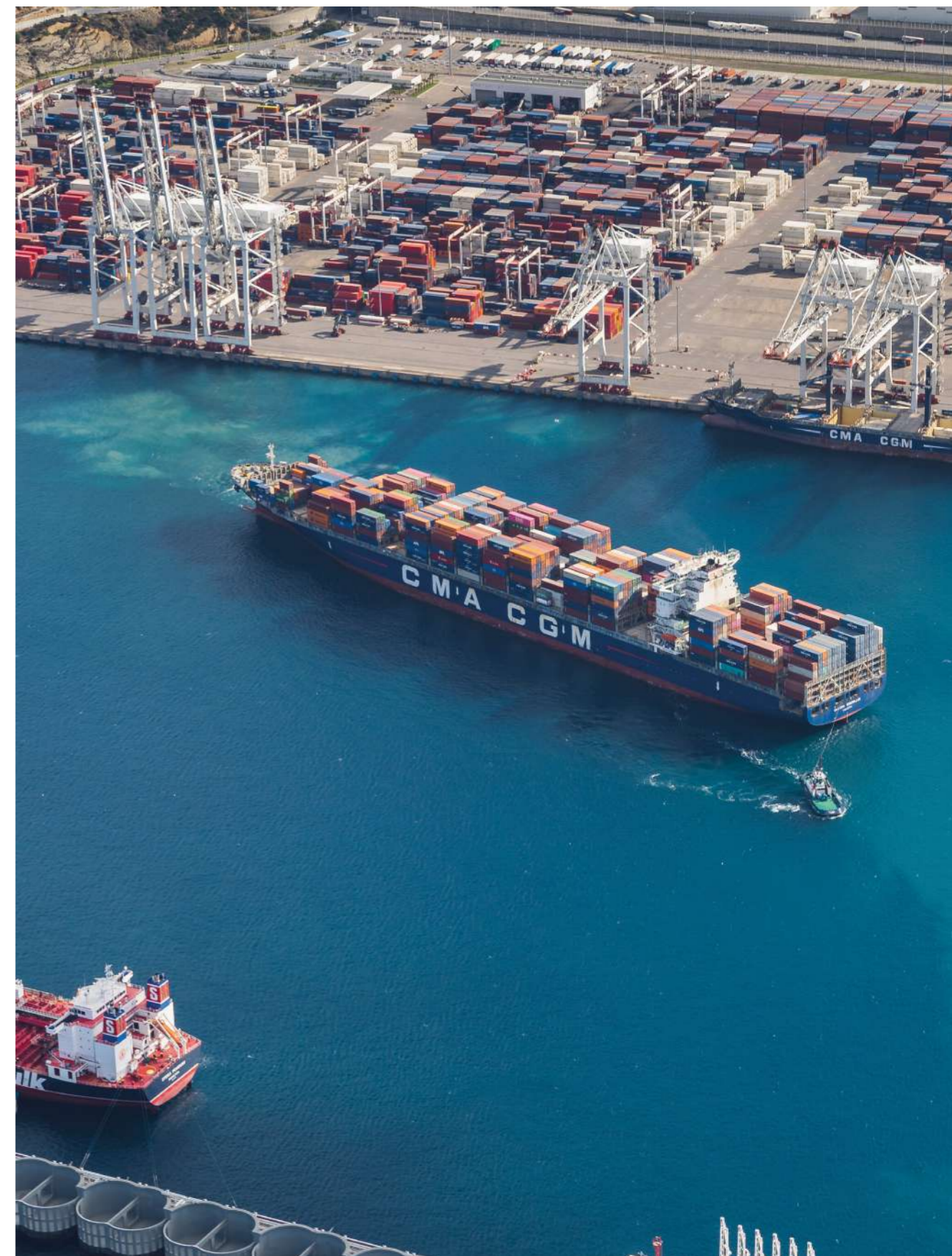
Tanger Med a intégré la signature électronique avec succès pour la validation des bons de commande. Une fonctionnalité qui vise à renforcer la confiance numérique dans les processus de Tanger Med et à les rendre plus efficaces.



La signature électronique : une fonctionnalité qui vise à renforcer la confiance numérique dans les processus de Tanger Med et à les rendre plus efficaces.

## Extension de la plateforme de gestion des autorisations «EU» avec le ministère du transport et de la logistique

Grâce à cette plateforme, les transporteurs peuvent visualiser les autorisations aux carnets qui leur ont été accordées ainsi que leur statut en temps réel, ce qui leur permet de mieux organiser leurs activités. Le module de gestion des autorisations EU a été déployé en 2021, permettant au ministère du Transport et de la Logistique de bénéficier d'une meilleure gestion et d'une centralisation de l'information.



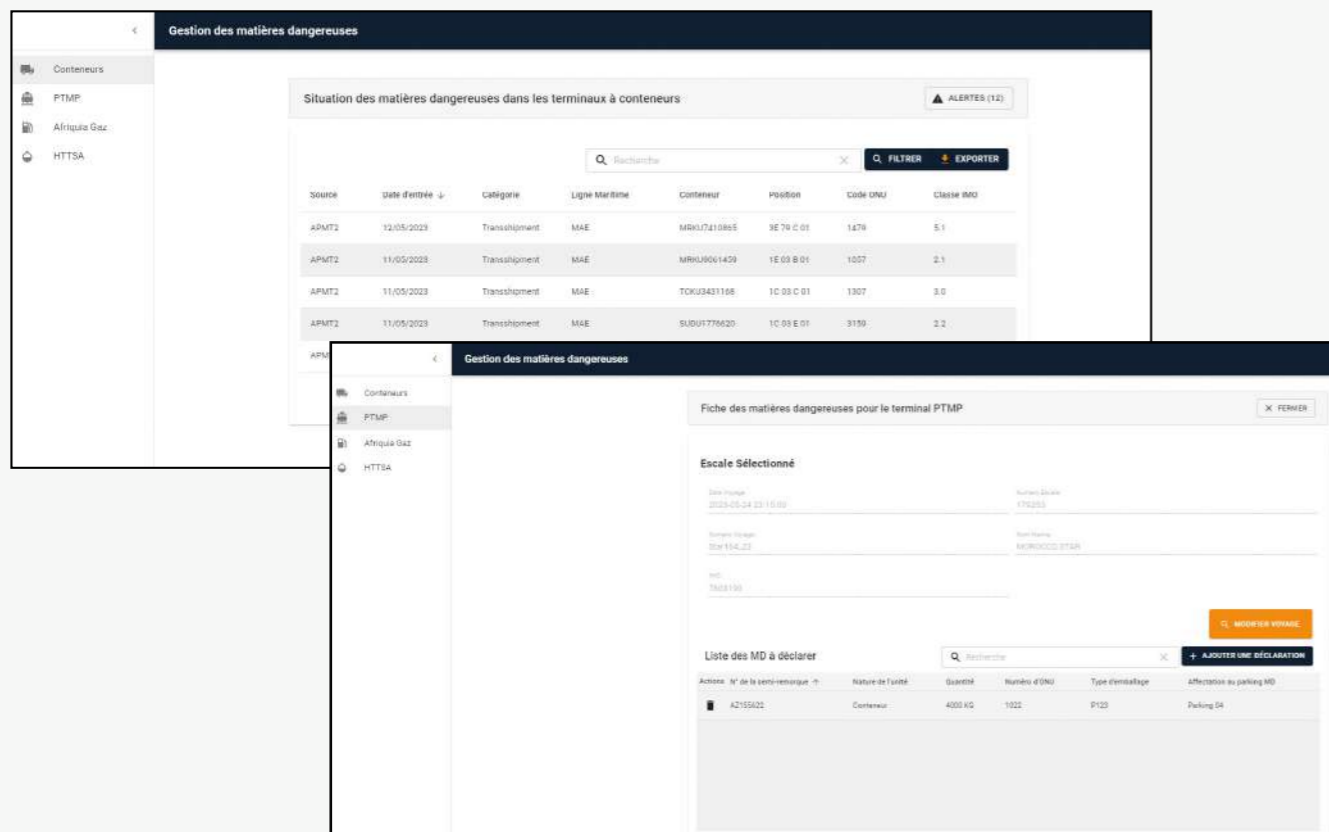


## Échanges avec la douane : avis d'arrivée des navires

L'avis d'arrivée des navires est désormais généré et envoyé en temps réel à partir du système de gestion des escales de Tanger Med vers le système BADR de l'ADII grâce à une intégration réussie. Cette automatisation répond à un besoin crucial de « l'ADII », qui peut désormais recevoir les données en temps réel et de manière structurée pour le traitement efficace des déclarations à l'import.

## Gestion des matières dangereuses : mise en place d'une solution interfacée avec l'ensemble des terminaux

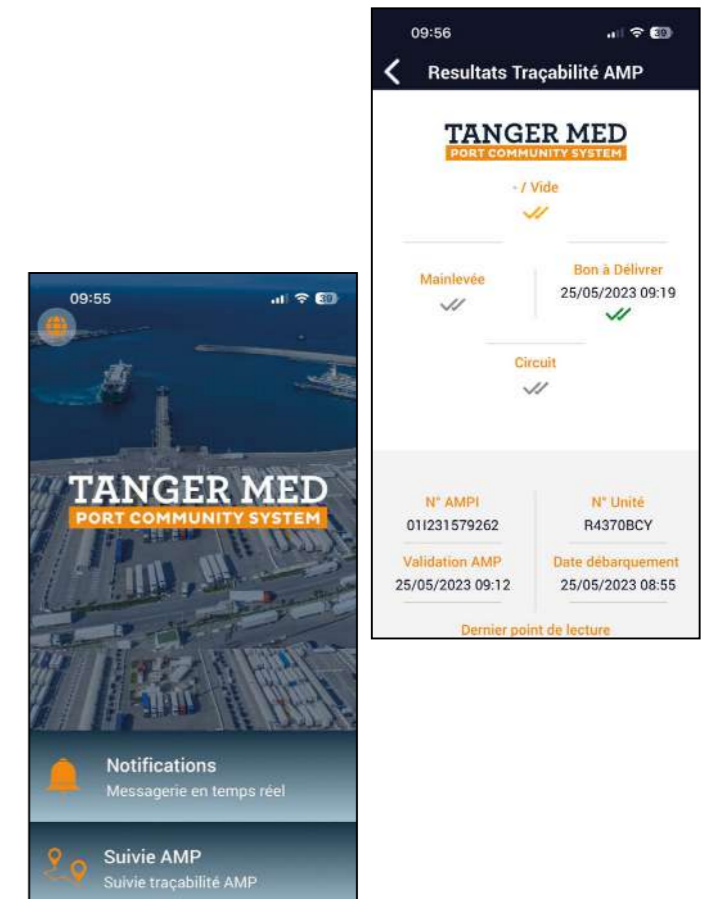
Tanger Med a développé une solution centralisée de gestion des matières dangereuses pour garantir un suivi exhaustif et en temps réel des matières dangereuses présentes sur l'ensemble du périmètre portuaire. Cette solution est interfacée avec tous les terminaux pour échanger les informations de positionnement et de catégorisation des matières dangereuses.



« L'avis d'arrivée des navires est désormais généré et envoyé en temps réel à partir du système de gestion des escales de Tanger Med vers le système BADR. »

## Notification instantanée des opérateurs du fret autour du passage portuaire

Un nouveau module de notification a été intégré au Port Community System de Tanger Med pour informer les opérateurs fret des différentes étapes et actions liées à leurs opérations d'import et d'export. Les transitaires et les chauffeurs peuvent recevoir des notifications en temps réel à travers l'application mobile du PCS de Tanger Med, leur permettant ainsi de mieux organiser leurs flux et d'optimiser les délais de transit.



## Tanger Med et la banque centrale populaire signent un mémorandum d'entente

Cette nouvelle coopération, dont les premiers résultats sont prévus pour fin de 2023, permettra de concevoir des solutions de paiement reposant sur la technologie de la Blockchain, adaptées aux besoins de l'écosystème portuaire (utilisateurs du port, fournisseurs et autres parties prenantes) et permettant de bénéficier des avantages de cette technologie innovante, notamment en matière d'efficacité, de transparence, de sécurité et de réduction des coûts.

« Cette coopération, dont les premiers résultats sont prévus pour fin de 2023, permettra de concevoir des solutions de paiement reposant sur la technologie de la Blockchain, adaptées aux besoins de l'écosystème portuaire »







# PÔLE INDUSTRIEL

La plateforme industrielle de Tanger Med facilite l'investissement des opérateurs nationaux et internationaux, via un accompagnement lors des démarches d'installation, de construction et d'exploitation. C'est ainsi qu'elle a réussi à mettre en place un écosystème performant pour accompagner l'implémentation des activités à forte valeur ajoutée.

Le Pôle Industriel agrège les fonctions opérationnelles de 8 zones d'activités portées par la filiale Tanger Med Zones qui œuvre à l'aménagement, le développement et la gestion de Tanger Free Zone, Tanger Automotive City, Tétouan Shore, Renault Tanger Med, Tétouan Park, la Zone Commerciale de Cabo Negro, et la Zone d'Activité Économique de Fnideq et la nouvelle cité Mohammed VI Tanger Tech, portée par la société « SATT », fruit d'un partenariat entre Bank of Africa (BMCE), le Conseil de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, le Groupe Tanger Med, et la société chinoise CCCC-CRBC.



**8 zones**  
d'activité



**3 000 ha**  
zones  
développées



**1 300**  
entreprises  
installées



**Investissements  
privés en 2023**  
**6,15 mrd DH**



**Volume d'affaire généré  
par les zones d'activité**  
**155 mrd DH**



**115 000**  
Emplois créés à date



**Flux Logistiques**  
**505 372**



# Chiffres clés



**14 000**  
nouveaux emplois



**505 372**  
flux logistiques



**414 996 m<sup>2</sup>**  
entrepôts développés



**3 000 ha**  
superficie développée



**85**  
nouveaux projets



**10**  
nouvelles extensions

Établi depuis une vingtaine d'années, le pôle industriel du groupe Tanger Med, est une destination incontournable pour les investisseurs, qui illustre parfaitement le développement industriel du Maroc et de la région. Capitalisant sur un savoir-faire technique développé, le groupe a élaboré une offre commerciale exhaustive reposant sur une importante réserve foncière aménagée spécifiquement pour l'activité industrielle. Cette offre est couronnée par une gamme complète de services intégrés avant, pendant et après l'installation.

La plateforme industrielle de Tanger Med facilite ainsi l'investissement des opérateurs nationaux et internationaux, via un accompagnement lors des démarches d'installation, de construction et d'exploitation. C'est ainsi qu'elle a réussi à mettre en place un écosystème performant pour accompagner l'implémentation des activités à forte valeur ajoutée.

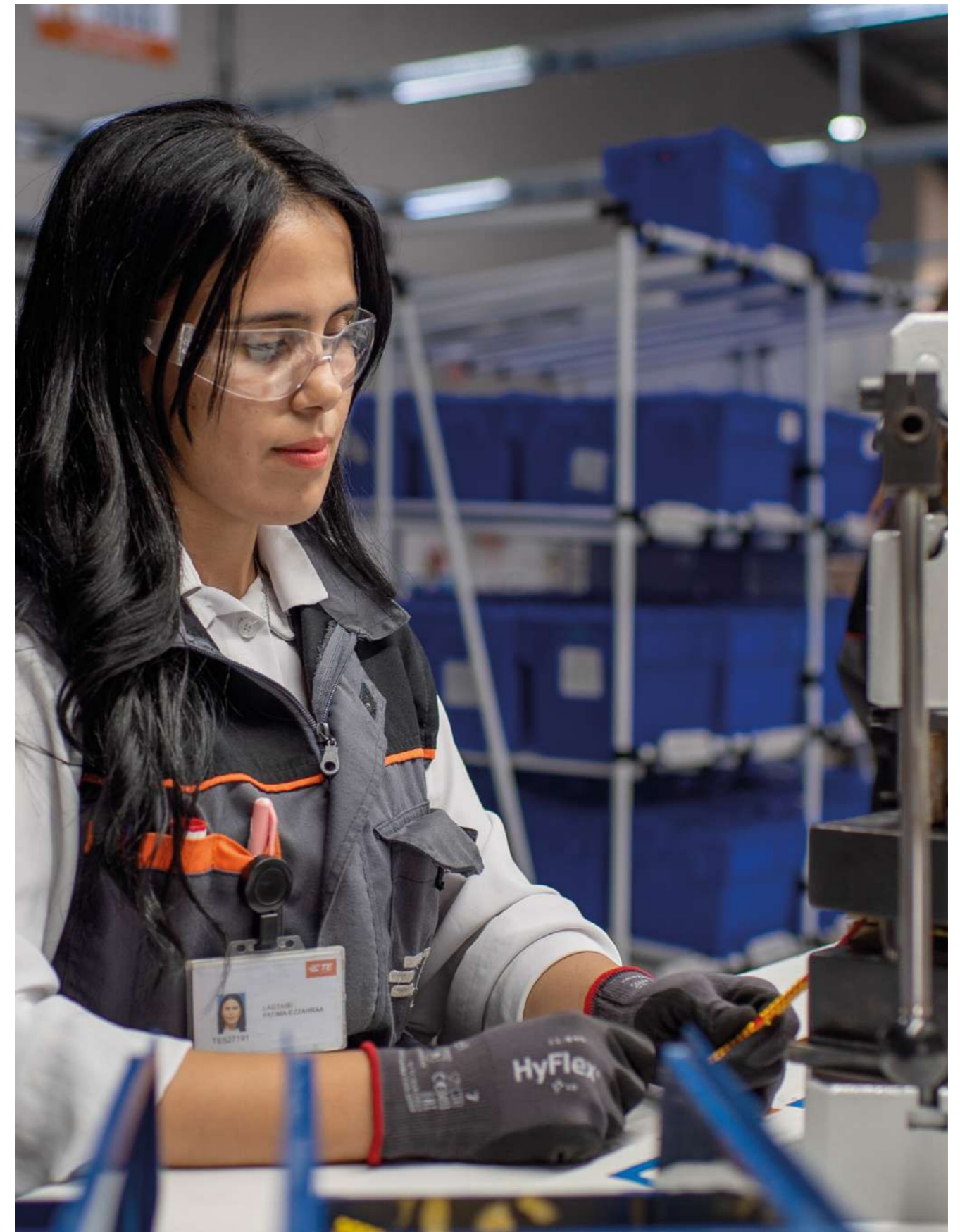
Grace à ses infrastructures modernisées, la plateforme industrielle de Tanger Med a enregistré en 2023 une croissance significative dans l'ensemble de ses zones d'activités, atteignant 6,15 MM DH en

termes d'investissements privés, avec 505 372 de flux logistiques.

Tanger Med a développé au titre de la même année quelque 3 000 ha de zones industrielles, générant 155 MM DH de volume d'affaires. Ces résultats sont le fruit d'une vision axée sur la longévité, mettant l'accent sur la création de valeur ajoutée de manière durable, efficace et résiliente.

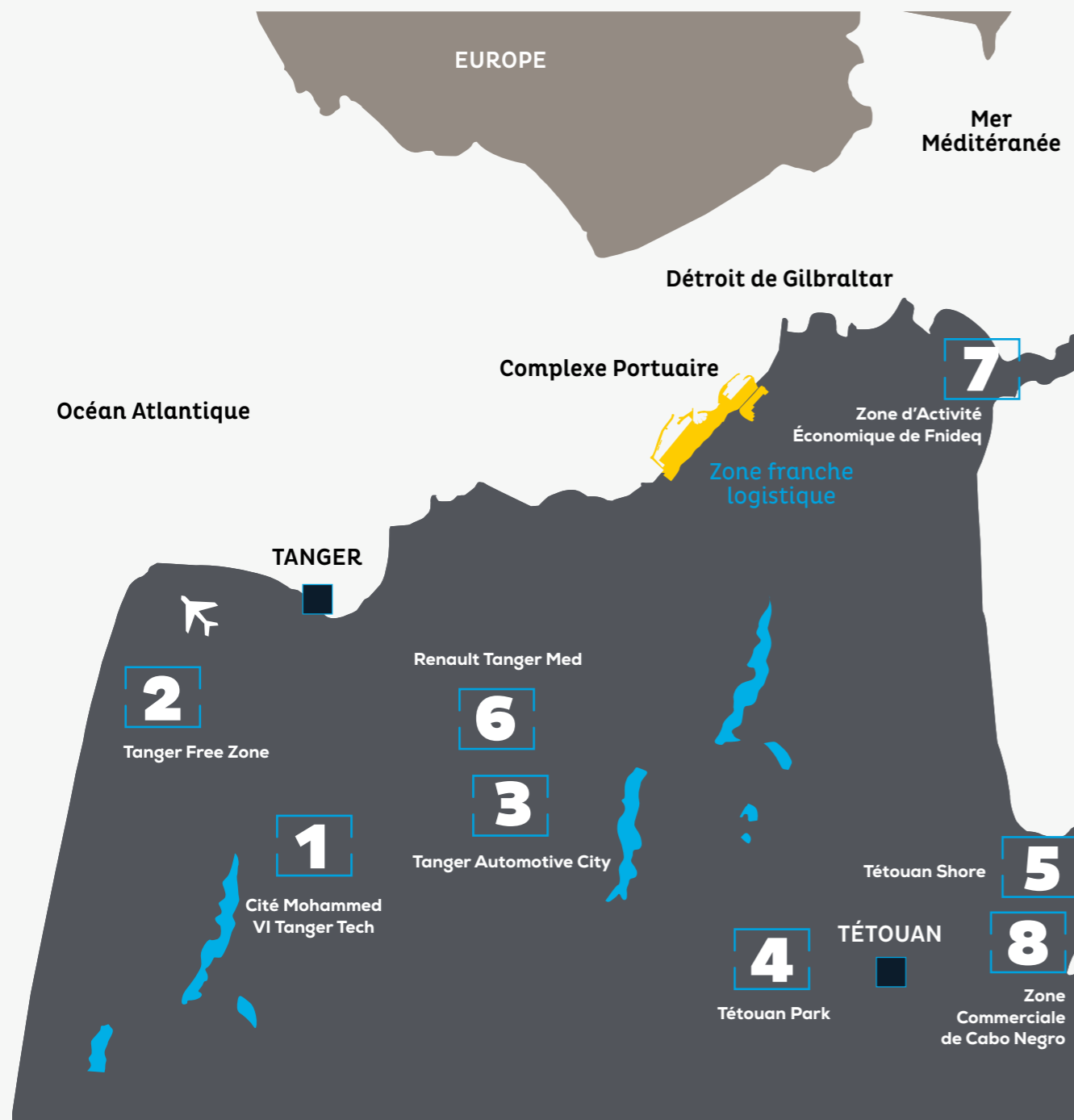
En conciliant orientations stratégiques, normes internationales et exigences de l'industrie, la plateforme industrielle de Tanger Med a consenti d'importants efforts pour garantir un environnement propice et un cadre favorable aux investissements étrangers.

« Tanger Med facilite ainsi l'investissement des opérateurs nationaux et internationaux, via un accompagnement lors des démarches d'installation, de construction et d'exploitation.





# Portefeuille de la plateforme industrielle Tanger Med



## 1 Cité Mohammed VI Tanger Tech : nouvelle zone de l'innovation

La Cité Mohammed VI Tanger Tech est le fruit d'un partenariat entre la Chine et Maroc, issu d'une vision royale portant sur la création d'une smart city et l'aménagement d'une zone d'accueil des investissements sortants de Chine. L'objectif étant de créer une ville industrielle durable, intégrée et intelligente, destinée à recevoir des zones industrielles, des zones de services ainsi que des ensembles résidentiels, touristiques et de loisirs.

- 2,4 Milliards MAD d'investissement sur la période 2024-2028 pour l'aménagement de la première tranche
- 2167 ha : Surface totale du projet
- 1220 ha : Surface résidentielle
- 87 ha – premier noyau : Tranche viabilisée et disponible à l'acquisition depuis 2023



## 2 Tanger Free Zone : zone multidisciplinaire au service des investisseurs

Entrée en exploitation en 1999, Tanger Free Zone (TFZ) s'est développée de manière importante sur une assiette foncière de 440 ha. Forte de localisation géographique, son modèle de commercialisation adapté (vente de terrains et location d'entrepôts prêts à l'emploi), et son offre de services intégrés, TFZ propose également des mesures incitatives pour attirer les investisseurs. La zone accueille des leaders mondiaux dans les secteurs automobiles, aéronautiques, électronique, textile, logistique, services tertiaires, etc.

- Une assiette foncière de 440 Ha
- Une localisation géographique au cœur de la ville de Tanger
- Un business model adapté aux besoins des investisseurs
- Des centres de formation spécialisés
- Un Guichet Unique



3

### Tanger Automotive City : centre névralgique pour le secteur automobile Marocain

Etendue sur une assiette foncière de 600 hectares, avec plusieurs extensions programmées pour 2024-2025, Tanger Automotive City est axée sur les métiers de l'automobile (équipementiers, opérateurs logistiques, sous-traitants et services associés au secteur). Proche du site de Renault Tanger Med, elle dispose d'un réseau d'équipementiers solidement implanté dans la région et d'un dispositif logistique permettant une connectivité optimale la proximité.

- Un écosystème développé des équipementiers du rang 1, 2, et 3
- Des Services tertiaires 24/7j
- Un accès à une infrastructure de pointe dédiée au secteur Automobile
- Une acceptabilité environnementale
- Une chaîne de valeur de bout en bout



4

### Tétouan Park : moteur du développement économique de la région

Tétouan Park est développée sur une assiette foncière de 156 ha sur un investissement total d'environ 380 M DH à date. Dédié en particulier aux PME et PMI et à tout type d'entreprise dans les secteurs de l'industrie légère et manufacturière, le commerce, le service et à la logistique visant le marché national, le Park abrite 126 projets avec un montant d'investissement privé d'environ 900 M DH créant 4 000 postes d'emploi à terme.

Fruit d'un partenariat entre le FONZID, MCA et Millennium Challenge Corporation, la 4<sup>e</sup> tranche de cette zone, étalée sur 39 hectares brut, est d'ores et déjà opérationnelle. Elle contiendra plusieurs lots pour des projets industriels ainsi que des bâtiments sur 6 000 m<sup>2</sup> couvertes pour accueillir une quarantaine de TPE, notamment les projets des jeunes entrepreneurs. Ce projet vise le développement d'un parc industriel et logistique dans la région de Tétouan. En complément à l'offre de la plateforme industrielle Tanger Med, il visé à drainer un grand nombre d'investissements privés, à même de créer 5 000 postes d'emplois supplémentaires.

- Une zone accessible aux entrepreneurs et produits destinées au marché régional
- Une offre commerciale unique adaptée aux conditions locales
- Un accompagnement spécial aux PME/PMI
- Une opportunité de croissance pour le milieu rural



5

### Tétouan Shore : véritable vivier de ressources humaines

Situé à Tétouan et offrant des espaces de bureaux pour des métiers comme l'ITO (Information Technology Outsourcing), le BPO (Business Processing Outsourcing) et le KPO (Knowledge Process Outsourcing), Tétouan Shore, s'étale sur une superficie de 90 hectares. La première tranche du parc a permis d'aménager 22 000 mètres carrés de bureaux et d'espaces de services, et a réalisé 1500 nouveaux emplois directs.

- 1<sup>ère</sup> Zone dédiée au secteur Offshoring au Maroc
- Une infrastructure au norme "World Class" d'efficacité énergétique
- Une accessibilité HSP/Sécurité/CCTV/système de détection et protection d'incendie
- Une Infrastructure télécom en fibre optique accessible aux 3 opérateurs
- Des SLA aux meilleures normes



6

## Renault Tanger Med : première usine automobile en Afrique

Développée sur une superficie de 300 ha et située à Melloussa, cette zone franche est dédiée à l'alliance Renault Nissan pour le développement du premier centre de production au Nord du Maroc. L'usine Renault-Nissan est la plus grande usine automobile d'Afrique, avec une capacité de production annuelle devrait rapidement atteindre 400 000 véhicules par an. L'usine Renault dispose de deux lignes de production allant de l'emboutissage au montage en passant par la tôlerie, la peinture, les sièges et les châssis, en travaillant avec trois équipes de production. Les employés recrutés localement sont formés dans les locaux de l'Institut de Formation des Métiers de l'Industrie Automobile (IFMIA) inauguré en 2012, 6 500 collaborateurs y ont déjà été formés.

- Un Projet national de forte valeur ajoutée
- 1<sup>er</sup> site Renault zéro carbone et zéro rejet liquide industriel
- Une Usine Certifié ISO 9001
- Une Capacité de production annuelle de 400 000 voitures



7

## Zone d'Activité Économique de Fnideq

La nouvelle Zone d'Activités Economiques de Fnideq (ZAEF) est exclusivement destinée aux activités de distribution et du commerce.

Ayant nécessité la mobilisation d'une enveloppe budgétaire de plus de 200 M DH, et inscrite dans le cadre du programme de développement économique et social de la province de Tétouan et de la préfecture de M'diq-Fnideq, la création de la ZAEF est le fruit du partenariat entre Tanger Med, l'Agence pour la promotion et le développement du Nord (APDN), le Conseil Régional de Tanger Tétouan Al Hoceima et la Préfecture de M'Diq Fnideq, la Wilaya, le Ministère des Finances et le ministère de l'Intérieur. Dans sa totalité, ce projet représente 95 ha de superficie, et créera 1 000 nouveaux emplois directs. La première tranche en opération s'étale sur 10 ha et accueille 76 entrepôts.



8

## Zone Commerciale de Cabo Negro

Se situant à proximité de Cabo Negro, la zone s'étend sur une superficie de 70 ha dont une 1<sup>ère</sup> tranche de 30 ha est déjà livrée. Ce projet a vu le jour pour contribuer à la dynamique de la région, soutenir les activités touristiques, et renforcer les débouchés de l'emploi sur de nouvelles activités.





# Nouvelles installations



**ROUMANIE**

100 121 000 kMad



**ÉTATS-UNIS**

1700 130 000 kMad



**TUNISIE**

160 60 000 kMad



**FRANCE**

92 59 000 kMad



**ROUMANIE**

100 120 000 kMad



**SUÈDE**

50 21 000 kMad

**SUNGIANT**

**CORÉE DU SUD**

95 90 000 kMad



**MÉXIQUE**

500 50 000 kMad



**MAROC**

120 50 000 kMad

# Inaugurations



**Février 2023**

3 ha dont 18 000 m<sup>2</sup> de surface commerciale  
1500 emplois directs et indirects



**4 mai 2023**

5 millions de \$ d'investissement  
100 emplois à terme



**23 juin 2023**

22 millions de \$ d'investissement  
350 emplois



**26 septembre 2023**

2 millions de \$ d'investissement  
300 emplois



**25 octobre 2023**

6 millions de \$ d'investissement  
1000 emplois à terme





# Voix de Tanger Med Zones : récits et témoignages

## IKEA

IKEA met le cap sur la région Nord. L'enseigne internationale, leader des solutions d'ameublement et de décoration, a procédé à l'inauguration officielle de son deuxième grand magasin au Maroc, IKEA Cabo, au sein de la zone commerciale développée par Tanger Med Zones.

Sur une superficie globale de plus de 18 000 m<sup>2</sup>, dont un espace commercial de plus de 16 400 m<sup>2</sup>, le nouvel IKEA Cabo donne accès à un monde d'inspiration, d'idées et de solutions d'ameublement abordables pour tous. Il dispose pour cela d'un showroom de 3 550 m<sup>2</sup>, d'un Market Hall de 4 184 m<sup>2</sup> et du premier restaurant avec terrasse de IKEA au Maroc, pouvant accueillir jusqu'à 230 personnes. Privilégiant le plus possible un éclairage naturel au sein du magasin, IKEA Cabo offrira également un espace extérieur unique dans l'univers IKEA à l'international et au Maroc. Il s'agit d'une verrière d'une superficie de 500 m<sup>2</sup>, abritant la gamme de mobilier d'extérieur. Cet espace d'exposition inédit sera mis en place tout au long de l'année.

Sur une superficie globale de plus de 18 000 m<sup>2</sup>, dont un espace commercial de plus de 16 400 m<sup>2</sup>, le nouvel IKEA Cabo donne accès à un monde d'inspiration, d'idées et de solutions d'ameublement abordables pour tous. Il dispose pour cela d'un showroom de 3 550 m<sup>2</sup>, d'un Market Hall de 4 184 m<sup>2</sup> et du premier restaurant avec terrasse de IKEA au Maroc, pouvant accueillir jusqu'à 230 personnes. Privilégiant le plus possible un éclairage naturel au sein du magasin, IKEA Cabo offrira également un espace extérieur unique dans l'univers IKEA à l'international et au Maroc. Il s'agit d'une verrière d'une superficie de 500 m<sup>2</sup>, abritant la gamme de mobilier d'extérieur. Cet espace d'exposition inédit sera mis en place tout au long de l'année.



Scannez pour consulter l'intégralité de l'interview



**M. Marino Maganto,**  
Directeur Général SYH Maroc, IKEA

« Depuis notre arrivée au Maroc, nous avons investi près de 75 millions de dirhams dans la baisse des prix de plus de 1 300 produits. A titre d'exemple, le prix de la banquette-lit HEMNES a baissé de 25%, celui du canapé KLIPPAN de 29%, tandis que le prix de l'étagère KALLAX avait baissé de 44% entre 2016 et 2021. Nous demeurons pleinement engagés dans cette démarche afin de rendre nos produits accessibles au plus grand nombre. L'ouverture du magasin de Cabo marque une nouvelle étape dans cette direction, nous permettant d'améliorer notre efficacité opérationnelle et de faire bénéficier les consommateurs de ces avantages. La qualité de l'écoute que nous avons rencontrée, l'efficacité et le professionnalisme de tous les acteurs, aussi bien au niveau des autorités régionales que du partenariat avec les équipes de Tanger Med, ont été fondamentaux pour donner vie à ce rêve et faire de ce magasin IKEA une réalité. Ce leadership et cette vision, ont été essentiels pour créer le bon environnement pour que nous puissions y établir la marque IKEA. Nous sommes fiers de pouvoir aujourd'hui apporter toute notre contribution à la croissance et au développement économique et social de cette belle région, en offrant au plus grand nombre les moyens de vivre mieux chez eux et en soutenant notre communauté »



## SJM GROUP

Cette nouvelle installation coréenne fait partie de la division Modules et Produits des flexers de SJM Group, et produira des modules et composants intérieurs d'isolation flexible de haute qualité pour l'industrie automobile. Le groupe a par ailleurs finalisé sa deuxième phase d'investissement, lui permettant d'intégrer l'ensemble des processus de fabrication des flexers en vue d'assurer le maximum d'intégration locale.

Le nouveau site de 4 800 m<sup>2</sup> emploierait 250 personnes à terme, dont les compétences hautement qualifiées seront axées sur les domaines de : tubing, forming, laser welding, et l'assemblage. La proximité géographique permettra de réduire les coûts de transport et l'augmentation de la capacité de production, ce qui permettra à SJM FLEX d'offrir plus d'emplois et d'opportunités de croissance à la région.



Scannez pour consulter l'intégralité de l'interview



**M. KIM WHI JOONG,**  
Vice-president, SJM Group

« Après avoir effectué des recherches approfondies dans plusieurs pays, nous avons choisi la plateforme industrielle de Tanger Med pour pénétrer le marché européen en tant que client principal pour les Flexers. À notre arrivée à Tanger, l'assistance offerte par le service à guichet unique de Tanger Med a été d'une importance capitale pour nous. Les investisseurs étrangers, notamment en Corée, ont souvent une connaissance limitée du Maroc. Ainsi, nous avons été grandement soulagés de recevoir le soutien nécessaire pour notre investissement. Grâce à Tanger Med, nous avons eu l'assurance que nous pourrions gérer notre entreprise de manière fluide, de la production à l'expédition. Après trois années d'expérience au sein de cette plateforme, nous observons que notre décision d'établir une usine à Tanger s'est révélée judicieuse. Je demeure convaincu que Tanger Med constituera un précieux atout pour soutenir notre expansion et consolider notre croissance à l'avenir. »



**SCS**

**M. Said Mrabet Ibrahim,**  
Directeur Général, SCS Morocco

« Stahlschmidt est une entreprise allemande avec une longue tradition, spécialisée dans la production de câbles Bowden pour l'industrie automobile et exportant vers 4 continents : l'Afrique, l'Europe, l'Asie et les Amériques. Il y a quatre ans, nous avons entrepris les premières démarches pour implanter notre activité sur la plateforme industrielle de Tanger Med. À la mi-2020, nous avons commencé la construction. Tanger Med reste un partenaire solide pour les nouveaux investisseurs dans le nord du Maroc. Les faibles coûts logistiques dus à la proximité de l'Europe, la main-d'œuvre bon marché, la forte infrastructure, un écosystème en constante croissance, ainsi que la stabilité politique et sociale de la région sont quelques-uns des avantages les plus importants pour nous. Peu de complications bureaucratiques et des procédures simplifiées pour les investisseurs sont également un facteur clé du succès de cette plateforme. »



## INDORE COMPOSITE

La nouvelle unité indienne est située au cœur du complexe Industrialo-portuaire Tanger Med, le hub logistique mondial qui permettra à Indore de mieux servir ses clients basés au Maroc, en Europe et en Amérique. L'usine produira une large gamme de matériaux composites à base de fibre de verre, de fibre de carbone et de Keular/Aramide. Ses produits seront principalement destinés aux secteurs de la télécommunication, les énergies renouvelables, des transports, et de la construction.

Représentant un investissement total de 15 millions d'euros, l'ouverture de la nouvelle usine de 2 ha est une étape importante pour Indore Composite et démontre la croissance continue et le succès de l'entreprise dans l'industrie des composites. Le nouveau site de 20 600 m<sup>2</sup> servira pour une production annuelle s'élevant à 2,50 millions kilomètres de câble, et emploierait 400 personnes à terme, dont 25% travailleurs en col blanc, et 75% des travailleurs en col bleu à des capacités techniques multiples.



Scannez pour consulter l'intégralité de l'interview



**M. Ronak Sanghvi,**  
Directeur Général, Indore International

« Depuis notre implantation au Maroc, notre entreprise a connu une croissance quadruplée. Notre exploration du potentiel marocain a débuté en 2017 dans le cadre de l'établissement de nos opérations mondiales, principalement pour pénétrer le marché Africain, tout en renforçant nos relations avec son homologue Européen. Depuis lors, notre expérience au sein de cet environnement sécurisé a été véritablement remarquable. Cela a naturellement conduit à une deuxième expansion au sein de la plateforme Tanger Med. Notre nouvelle installation au Maroc a été conçue dans une optique de développement durable, avec des technologies et des processus à haut rendement énergétique afin de réduire notre empreinte carbone et de minimiser les déchets [...] Nous nous engageons également à nous approvisionner en matières premières auprès de sources durables et à veiller à ce que nos partenaires de la chaîne d'approvisionnement partagent le même engagement en faveur de l'environnement. »



Scannez pour consulter l'intégralité de l'interview



**M. Vish Ananthan,**  
Vice-Président Senior et Directeur Général Industrial Unit, TE.

« TE Connectivity est un leader mondial dans les domaines de la connectivité et de la détection. Avec mes plus de 85 000 collègues répartis à travers le monde, nous œuvrons à faire avancer la mission de notre entreprise qui vise à créer un avenir plus sûr, plus durable, plus connecté et plus productif pour l'industrie. TE Connectivity est implanté à Tanger Med depuis plus d'une décennie, et nous sommes satisfaits de la disponibilité des talents et du climat d'investissement favorable résultant des efforts conjoints de Tanger Med et du gouvernement. Au sein de toute entreprise internationale, le choix du lieu de production est une décision cruciale. Il est primordial pour nous de sélectionner une région offrant une proximité avec nos clients ainsi qu'une infrastructure de qualité et un vivier de talents hautement qualifiés. À Tanger, nous avons trouvé tous ces éléments réunis. Aujourd'hui, notre investissement dans cette région se concrétise par la présence de quatre usines au sein de la même plateforme, employant plus de 3 500 collaborateurs, et d'autres projets sont en cours de développement. »

## TE CONNECTIVITY

TE Connectivity, un acteur mondial dans le domaine des connecteurs et des capteurs, a inauguré en 2023 une nouvelle usine au sein de la plateforme industrielle Tanger Med. Cette initiative vise à renforcer ses capacités de production en Europe, au Moyen-Orient et en Afrique.

L'usine, implantée au cœur de la zone industrielle de Tanger Automotive City, s'étend sur une superficie de 20 000 mètres carrés. Elle est dotée d'équipements ultramodernes et offre une gamme de services complète, comprenant le moulage, le surmoulage, l'assemblage, l'ingénierie de conception et la gestion de projet.

Cette nouvelle installation joue un rôle stratégique dans la fabrication de composants électriques essentiels pour divers secteurs industriels en pleine évolution, notamment les véhicules électriques, l'automatisation des usines, les systèmes de stockage d'énergie, et l'éclairage.

**M. Richard Tajer**  
CCO and President Electrical Group, CVG

« CVG est une société cotée en bourse dont la valorisation atteint un milliard de dollars. Il y a quelques années, nous avons entamé une expansion stratégique de notre activité dans le domaine du câblage, en nous concentrant notamment sur les véhicules électriques. Parallèlement, nous avons intégré des composants d'ingénierie à nos produits, ce qui a également contribué à redéfinir notre identité. En découvrant une nouvelle culture et un nouvel environnement professionnel, j'ai constaté que Tanger Med répondait parfaitement, voire dépassait nos attentes, alors que nous cherchions à étendre notre empreinte industrielle. Tanger Med se positionne rapidement comme un hub majeur pour l'industrie dans la région EMEA ; l'infrastructure est solide, la base de fournisseurs est déjà établie, les ressources humaines sont disponibles, ainsi que les services logistiques et la formation continue. »

## COMMERCIAL VEHICLE GROUP (CVG)

CVG marque son entrée sur le continent africain avec l'inauguration d'une usine de pointe dans la zone franche de Tanger, renforçant ainsi sa position dans le paysage mondial de l'électrification. En tant qu'acteur majeur de l'industrie, CVG se distingue par sa conception et sa production de systèmes électriques, de composants mécaniques et d'accessoires pour véhicules, consolidant ainsi sa position de leader mondial dans ce domaine. Cette expansion témoigne de l'engagement de CVG envers la croissance de son activité d'électrification à l'échelle mondiale et marque sa première présence significative en Afrique. L'usine, qui disposera d'une surface de production d'environ 3 000 mètres carrés, se concentrera initialement sur la fabrication de faisceaux de fils électriques destinés à l'industrie automobile.

D'ici 2024, CVG prévoit d'agrandir considérablement son empreinte au sein de la plateforme afin de produire des centaines de milliers de faisceaux électriques par an pour d'autres secteurs, notamment l'agriculture et la construction.



Scannez pour consulter l'intégralité de l'interview



## Knauf Industries

**M. Hakim Nadir,**  
General Manager, Knauf Industries, Morocco

« Knauf Industries conçoit des solutions de packaging, d'emballage, d'isolation et de protection à base de polystyrène et polypropylène. La vision actuelle de notre groupe est résolument internationale, avec pour objectif principal de « Réduire l'empreinte environnementale sur notre planète ». Cela signifie que nous nous engageons à innover pour alléger les véhicules, réduire la consommation d'énergie et limiter les émissions de CO<sub>2</sub>. Notre choix de nous implanter sur la plateforme Tanger Med repose sur une raison simple : rapprocher nos opérations de nos clients, d'autant plus que l'écosystème automobile dans la région s'est considérablement développé, bénéficiant de divers services tels que le port de Tanger Med et les infrastructures. Cette région est caractérisée par une dynamique de croissance très soutenue, ce qui s'est traduit par une multiplication par trois de notre chiffre d'affaires en l'espace de cinq ans environ. Nous avons également élargi notre gamme de produits pour répondre aux besoins des nouveaux clients, et les anciens comme Renault et Stellantis, et nous sommes aujourd'hui ravis de faire partie intégrante de cet écosystème en plein essor. »





## PÔLE SERVICES

Véritable vivier de compétences pointues et spécialisées, le Pôle Services s'articule autour de trois métiers clés et critiques pour le développement et la gestion de grands projets d'infrastructure. Il est porté par 3 filiales :

- Cires Technologies spécialisée dans le développement de solutions de sécurité, cybersécurité et systèmes d'informations pour des structures complexes et/ou stratégiques.
- Tanger Med Engineering qui offre des services dans le domaine de la conception et la supervision de grands projets d'infrastructure (port, zones industrielles, chantier naval, etc.), et ce, au Maroc et à l'International.
- Tanger Med Utilities qui assure des services de distribution d'eau et d'électricité, de disponibilité des réseaux, de maintenance des réseaux d'éclairage et de services aux navires. Elle développe également des solutions novatrices liées à l'efficacité énergétique.





# L'innovation au service de la Sûreté- Sécurité

Forte d'une expertise avancée dans l'innovation dans le domaine de la Sûreté-Sécurité, Cires Technologies, filiale du Groupe Tanger Med, excelle dans le développement de ses propres produits et l'intégration de produits tiers. Sa vision est basée sur l'ouverture, la scalabilité et l'évolutivité des solutions proposées tout en répondant aux soucis d'Indépendance et de souveraineté technologique de ses clients.

La proposition de valeur de Cires Technologies s'articule autour de la fédération de «Smart Solutions» pour une gestion efficace et efficiente des infrastructures, des systèmes et des données qui y sont générées.

Cires Technologies œuvre dans les secteurs de :

- La sûreté et sécurité portuaire et aéroportuaire
- La vidéosurveillance urbaine
- Les administrations publiques
- Les zones d'activités logistiques et industrielles





# Actualités

Riche en réalisations, l'année 2023 a été marquée pour CIRES TECHNOLOGIES, par une multitude d'événements et de projets. Plusieurs succès notables ont ainsi été enregistrés dans le déploiement d'importants chantiers, tandis que des collaborations fructueuses ont été scellées avec nos partenaires:

## UM6P: Sécurisation du campus de BENGIR

D'un point de vue global, cet important projet couvre l'intégration de 3500 caméras existantes au système de gestion vidéo VMS. Une intégration qui permet aux opérateurs de sécurité de surveiller efficacement et en temps réel les activités qui se déroulent au sein du campus, analyser les flux vidéo enregistrés, et prendre des mesures appropriées en cas d'incident. En plus de l'intégration des caméras existantes, les prestations incluent également l'installation physique de 119 caméras de vidéosurveillance. Ce déploiement permet une couverture optimale avec une surveillance efficace du campus universitaire.

## ONDA: Refonte du Système d'Intrusion et de Périmétrie de l'Aéroport Mohammed V

Consistant en l'installation de 173 caméras et la mise en place de 2000 mètres de clôture, avec en parallèle, l'installation d'une solution de détection d'intrusion par fibre optique tout au long des 21 kilomètres de la clôture extérieure, ce projet vise la refonte du système d'intrusion et de périmétrie de l'aéroport Mohammed V. Il a pour objectif le renforcement de la sécurité et la protection du périmètre aéroportuaire, à travers la création d'un environnement sécurisé et hautement surveillé, permettant de détecter, d'identifier et de répondre efficacement à toute menace ou intrusion potentielle, assurant ainsi la sûreté et la sécurité des passagers, comme celles du personnel et des installations de l'aéroport.



## OCP: Refonte de la CCTV des sites de Beni Amir et Pipeline

Le projet de refonte de la vidéosurveillance pour les deux sites Beni Amir et Pipeline a impliqué une refonte des systèmes CCTV existants, avec un total de 104 caméras réparties entre ces deux sites. L'objectif principal était d'améliorer la sécurité, la surveillance et la gestion des flux vidéo pour garantir une protection efficace des installations. Le projet incluait également la fourniture des équipements de contrôle d'accès y compris les tourniquets tambours, les lecteurs et les contrôleurs.

## Régie Digitale: Démarrage du 1<sup>er</sup> projet de la Régie avec MARSAMAROC

Lancement du premier projet de la Régie en collaboration avec MARSAMAROC. Les équipes de développement s'engagent à atteindre les objectifs fixés, à fournir des résultats innovants et à garantir la satisfaction du client à chaque étape du processus.



Le projet de refonte de la vidéosurveillance pour les deux sites Beni Amir et Pipeline a impliqué une refonte des systèmes CCTV existants, avec un total de 104 caméras réparties entre ces deux sites.



## R&D: Continuité des projets R&D de Cires (projets en cours de développement)

Le département R&D maintient son engagement dans la recherche et l'exploration de nouveaux chantiers technologiques. En investissant dans la recherche de pointe, ce département s'engage dans une exploration approfondie des sujets clés comme la sûreté/sécurité, la cybersécurité mais également des technologies LoRa, RFID et BLE pour renforcer les solutions de traçabilité et de gestion de flux. Cette approche permet de générer une indépendance et une souveraineté technologique pour le groupe et pour le pays, et d'offrir à nos clients des solutions plus robustes et évolutives.





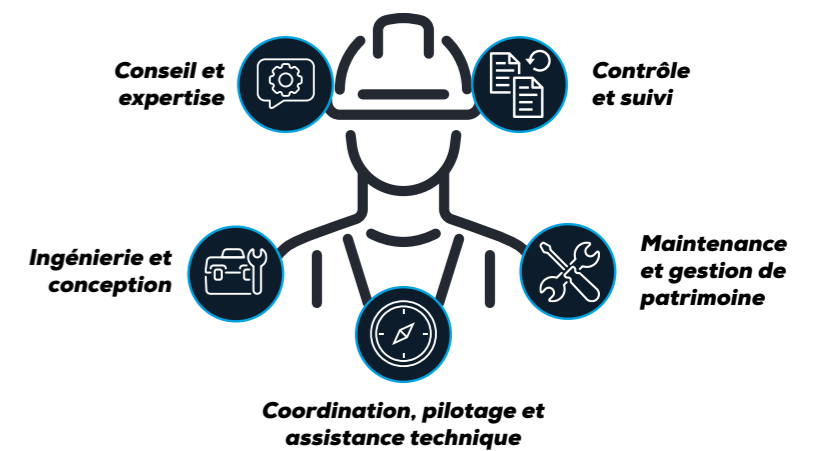
# Porte-drapeau de l'ingénierie

maritime, logistique et industrielle nationale à l'échelle continentale

Tanger Med Engineering, filiale du Groupe Tanger Med, accompagne ses partenaires partout dans le monde dans leurs projets d'ingénierie maritimes, logistiques et industriels au service de leur développement.

Tanger Med Engineering (TME) est une société d'ingénierie spécialisée dans la planification, la conception, le management des travaux ainsi que la gestion du patrimoine des ports et des plateformes maritimes, logistiques et industrielles.

Ainsi, depuis 2008, TME est intervenue dans plus de 17 pays d'Afrique (Sénégal, Guinée, Côte d'Ivoire, Ghana, Togo, Bénin, Nigéria, Cameroun, Gabon, Madagascar, Zambie, Djibouti, Tanzanie, Éthiopie, Kenya, Libye, Niger) pour contribuer au développement de leurs infrastructures, avec notamment :



**45 ports** africains accompagnés



Supervision de **1200 ha** de terminaux portuaires



Construction de **12000 m** linéaire de quai



Construction de **450 000 m<sup>2</sup>** de bâtiments logistiques et industriels



Aménagement de **2500 ha** de plateformes logistiques et industrielles



# Actualités

L'expertise et le rayonnement de Tanger Med Engineering en matière d'ingénierie spécialisée dans la planification, la conception, le management des travaux ainsi que la gestion du patrimoine des ports et des plateformes maritimes, logistiques et industrielles, transcendent les frontières nationales pour irradier une large partie du Continent Africain et notamment en Afrique subsaharienne. En plus de son rôle de levier d'innovation en matière de conception d'infrastructures au niveau de notre pays, Tanger Med Engineering assure également le rôle d'ambassadeur de l'expertise marocaine au service du Soft-Power national.

## Au Maroc

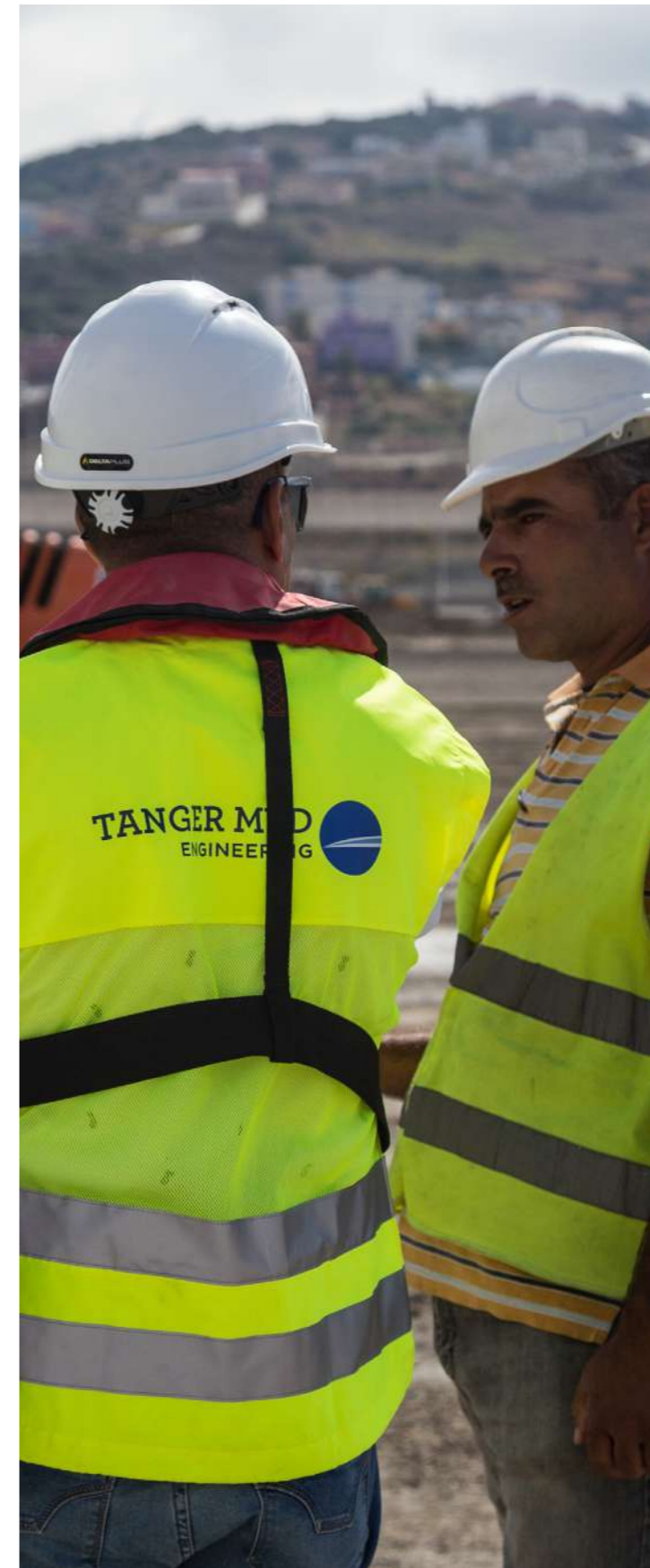
Acteur majeur en matière de conception et de construction d'infrastructures maritimes et portuaires, TME jouit partage son expertise avec l'ensemble des institutions et acteurs nationaux intervenant dans ce domaine.



## Aménagements Portuaires, Maritimes et Océanographie

### Assistance technique et suivi des travaux maritimes, Construction du nouveau Port Dakhla Atlantique

Navire amiral de la stratégie Royale visant à renforcer l'ancrage géostratégique du Maroc sur sa façade atlantique tout en permettant aux pays enclavés du Sahel d'accéder aux voies du commerce maritime, ce projet ambitieux incarne le potentiel économique et stratégique de la région, offrant de nouvelles perspectives de développement et d'intégration régionale. Après une phase d'analyse approfondie des besoins et des contraintes spécifiques du site, les équipes d'ingénieurs expérimentés de TANGER MED ENGINEERING ont réalisé des études géotechniques et environnementales, évaluant la faisabilité du projet dans son ensemble et identifiant les solutions les plus adaptées aux défis rencontrés. Une fois les plans et les spécifications techniques établis, Tanger Med Engineering a commencé la supervision de la mise en œuvre des travaux.



**200**  
ingénieurs et experts



**Leader de la formation maritime et portuaire en Afrique**



**1er**  
bureau de consulting en développement des zones économiques spéciales en Afrique



**48**  
nouveaux clients (+13% par rapport à 2022)



**1er**  
bureau d'étude africain en ingénierie portuaire et maritime



**45**  
ports accompagnés en Afrique



**103**  
nouveaux projets d'ingénierie



### **Approfondissement du quai Somaport, Phase 2, Port de Casablanca**

Doté d'une enveloppe budgétaire de 140 millions de dirhams investie par la société Somaport, ce chantier vise à accroître la profondeur du port de Casablanca de 10 à 12 mètres le long d'un des postes à quai du terminal à conteneurs, ainsi que du chenal d'approche et du cercle d'évitage. Cette initiative permettra de répondre aux besoins croissants de l'industrie maritime et de renforcer la capacité d'accueil du port pour les navires de plus grande taille. Tanger Med Engineering, leader dans le domaine de l'ingénierie portuaire, a été chargée du suivi de ces travaux, garantissant ainsi leur bonne exécution et leur conformité aux normes les plus rigoureuses en vigueur.

### **Extension du Port de Jebha**

Ce chantier dont la supervision et la réalisation a été confiée à TANGER MED ENGINEERING sur une période de 36 mois, représente un investissement de 330 millions de dirhams. Il vise à doter Jebha d'une infrastructure portuaire moderne capable d'accueillir les bateaux de pêche et de promouvoir l'activité de plaisance. En outre, il contribuera à améliorer les conditions de travail des pêcheurs et à créer 130 emplois directs.

« Doté d'une enveloppe budgétaire de 140 millions de dirhams investie par la société Somaport, le chantier vise à accroître la profondeur du port de Casablanca de 10 à 12 mètres le long »



### **Bâtiments et Aménagements Industriels et Logistiques**

#### **Assistance technique et de gestion de projet de construction de l'unité industrielle JTI, Tétouan Park**

La Société Japan Tobacco International (JTI) a confié à TME, la mission d'assistance technique et de gestion du projet de construction de son unité industrielle à Tétouan Park. Le projet s'étale sur une surface totale de 50 000 m<sup>2</sup> dont 18 000 m<sup>2</sup> de surface couverte en phase 1. TME assurera les prestations d'assistance technique, assistance administrative, ordonnancement, pilotage et coordination des travaux.

#### **Assistance technique et de gestion de projet de construction de l'unité industrielle Sentury, Cité Mohamed VI Tanger Tech**

Le manufacturier de pneumatiques chinois Sentury Tire a confié à TME, la mission d'assistance technique et de gestion du projet de construction de son unité industrielle à la Cité Mohamed VI Tanger Tech. Le projet s'étale sur une surface totale de 200 000 m<sup>2</sup> dont 120 000 m<sup>2</sup> de surface couverte. TME assurera les prestations d'assistance technique, assistance administrative, ordonnancement, pilotage et coordination des travaux.

Asset Management

#### **Conception et déploiement du système de gestion de la maintenance au sein des ports de l'ANP**

Dans ce sens, l'ANP a confié à TME un projet structurant consistant à concevoir et déployer un système de gestion d'actifs, « SGOP », fondé sur un SIG, et interféré avec les systèmes d'information existant, permettant une maîtrise et une optimisation de la gestion de son patrimoine portuaire qui s'étend sur toutes les côtes nationales, comprenant 37 ports, dont la date de construction est très variable, et dépasse parfois les 100 ans. Il s'agit d'une ossature permettant de répertorier l'ensemble de son patrimoine et de son héritage technique, maîtriser son état et son évolution, et mettre en place les outils nécessaires pour améliorer ses conditions tout en optimisant les budgets associés.





## Conseil et formation

### *Accompagnement de la société Nador West Med dans sa transformation de la phase construction à la phase exploitation*

En tant que bureau de consulting et d'ingénierie reconnu au niveau national et régional, et en s'appuyant sur l'expertise et le savoir-faire de Tanger Med, TME a été désigné pour accompagner la Société Nador West Med dans sa transition et sa transformation vers une société opérationnelle à travers une évaluation de ses capacités actuelles, la définition des besoins futurs pour la gestion du nouveau port et de sa zone d'activité et la formulation d'un plan de transformation de Nador West Med, tout en respectant les meilleures pratiques internationales et aux orientations sectorielles pertinentes.



## À l'International

En assurant la maîtrise d'œuvre déléguée pour la construction du port de Tanger Med 2, NWM et d'autres projets portuaires au Maroc, Tanger Med engineering est reconnue comme bureau d'études de référence dans la gestion des grands projets de développement d'infrastructures portuaires et maritimes au Maroc et Afrique subsaharienne.

### **Aménagements Portuaires, Maritimes et Océanographie**

#### *Contrôle des travaux d'extension du bassin portuaire ouest au port de Cotonou, Bénin*

Suite à un Appel d'Offre lancé par le Port Autonome de Cotonou, TME a été désigné pour assurer la gestion du projet et le suivi des travaux d'extension du bassin portuaire du port Autonome de Cotonou. TME a mis en place une équipe pluridisciplinaire composée d'ingénieurs et de techniciens pour assurer le suivi et le contrôle des travaux tout au long de la durée de construction. Ce projet vise l'extension du bassin sur une distance de 154 m vers l'ouest, la rénovation de 1 400 mètres de quais existants au nord et le dragage du bassin au niveau du quai nord pour atteindre une profondeur de -15 à -16 mètres.

### *Suivi et contrôle des travaux de construction de gares lagunaires à Abidjan, Côte d'Ivoire*

Tanger Med Engineering en groupement avec le cabinet Ivorien SOGED ont été désignés pour assurer le suivi et le contrôle des travaux de construction des gares lagunaires à Abidjan. Cette désignation résulte de l'expertise technique reconnue à l'échelle internationale, faisant de TME un acteur clé pour garantir le succès de ce projet structurant. Le projet vise la réhabilitation et la modernisation de plusieurs gares lagunaires, la réalisation des travaux de dragage et entretien des chenaux de navigation, ainsi que l'aménagement des accès et infrastructures routières des gares.

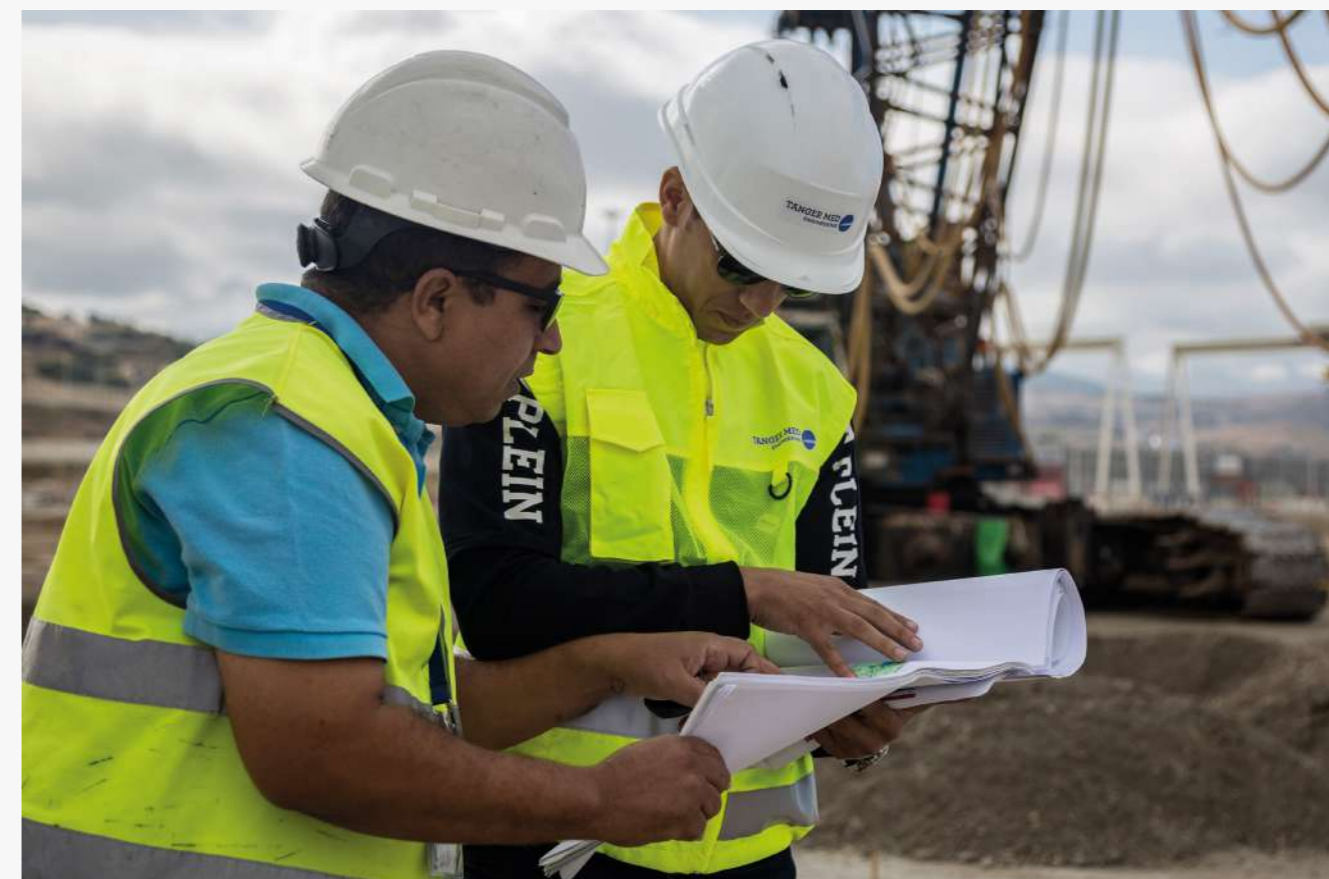
#### *Études et Suivi des travaux d'extension du terminal Owendo (AGL), Gabon*

Démarrage des études et suivi des travaux d'extension du terminal Owendo (AGL), au Gabon. Ce projet revêt une grande importance pour le développement

des infrastructures portuaires et logistiques de la région, renforçant ainsi la position stratégique d'Owendo dans le commerce d'Afrique centrale. Ce partenariat entre Tanger Med Engineering et Owendo Container Terminal témoigne de l'engagement envers l'excellence dans la conception et la réalisation d'infrastructures portuaires de classe mondiale. Les travaux d'extension du terminal sont une étape cruciale dans l'amélioration de l'accessibilité et de la connectivité, favorisant ainsi le développement économique de la région et la facilitation des échanges commerciaux.

#### *Expertise des quais et élaboration du cahier des charges et suivi des travaux de confortement des ouvrages du terminal de Doraleh, DJIBOUTI*

Situé au carrefour stratégique des routes maritimes mondiales, le terminal de Doraleh à Djibouti revêt une importance capitale pour le développement économique et logistique de la région. Toutefois, au fil des années et des contraintes liées à l'acti-





uité intense du port, les infrastructures ont subi les affres du temps et nécessitent une intervention experte pour assurer leur pérennité et leur efficacité opérationnelle. Pour ce faire, Tanger Med Engineering, a été mandaté pour mener à bien une mission cruciale : l'expertise des quais et l'élaboration du cahier des charges, ainsi que le suivi des travaux de confortement des ouvrages du terminal de Doraleh.

### Conseil et formation

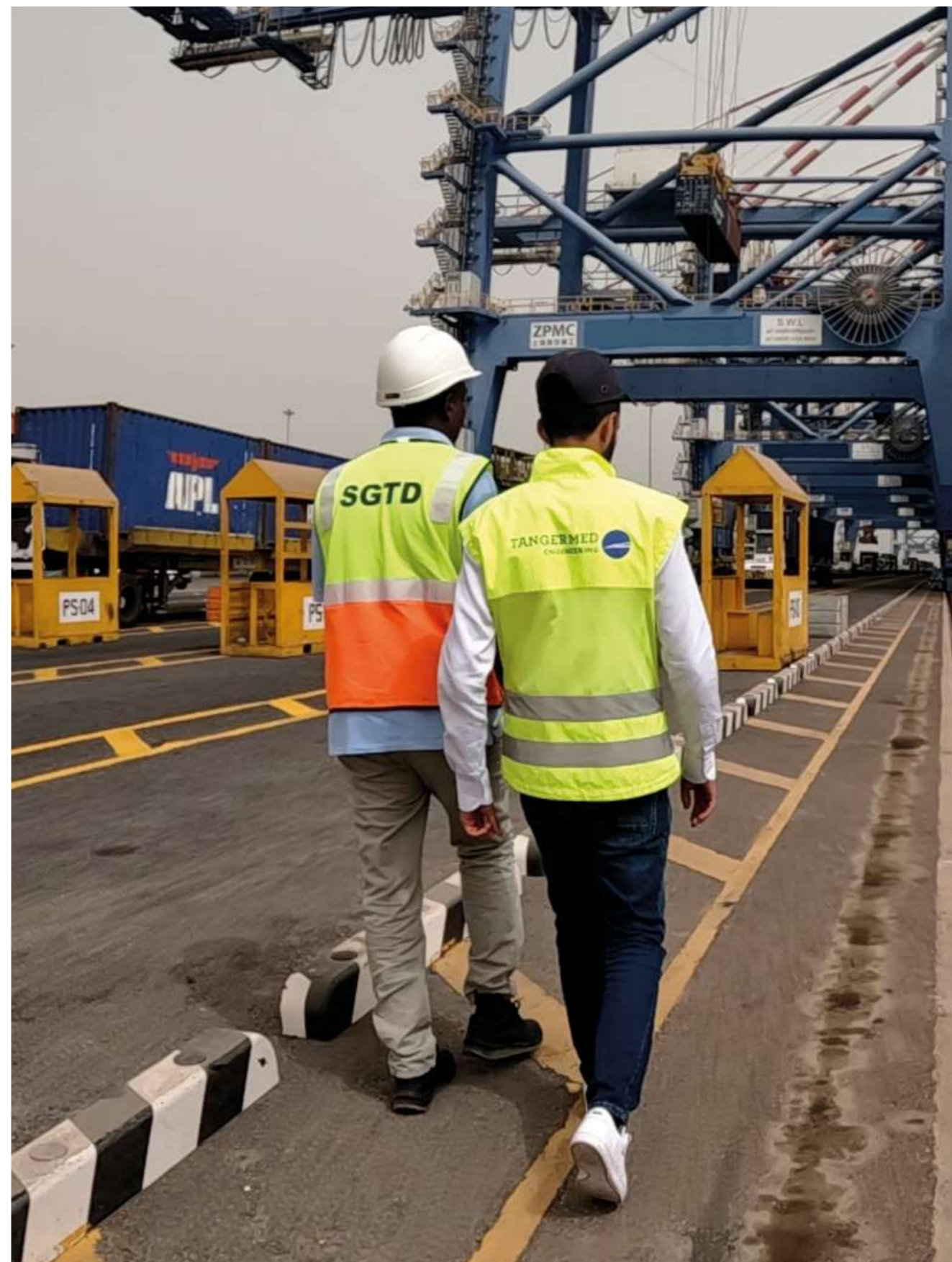
#### *Formation gestion des matières dangereuses des équipes de la SGTD, Djibouti*

Au cours du mois de mars 2023, Tanger Med Engineering a organisé une formation à l'équipe HSE de la SGTD du port de Djibouti, concessionnaire du Terminal de Doraleh. Ces sessions avaient pour but de maîtriser les aspects liés à la sécurité portuaire et la gestion des matières dangereuses selon la réglementation et les meilleures pratiques internationales, développer des compétences en matière de la réglementation et la méthodologie de réalisation des études de dangers.

#### Formation gestion des matières dangereuses des équipes de la SGTD, Djibouti

#### *Formation du personnel de la Société Navale Guinéenne pour l'exploitation et la gestion commerciale du port de Sandervalia*

La Société Navale Guinéenne est chargée du transport des marchandises par voie maritime et la gestion des prestations logistiques au sein des terminaux portuaires en Guinée. La SNG contribue ainsi efficacement au Développement Économique de la République de Guinée et met, dans le cadre de sa stratégie, un plan ambitieux de développement des activités de transport maritime des passagers et des marchandises au port de SANDERVALIA. Afin de renforcer leurs compétences et leurs expertises dans le domaine maritime et la gestion du trafic passagers, Tanger Med Engineering a réalisé une formation complète pour les membres de la SNG, couvrant des modules de gestion.



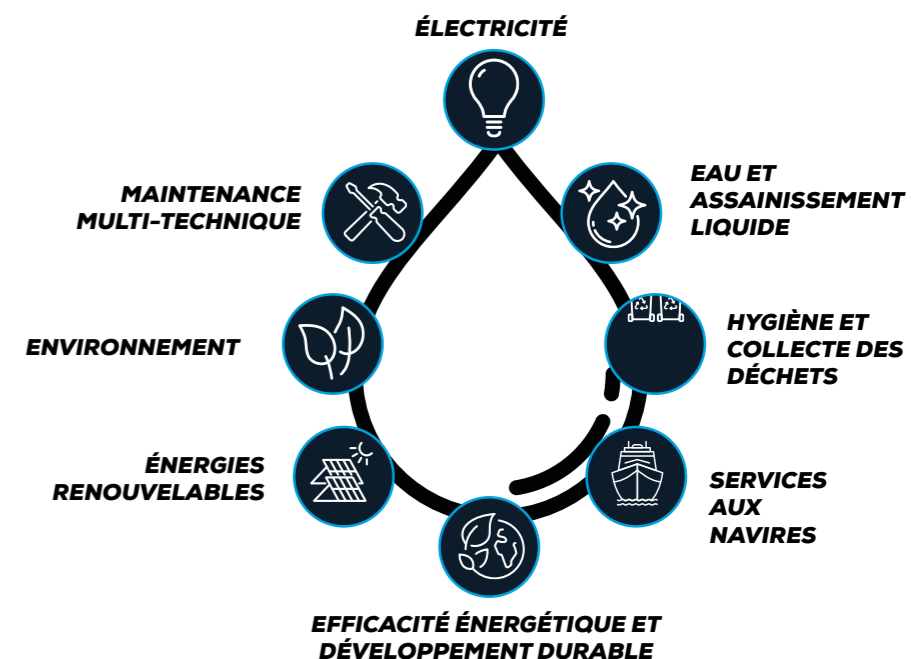




# Un acteur de référence dans la gestion de ressources

Tanger Med Utilities, filiale du Groupe Tanger Med, est reconnue comme le prestataire de référence dans la gestion optimisée des ressources au sein des zones d'activités industrielles, logistiques et tertiaires développées et gérées par le Groupe. En complément des services proposés aux entreprises présentes dans ces zones, Tanger Med Utilities a pour mission de les accompagner dans la gestion du cycle de l'eau, de l'énergie et des déchets, en mettant l'accent sur l'utilisation et la valorisation de ces ressources, en accord avec l'engagement de Tanger Med en faveur du développement durable et de l'environnement.

Avec plus de 10 ans d'expérience et soutenue par des partenaires institutionnels, Tanger Med Utilities propose son expertise dans des domaines vitaux et complémentaires à un portefeuille de clients de renom, provenant de divers secteurs d'activité.



**+13500 t**  
de déchets collectés  
soit 40T/J

**+1,62 M de m<sup>3</sup>**  
de volume d'eau distribué

**+1,3 GWh**  
d'énergie produite

**+400 GWh**  
de l'énergie distribuée

**+900 milliers m<sup>3</sup>**  
d'eau traitée





# Actualités

Essentiellement axées sur l'optimisation des ressources énergétiques et la promotion de l'usage des énergies renouvelables et la préservation des ressources naturelles, en droite ligne de la philosophie éco-responsable prônée au sein du groupe Tanger Med, les réalisations de Tanger Med Utilities durant l'année 2023 sont comme suit :

## Réalisation d'une centrale photovoltaïque sur toitures Port Tanger Med

D'une taille globale de 1,3 MWc, cette centrale se situe au niveau de Tanger Med Port Center et de la Gare Maritime de Tanger Med. Sa mise en service a débuté en avril 2023 et sa production a atteint les 1,3 Gwh la même année.



## Réalisation d'une centrale photovoltaïque flottante Port Tanger Med

D'une taille globale de 13 MWc, cette centrale se situe au niveau du barrage du Complexe Portuaire Tanger Med sur 8 Ha. Sa production couvre 14% des besoins du complexe portuaire Tanger Med.



## Développement d'un parc éolien à proximité du complexe portuaire Tanger Med

Situé au niveau de la colline Zone Franche Logistique, ce parc dispose d'une taille potentielle de 15 MW. Programmée pour le 2<sup>e</sup> trimestre 2025, sa mise en service a été précédée par une campagne de mesure de 12 mois qui a été réalisée avec succès.



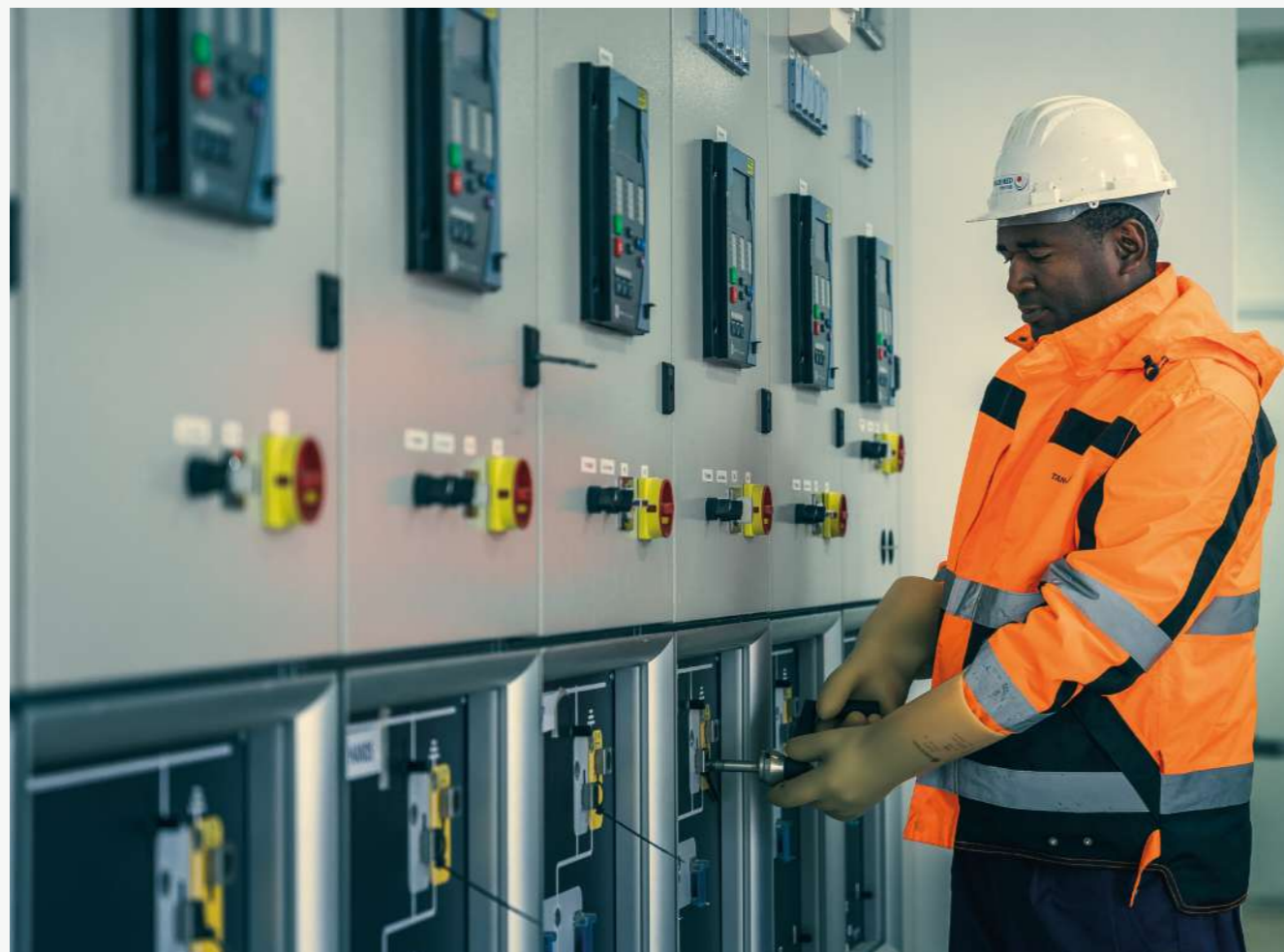
## Renouvellement du système SCADA pour la télégestion des réseaux

Plateforme de télé-conduite multi-fluides basée sur la solution SIEMENS Spectrum Power, ce système permet une gestion dynamique des ENR. Sa mise en service se fera durant le mois d'août 2024.

## Alimentation des navires en électricité au complexe portuaire Tanger Med

Installé sur 800m, cet OPS (Onshore Power Supply) permet aux navires amarrés au niveau des quais de Tanger Med 2 de recevoir de l'électricité du réseau local du complexe portuaire et donc de ne pas recourir à leurs générateurs diesel embarqués, réduisant ainsi les émissions de gaz polluants. Sa mise en service s'est faite en février 2024 et sa généralisation au niveau de tous les terminaux est programmée pour l'année 2026, après les phases de réception et d'essais qui sont en cours.





### Économie d'énergie aux Parcs EP et Datacenters

Ce projet a consisté en le confinement des zones de refroidissement, le renouvellement et la télégestion de 5 000 points lumineux. Il a permis la réduction de la consommation de 55% pour l'EP et 12% pour le Data Centers.

### Développement de l'activité Maintenance Multi-technique

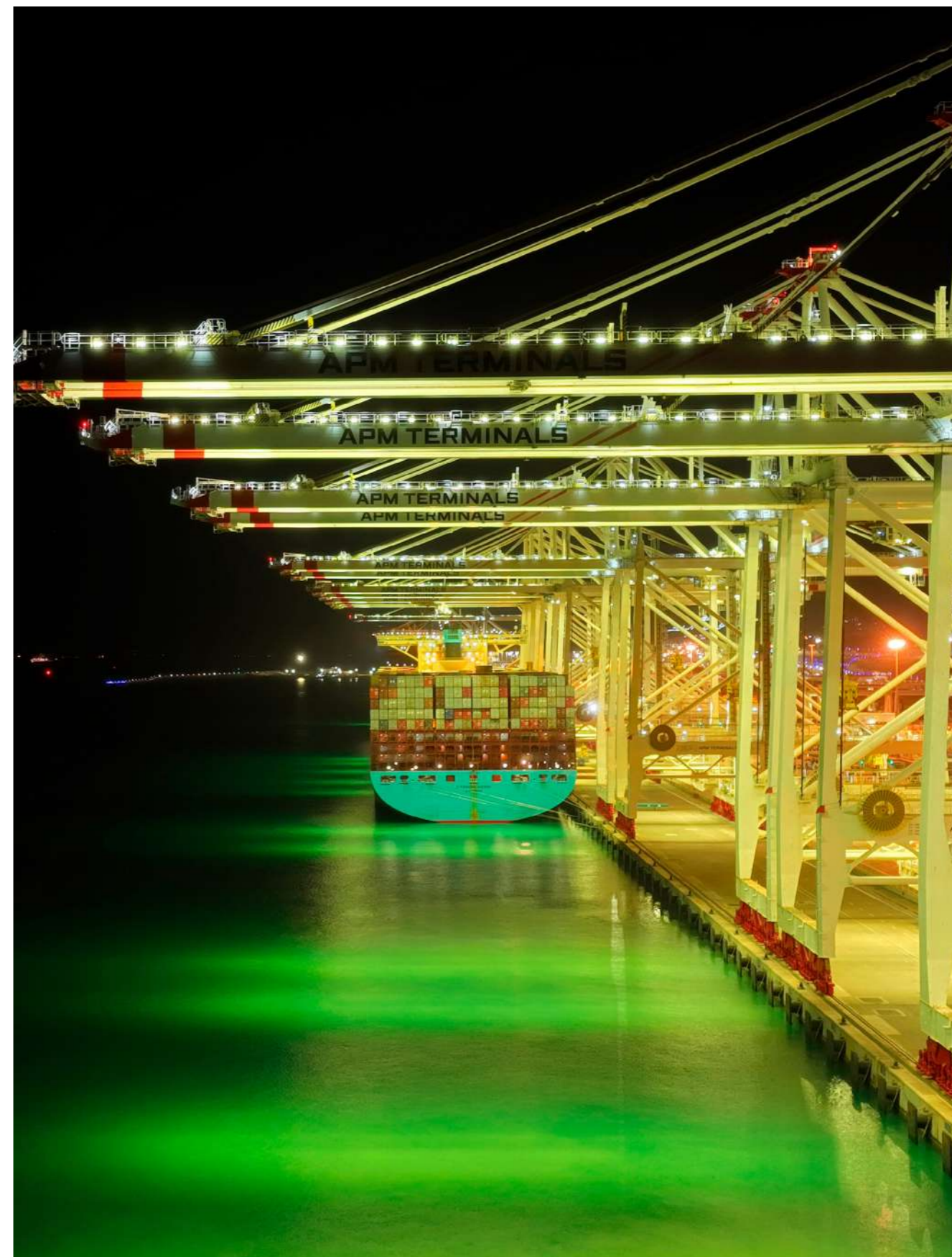
Exécuté au profit de nos clients APM Terminals, Tanger Med Port Authority, Tanger Med Zones et Emirates Logistics, ce chantier a couvert des opérations de la maintenance des différents lots techniques (électricité, hydraulique, HVAC...). Il a permis une évolution du CA MMT de 230% en 3 ans.

### Tri et Centre de valorisation des déchets industriels

D'une capacité de 20 000 t/an, ce centre de tri et de valorisation des déchets se situe au niveau de Tanger Tech sur 15 000 m<sup>2</sup>. Sa mise en service se fera en décembre 2024.



D'une capacité de 20 000 t/an, ce centre de tri et de valorisation des déchets se situe au niveau de Tanger Tech sur 15 000 m<sup>2</sup>. Sa mise en service se fera en décembre 2024.







# Engagement pour la Responsabilité Sociétale et Environnementale

Un développement économique en phase avec le progrès environnemental et social, grâce à une gouvernance transparente permettant une gestion responsable de notre activité. Tels sont les principes fondateurs qui sont autant d'axes autour desquels s'articule la stratégie RSE du Groupe Tanger Med. Ces principes impliquent et sous-tendent non seulement les actions de l'ensemble de nos collaborateurs, mais également les interactions avec nos clients, nos partenaires, notre environnement et nos communautés locales et financières.

Depuis plus de 15 ans, notre action sociale sur le territoire est conduite par la Fondation Tanger Med qui cultive un dialogue de proximité avec les populations riveraines, pour mettre en œuvre des projets axés sur l'éducation, l'inclusion sociale, économique et culturelle, la protection de l'environnement et le financement d'infrastructures favorables à l'amélioration de la qualité de vie en milieu rural et à la réduction de la dépendance aux pôles urbains.

## **Le fonctionnement de plusieurs projets d'envergure a également été confié à des associations émanant du Groupe :**

- L'Association Méditerranéenne pour la Formation et le Développement (AMFD) qui déploie des pôles d'excellence en matière de formation, d'éducation et de santé, et qui porte notamment la gestion de l'école de coding 1337 MED et le Lycée Méditerranéen (LYMED), classes préparatoires aux Grandes Écoles d'Ingénieurs françaises et marocaines.
- L'Association Dalia pour les Sports Nautiques (ADSN) qui promeut la pratique des sports nautiques, et gère l'École de Voile Dalia, située à quelques encablures du complexe portuaire Tanger Med.
- L'Association des Œuvres Sociales de Tanger Med (AOSTM) qui entreprend en interne depuis 2015 des projets sociaux et des actions de solidarité au profit de ses membres, qui sont les employés de Tanger Med et leur famille.





# Une pépinière au service des nouveaux savoirs

Porté par la Fondation Tanger Med en partenariat avec l'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P) et l'école 42, le campus 1337 MED reproduit à l'identique les mêmes recettes d'apprentissage qui ont fait le succès de ses prédécesseurs à Khouribga et Bengrir.

Ce campus de 2000 m<sup>2</sup>, situé à une heure de Tanger offre ainsi une formation en développement informatique et codage totalement gratuite, accessible à tous, sans prérequis de diplôme ou de connaissances en informatique, ouverte 24h/24h et 7j/7j. La pédagogie y est basée sur trois piliers essentiels : le Peer Learning, méthodologie qui met l'accent sur l'apprentissage entre pairs et l'intelligence collective ; la gamification qui table sur une progression semblable à celle d'un jeu vidéo avec l'accès à des niveaux supérieurs à chaque compétence acquise ; et enfin le décloisonnement temporel laissant à chaque étudiant la possibilité d'avancer à son rythme de façon autonome et individualisée.

Dans un souci permanent d'amélioration de l'employabilité, notamment l'intégration professionnelle des jeunes actifs, 1337 MED participe à aligner les compétences digitales exigées par le marché de l'emploi et la disponibilité réelle de ces compétences au sein du deuxième pôle économique du pays. Les étudiants, tous boursiers, se voient également attribuer une bourse de vie selon leurs résultats, dynamisant par la même occasion l'économie locale



**2000 m<sup>2</sup>**  
de superficie



**12 000 m<sup>2</sup>**  
d'espaces verts et  
d'infrastructures  
sportives



**210**  
iMac



**4**  
Meeting Rooms



**3**  
Playgrounds





# Actualités de 1337 MED

## MYNK HACKATHON 2023 : innovation et collaboration entre les étudiants de 1337

Du 26 au 28 avril, à l'occasion MYNK HACKATHON 2023, les étudiants de 1337 MED et leurs homologues de 1337 Khouribga et Ben Guérir se sont engagés dans un processus intense de développement d'une application axée sur les transferts pair-à-pair (P2P). En l'espace de trois jours, ils ont donné vie à une plateforme unique pour la collaboration, l'exploration technique et le développement de produits.



## Les étudiants de 1337 se démarquent lors du CTF GITEX AFRICA 2023

Le 1er mai, des professionnels et passionnés de technologies se sont réunis pour participer à la compétition tant attendue Capture The Flag (CTF) Gitex Africa. Dans un esprit collaboratif, les participants ont fédéré leurs connaissances pour

résoudre des scénarios de cybersécurité complexes. Les équipes « Autistic Troopers » et « 1337 », composées d'étudiants de l'École 1337, ont respectivement décroché la première et la troisième place.

## 1337 classée 2<sup>e</sup> mondiale du CODINGAME SPRING CHALLENGE

Du 25 mai au 5 juin 2023, des codeurs du monde entier se sont affrontés lors du Codingame Spring Challenge. Cet événement hautement compétitif a mis à l'épreuve les compétences en codage des participants, ainsi que leur créativité et leur aptitude à résoudre des problèmes. L'équipe représentant 1337 et constituée d'étudiants des trois campus marocains dont celui de 1337 MED qui prenait part pour la première fois à cet événement, a été couronnée 2<sup>e</sup> meilleure école de codage au monde, gagnant 3 places depuis sa participation à l'édition 2022.



## 1337 MED lance sa deuxième série de piscines

Le 14 août 2023 a été donné le coup d'envoi de la deuxième série de piscines à l'école 1337 MED. Principal examen d'entrée à l'établissement, les piscines permettent de départager des candidats désireux de rejoindre une formation inédite, sans prérequis de diplômes, ni connaissances en informatique. Près de 270 candidats ont été convoqués à la suite de leur réussite aux tests en ligne et le passage des « Check-in », filtre préliminaire de sélection basé sur le principe du premier arrivé, premier servi. À l'issue d'une batterie de tests pratiques en développement et programmation informatique, 100 postulants ont été sélectionnés.



## 2<sup>e</sup> place du podium pour 1337 MED à L'UM6P CTF CYBER NEXT

Le 3 juillet, l'UM6P Ben Guérir a accueilli l'événement UM6P Capture The Flag (CTF) Cyber Next qui invite les participants à repousser les limites de la cybersécurité. Plongés dans une compétition intense, les participants ont travaillé de manière collaborative pour surmonter les différents obstacles testant leur expertise technique et leur méthodologie de résolution des problèmes. La performance remarquable de l'équipe 1337 MED lui a valu de remporter la deuxième place de la compétition.









# Passerelle d'excellence vers les métiers de l'ingénierie


Le Lycée Méditerranéen a pour vocation de préparer les élèves marocains à fort potentiel aux très sélectifs concours d'accès aux Grandes Écoles d'Ingénieurs marocaines et françaises. Le LYMED s'appuie fondamentalement sur les valeurs d'excellence, d'ambition, d'appartenance et de bienveillance. L'ensemble de ses élèves sont boursiers et évoluent ainsi dans un cadre inclusif de mixité sociale, propice au respect de la diversité et à la promotion de l'égalité des chances, dans lequel seul compte leurs efforts et leur mérite.

Une recette gagnante qui explique sans doute le succès obtenus cette année par la première promotion du LYMED, formée il y a deux années, lors des tests d'admissibilité aux concours écrits des Grandes Écoles d'Ingénieurs Françaises.

 **98**  
élèves\*  
100% d'admissibilité au CCINP

 **4**  
élèves admissibles  
aux ENS ULM\*\*

 **41**  
élèves admissibles  
au concours  
Centrale-Supélec

 **33**  
élèves admissibles  
au concours Commun  
Mines-Ponts



# Actualités du LYMED

Sur 48 élèves, 6 se sont avérés admissibles à l'École Polytechnique (X), 4 aux ENS ULM, Lyon, Paris Saclay et Rennes, 33 au Concours Commun Mines-Ponts, 41 au Concours Centrale-Supélec et 100% d'admissibilité au CCINP.

Les résultats de nos 16 élèves issus du Nord ont également permis à la région de se positionner comme un pôle d'excellence. Parmi ces derniers, 2 sont admissibles à l'École Polytechnique (X), 1 à l'ENS Rennes, 13 admissibles au Concours Commun Mines-Ponts et 14 au Concours Centrale-Supélec. Ces résultats sont le fruit de l'effort soutenu et du travail acharné des élèves, sans oublier l'encadrement individualisé et exigeant de la part des équipes pédagogiques. Par leur réussite, les élèves confirment également la reconnaissance internationale portée aux établissements marocains, bassin de formation de l'excellence.



- 4 élèves ont rejoint l'École Polytechnique (X) à la rentrée 2023-2024
- 16 élèves ont fait le choix de rejoindre les écoles Mines-Ponts
- 10 élèves ont intégré les écoles Centrales en France

## Le LYMED mène une campagne de sélection pour l'année scolaire 2023-2024

Après une 1<sup>re</sup> édition réussie, le LYMED a lancé sa 2<sup>e</sup> campagne de sélection pour l'année scolaire 2023-2024 visant à faire connaître l'établissement au plus grand nombre de bacheliers à fort potentiel. Pendant plus de deux mois, les équipes du LYMED sont allées à la rencontre de près de 2 300 bacheliers des filières scientifiques, à travers 94 lycées du Royaume.



## Visite du complexe portuaire Tanger Med

Le 5 janvier, les élèves en MPSI du Lycée Méditerranéen « LYMED » se sont rendus au complexe portuaire Tanger Med pour visiter les terminaux, la capitainerie et l'école de voile située à Dalia. Le long de la visite, les élèves ont pu échanger avec les ingénieurs du Groupe sur les opportunités d'orientation. L'occasion de susciter de nouvelles vocations parmi nos premières années.



## Des lauréats de l'école polytechnique invités à témoigner au LYMED

Le samedi 28 janvier, le LYMED a accueilli des lauréats de l'École Polytechnique, M. Amine BENESEF, Chargé de Mission auprès du Directoire du Groupe Tanger Med et M. Mohamed BENAJIBA, Directeur Général de la société Vita Couture. Tous deux ont partagé leur expérience des classes préparatoires et ont donné un aperçu des nombreuses opportunités qui se présentent aux diplômés des Grandes Écoles d'Ingénieurs, suggérant une hétérogénéité des perspectives pour nos élèves.



## Le LYMED organise la rencontre parents – professeurs

Le 11 février, les parents des élèves en MPSI ont été invités à rencontrer les enseignants qui encadrent leurs enfants. Ils ont ainsi été informés du déroulement de leur cursus et des évolutions à envisager pour le reste de l'année scolaire. Les entretiens individuels entre les professeurs et les familles des élèves ont été instructifs, pour les uns comme pour les autres. Une initiative qui témoigne de l'importance que le LYMED accorde à l'implication des parents dans la réussite des élèves.





## Une conférence riche en énergie positive avec le sportif Hassan Baraka

Le 25 février 2023, le LYMED a organisé une conférence « Horizons » animée par Hassan Baraka, premier nageur Marocain à avoir terminé le World Marathon et joint à la nage les cinq continents. Lors d'une conférence riche en interactions, Hassan Baraka a partagé les clés du dépassement de soi. Il a rappelé que la réussite repose tout d'abord sur un mental positif et endurant et a étayé ses propos par des exemples de bonnes pratiques à adopter pour surmonter ses peurs et ses moments de doutes.



## Le LYMED organise la 2<sup>e</sup> édition de la journée portes ouvertes

Le 11 mars s'est tenue la 2<sup>e</sup> édition de la journée Portes Ouvertes Du LYMED, marquant la fin de campagne de sélection pour l'année scolaire 2023- 2024. Plus de 500 visiteurs ont répondu présents. L'événement était rythmé par des présentations, des expérimentations scientifiques et par la découverte des installations du campus. Le temps d'une journée, les visiteurs ont pu découvrir la démarche pédagogique d'excellence du LYMED, le processus de candidature et de sélection ainsi que les débouchés qui s'offrent aux Lymédiens.

## Le LYMED accueille la 1<sup>re</sup> édition des rencontres sportives du Groupe Tanger Med

Le 15 avril, le LYMED a accueilli la 1<sup>re</sup> édition du tournoi sportif de la communauté Tanger Med. Les installations sportives de l'établissement ont permis d'organiser deux compétitions ; l'une de volleyball, l'autre de football. Les rencontres, encadrées par des arbitres officiels, se sont déroulées dans une ambiance conviviale et festive, clôturées par la victoire de l'équipe de TMZ en Volleyball et de Cires Technologies en Football, suivi d'un Ftour collectif ayant réuni près de 120 collaborateurs autour d'une longue table dressée en plein air.



## Participation des lymédiens à la compétition Math&Maroc

Du 29 avril au 1er mai 2023, huit élèves du LYMED ont représenté l'établissement dans une compétition de mathématiques organisée par l'association Math&Maroc à l'Université Mohammed VI Polytechnique. Fondée en 2016 par trois jeunes polytechniciens marocains, l'association a pour but de promouvoir les mathématiques au Maroc, et de préparer les élèves à fort potentiel aux Olympiades Internationales de Mathématiques. Les Lymédiens ont obtenus plusieurs distinctions dont le prix Al Khawarizmi ainsi qu'une médaille d'or décrochés par Haitam KHANNOUCHI.

## Intervention des alumni, première brique du programme de parrainage

Le 28 octobre, huit anciens élèves du LYMED ont animé une visioconférence visant à partager leur expérience en classes préparatoires et leurs débuts dans les plus prestigieuses Écoles d'Ingénieurs françaises. Véritables ambassadeurs de l'établissement, ils portent mieux que quiconque les valeurs du LYMED, et connaissent mieux que personne les difficultés auxquelles font face les préparateurs. La rencontre fut également marquée par l'annonce d'un programme de parrainage initié par les Alumni, dont l'objectif est d'offrir un accompagnement de proximité aux préparateurs.



## Une journée d'intégration pour une immersion dans les valeurs du lymed

Le 9 septembre, une journée d'intégration a été organisée dans la forêt diplomatique de Tanger afin de créer cette cohésion propice à la réussite de tous. Élèves, corps professoral et équipe encadrante se sont tous réunis autour d'un pique-nique convivial, animé par des jeux et des défis sportifs, et clôturé par une baignade, sous surveillance, dans l'océan Atlantique. Un premier bain dans les valeurs qui font l'identité du LYMED et qui catalysent l'ambition de se dépasser, dans le respect de ses pairs et dans la solidarité collective.





## Intervention Alumni spéciale TIPE

Le 25 novembre, cinq anciens élèves du LYMED ont animé une visioconférence spéciale TIPE. Du choix du sujet à la présentation orale, les Alumni ont répondu à toutes les questions se rapportant au grand oral des TIPE : définition de la problématique, méthodologie du travail expérimental, et outils et ressources pour l'analyse des résultats.



## Conférences horizons : préparation pédagogique et logistique aux concours 2024

Le 21 décembre, le LYMED a convié Mme Françoise Agoumi, Conseillère en CPGE, pour apporter son éclairage lors d'une conférence Horizons consacrée à la présentation des concours d'accès aux Grandes Écoles d'Ingénieurs françaises. Elle a, entre autres, évoqué le dispositif de préparation aux concours des différentes banques d'épreuve, et étayé les stratégies à mettre en place pour augmenter ses chances de réussite.

## Rencontre parents-élèves-professeurs du LYMED

Le 23 décembre se sont tenus les entretiens individuels réunissant les parents d'élèves et les professeurs du LYMED. Ces entrevues, centrales dans la proposition d'encadrement de l'établissement, permettent de tenir informés les parents d'élèves et leur offrent l'opportunité de suivre de plus près la scolarité de leurs enfants.

## Organisation du premier tournoi d'échec du LYMED

Sous la supervision de l'Académie Internationale des Échecs, Fezari Chess Academy, trois préparateurs du LYMED ont participé au tournoi d'échecs qui les a réunis face aux élèves des CPGE de Tétouan. Les Lymédiens ont rivalisé avec maîtrise et détermination, dans un esprit de camaraderie qui fut salué par le corps professoral et le personnel encadrant. Un élève des CPGE de Tétouan, passionné d'échecs, a fait preuve d'une impressionnante technicité qui lui a valu d'être le grand vainqueur du tournoi.



## Lever de rideau pour le club de théâtre du LYMED

Cette année, le LYMED a créé un atelier de théâtre regroupant 16 élèves de première année qui pendant des mois ont incarné divers rôles et personifié une variété d'objets, lieux et thèmes.

« Sous la supervision de l'Académie Internationale des Échecs, Fezari Chess Academy, trois préparateurs du LYMED ont participé au tournoi d'échecs qui les a réunis face aux élèves des CPGE de Tétouan. »







# Le soutien des sports nautiques, un levier de développement majeur pour la communauté

Lancée en janvier 2022, dans le proche périmètre du Complexe Tanger Med, l'École de Voile Dalia a pour vocation d'initier les enfants de la province Fahs Anjra à la voile. En 2022, près de 400 élèves provenant de 11 écoles différentes de la province Fahs Anjra ont bénéficié des stages d'initiation. L'école, aménagée sur un terrain de 900 m<sup>2</sup>, comprend une salle de cours, des vestiaires, des hangars de stockage et un espace extérieur.

Depuis son ouverture, les équipes d'encadrement assistent à la naissance de véritables vocations chez des jeunes enfants de la région, qui sont formés et parrainés par l'école, dont plusieurs qui commencent à participer à des compétitions sportives, dont le premier Championnat national organisé cette année à Dalia.



**400**  
élèves issus  
de 11 écoles



**900 m<sup>2</sup>**  
de superficie



**10**  
optimists



**1**  
bateau zodiac



**Combinaisons de  
voile et équipements  
de sauvetage**





# Actualités de l'École de Voile Dalia

## Participation de l'École de Voile de Dalia à la 33<sup>e</sup> édition de la régata « Coupe Al Massira »

Organisée à l'initiative du Royal Yacht Club de M'diq (RYCM), la 33<sup>e</sup> édition de la régata « Coupe Al Massira » a connu la participation durant deux jours de la majorité des clubs nationaux affiliés à la Fédération royale marocaine de voile (FRMV). Plus de 90 régatiers ont pris part à cette manifestation sportive qui s'est déroulée à M'diq, à l'occasion de la commémoration du 48<sup>e</sup> anniversaire de la Marche verte.

En plus de l'école de voile de Dalia, soutenue par la Fondation Tanger Med, cette manifestation, a connu la participation du Yacht club de Tanger, du Yacht Club de Mohammedia, du Yacht club d'Agadir du club de la marine Royale à Casablanca, ainsi que le club de la Marine royale à M'diq.



## Organisation du Championnat du Maroc séries ILCA6, ILCA7 ET OPTIMIST

L'Association Dalia des Sports Nautiques, portée par la Groupe Tanger Med, a organisé sous l'égide de la Fédération Royale Marocaine de Voile (FRMV) le Championnat du Maroc de voile du 4 au 7 juillet 2023 sous le thème « La Voile, une passion et un sport pour une jeunesse ». Ce championnat de voile légère dans les séries Optimist, ILCA7 et ILCA6 a connu la participation de 8 clubs marocains notamment ceux de Dalia, Rabat, Agadir, Mohammedia, Al Jadida, M'diq, Tanger et le club de la Marine Royale de Casablanca.



## Sponsoring d'une équipe du Yacht Club de Mohammedia pour la préparation à la Coupe du monde de voile

Dans le cadre de la préparation pour la Coupe du monde de voile des moins de 21 ans, une équipe de l'école de voile du Yacht Club de Mohammedia sponsorisée par Marsa Maroc, a participé au ILCA U21 World Championship qui s'est tenu du 15 au 22 octobre 2023 à Tanger. Cette prestigieuse compétition internationale organisée par Le Royal Yachting Club de Tanger est considérée comme l'une des principales étapes de préparation pour le championnat d'Afrique qualificatif aux Jeux Olympiques de Paris 2024.

« la coupe du monde de voile des moins de 21 ans s'est tenue du 15 au 22 octobre 2023 à Tanger. Cette prestigieuse compétition internationale organisée par Le Royal Yachting Club de Tanger est considérée comme l'une des principales étapes de préparation pour le championnat d'Afrique qualificatif aux Jeux Olympiques de Paris 2024 »



## L'école de Voile de Dalia a accueilli les élèves bénéficiaires du programme national « Etudes et sport »

Dans le cadre d'une convention signée entre le Ministère de l'Éducation nationale, du Préscolaire et des Sports et l'Association « Dalia des Sports Nautiques », l'école de voile de Dalia a accueilli au titre de l'année scolaire 2023/2024 une vingtaine d'élèves relevant de la direction régionale du Ministère de l'Éducation nationale de Fahs Anjra et bénéficiant du programme national « Études et sport ».





# Une Fondation au service des communautés locales

## *Engagement éco-responsable pour la préservation de l'environnement terrestre et marin*

Soucieux de la préservation de l'environnement et des écosystèmes naturels terrestres et marins à l'échelle nationale et locale, le Groupe Tanger Med engage chaque année un certain nombre d'actions et de chantiers qui participent à l'ancrage d'une culture eco-friendly aussi bien parmi ses équipes et ses installations réparties entre ses divers Pôles, que sur le terrain et parmi les populations des localités avoisinantes.

## *Inclusion sociale, économique et territoriale*

En tant qu'acteur du développement territorial, le Groupe Tanger Med, à travers sa Fondation, s'engage et participe au déploiement de projets structurants en faveur des communautés locales et de leur intégration à un projet à portée nationale. Pour honorer sa mission, la Fondation Tanger Med qui est le fer de lance de l'action sociale de notre groupe, œuvre activement sur le terrain pour déployer les infrastructures et les actions en faveur de l'émergence de nouveaux modèles de développement sociaux. Elle apporte des solutions pertinentes et pérennes dans les différents domaines ci-dessous :

- Inclusion Sociale, Culturelle et Économique
- Financement d'infrastructures
- Protection de l'environnement et actions de sensibilisation
- Éducation et promotion de l'excellence

Depuis 2008, la Fondation Tanger Med a mené près de 1000 projets de développement, profitant à plus de 620 000 bénéficiaires.



# Actualités de la Fondation Tanger Med

## Distribution de manuels et fournitures scolaires au titre de l'année scolaire 2023-2024 dans la province de Mdiq-Fnideq

La Fondation Tanger Med a répondu à la demande de l'Association « Anciens Élèves du Lycée Fkih Daoud » à Mdiq en finançant une distribution de manuels et de fournitures scolaires dans la province de Mdiq-Fnideq. Cette action a pour but d'aider 650 élèves, dont 300 lycéens et 350 collégiens issus de familles défavorisées, à faire face aux coûts de la rentrée scolaire.



« 650 élèves, dont 300 lycéens et 350 collégiens issus de familles défavorisées, ont reçu des fournitures et manuels scolaires pour l'année 2023-2024 »



## Démarrage des cours de soutien au profit de 222 élèves au titre de l'année scolaire 2023-2024

La Fondation Tanger Med a reconduit son appui au programme des cours de soutien scolaire dans les communes de Taghramt et Jouamaa. De ce fait, le programme a permis de cibler cette année 70 jeunes filles de Dar Taliba dans la commune de Taghramt. En parallèle, les cours dispensés depuis 2017 dans Dar Talib et Taliba de la commune Jouamaa ont été maintenus pour les 152 filles et garçons.



## Trophées Lalla Hasnaa du littoral durable 2022

Le 28 mai, lors d'une cérémonie organisée au Centre International Hassan II de formation à l'environnement de Bouknadel sous la présidence de SAR la Princesse Lalla Hasnaa, Présidente de la Fondation Mohammed VI pour la protection de l'environnement, la Fondation Tanger Med a décroché le prestigieux trophée Lalla Hasnaa du littoral durable 2022. Cette cérémonie de remise des trophées a connu l'attribution de 35 trophées aux meilleures initiatives nationales ayant contribué à la protection du littoral et des océans. L'initiative de la Fondation Tanger Med portant sur la mise en place d'un dispositif de mise à l'eau et d'accompagnement des personnes aux besoins spécifiques a été récompensée dans la catégorie « Responsabilité sociale et environnementale des organismes » et est dédié aux initiatives des opérateurs économiques qui ont choisi d'intégrer une démarche environnementale, sociale ou économique ayant un impact positif sur le littoral marocain. Lors de la même cérémonie, la Fondation Tanger Med a été également récompensée pour son travail d'accompagnement de l'Association Champions Fnideq pêche sous-marine dans la mise en place

d'une plateforme digitale sous le nom de : « Maroc marin » dédiée à informer et à sensibiliser sur la biodiversité marine au Maroc. Ce partenariat s'est vu couronné d'un trophée dans la catégorie « Protection et valorisation du patrimoine naturel », en reconnaissance des travaux réalisés pour une meilleure connaissance du littoral, la conservation de sa biodiversité et de ses écosystèmes fragiles.

« Lors de la même cérémonie, la Fondation Tanger Med a été également récompensée pour son travail d'accompagnement de l'Association Champions Fnideq pêche sous-marine dans la mise en place d'une plateforme digitale sous le nom de : « Maroc marin » dédiée à informer et à sensibiliser sur la biodiversité marine au Maroc »



## La plage « Dalia », portée par le Groupe Tanger Med, et la plage « Ain Diab extension » portée par Marsa Maroc labellisées

Attribué annuellement par la Fondation Mohammed VI pour la protection de l'environnement, le label « Pavillon bleu » a été hissé sur 27 plages et trois ports de plaisance en cet été 2023. Parmi cette liste sélective de plages labellisées, deux sont portées par le Groupe Tanger Med. Il s'agit de la plage de « Dalia » portée par la fondation Tanger Med et celle de « Ain Diab Extension » portée par



Marsa Maroc qui ont décroché le fameux label et le « Pavillon bleu » y'a été hissé en juillet. Décerné par la Fondation Mohammed VI pour la protection de l'Environnement, ce label du programme « Plages propres » témoigne de l'engagement du groupe en faveur de la préservation de l'environnement.

## Renforcement de la collecte des déchets solides dans la province de Fahs Anjra

Dans le cadre de sa coopération avec le Groupement communal « Taâzor pour la protection de l'environnement », la Fondation Tanger Med a procédé à l'achat de 50 poubelles destinées à la collecte des déchets solides dans les 2 communes de Ksar Sghir Et Ksar El-Majaz. A rappeler que la Fondation avait signé en 2016 une convention avec le Groupement pour le financement du programme de gestion des déchets solides dans les communes mentionnées, conjointement avec Tanger Med Utilities (TMU). La convention comprend la collecte des déchets, l'acheminement et le déchargement dans les décharges publiques.



« La Fondation Tanger Med a procédé à l'achat de 50 poubelles destinées à la collecte des déchets solides dans les deux communes de Ksar Sghir et Ksar El-Majaz.

## 10<sup>e</sup> édition du grand prix Tanger Med pour l'excellence

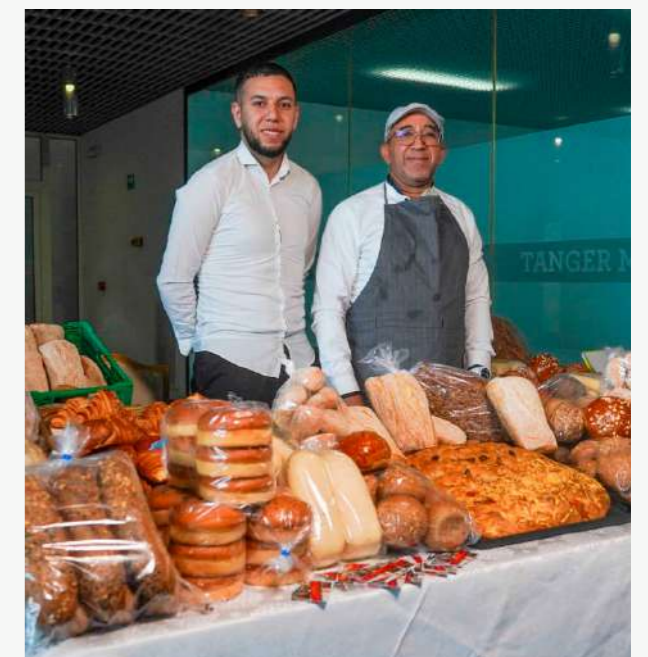
La Fondation Tanger Med a clôturé la 10<sup>e</sup> édition du Grand Prix Tanger Med pour l'Excellence qui récompense les meilleurs bacheliers de la Région. Cette année 17 bacheliers se sont démarqués grâce à leurs notes exceptionnelles dans les 14 établissements des 4 délégations qui relèvent de l'Académie Régionale de l'Éducation et de la Formation.

Comme à l'accoutumée, la Fondation a octroyé un Prix d'Encouragement Spécial pour la filière Sciences Mathématiques, afin de garantir l'équité au regard des prix décernés. Cette année, Machan Amine, étudiant issu de la ville de Tétouan, a été sacré meilleur bachelier dans tout le périmètre d'intervention du Groupe Tanger Med avec une moyenne de 19,28 en Sciences Physiques – Option Française.



## La Fondation Tanger Med organise la 1<sup>re</sup> édition du marché solidaire

Du 12 au 15 décembre, la Fondation Tanger Med a organisé la première édition du Marché Solidaire. Cet événement qui s'est déroulé au sein du secteur 5 du Tanger Med Port Center, a mis en lumière le riche patrimoine économique de la région notamment en ce qui concerne les produits de ruche et artisanaux, ainsi que les dérivés laitiers et les produits naturels de cosmétique. Tenu sous la thématique « Tous pour promouvoir l'économie solidaire : Découvrons ensemble la richesse de notre région », le marché a réuni une vingtaine de coopératives de la région dans le but de valoriser le savoir-faire local et le commerce équitable.







### Ateliers de formation du programme d'alphabétisation dans Mdiq-Fnideq et Fahs Anjra

Dans le contexte d'une collaboration multilatérale visant à améliorer l'éducation et promouvoir l'apprentissage dans la région, des ateliers de formation ont été réalisés en partenariat avec l'Agence Nationale de Lutte contre l'Analphabétisme ainsi que les associations « Road AL Mostakbal » à Fnideq et « L'association de Développement Féminine à Taghramt ». En s'appuyant sur une méthodologie d'apprentissage de qualité et des techniques pédagogiques de la communication, cette initiative visait à renforcer les compétences des 45 instructeurs bénéficiant de la formation, en vue d'assurer l'animation des futurs cours.

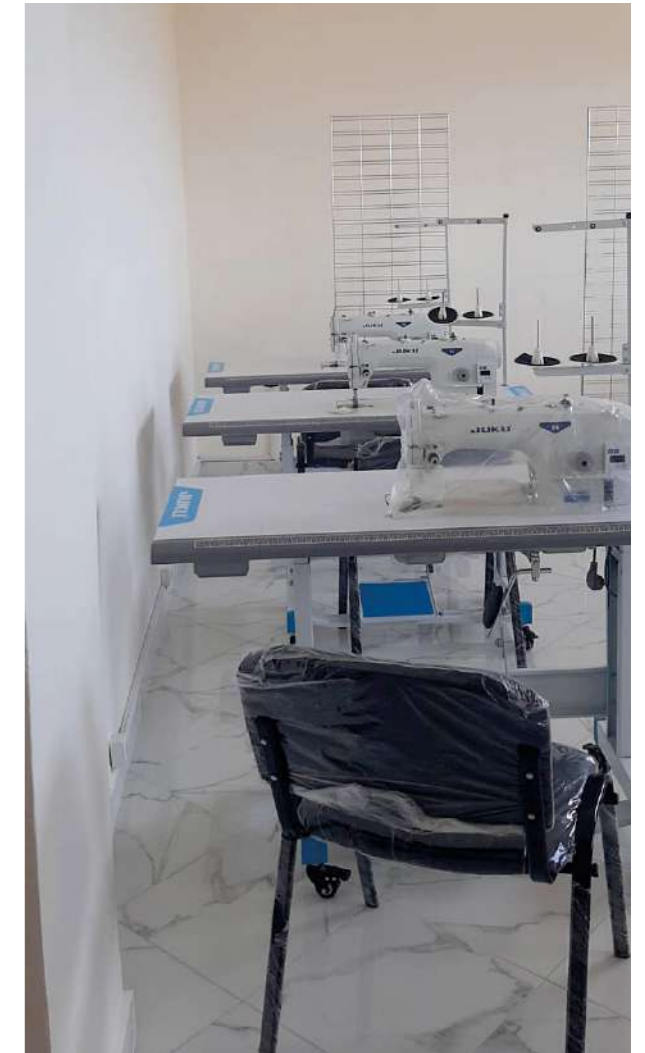
### Financement de l'achat d'un véhicule de transport scolaire en faveur des bénéficiaires de l'association Al Awael dans la préfecture de Mdiq-Fnideq

La Fondation Tanger Med a contribué au financement de l'acquisition d'un minibus de 20 places destiné aux enfants en situation de handicap de l'association « AL AWAEEL », qui compte plus de 700 bénéficiaires répartis dans trois centres distincts. Affecté au centre de Martil qui accueille 245 enfants, ce nouveau véhicule vise à renforcer la flotte existante et répondre à la demande croissante en matière de besoins de transport.



### Accompagnement et réaménagement du centre de formation de Zraræ

Construit dans le cadre du programme de l'Initiative Nationale pour le Développement Humain (INDH) dans la commune de Ksar Sghir, ce centre de formation est dédié à l'autonomisation des femmes du village Zraræ et des villages avoisinant le centre (Sidi Kankouch, Lechba, Ml'iech...). Muni de cinq ateliers équipés et dédiés notamment à la cuisine et pâtisserie, la confection, la coupe, la coiffure et l'informatique, le centre compte aujourd'hui une centaine d'inscriptions et ouvrira prochainement ses portes en vertu d'une convention dotée d'une enveloppe budgétaire de 200 000 dirhams signée entre la Fondation Tanger Med et l'Association « Assounboula » qui en assurera la gestion.



### Campagne médicale de traitement de la cataracte au profit de la population de Fahs Anjra

La Fondation Tanger Med a initié un vaste programme médical visant à réduire les cas de cataracte dans les principales zones d'activités du Groupe Tanger Med, en particulier dans la province de Fahs Anjra. Cette initiative s'effectue en étroite collaboration avec les autorités locales, les associations, et les acteurs privés de la santé à Tanger. La campagne a débuté par la prise en charge d'un groupe pilote d'une vingtaine de bénéficiaires identifiés. Ces personnes ont bénéficié des interventions chirurgicales de la cataracte et de l'accompagnement médical et administratif pour la prise en charge sociale.



## Don de sang, un engagement volontaire et solidaire

Les élèves et les équipes du LYMED et de l'école de Coding 1337 MED ont participé à la journée don de sang organisée en collaboration avec le Centre Régional de Transfusion Sanguine de Tétouan. Une initiative citoyenne qui a connu une remarquable mobilisation avec la participation de plus de 70 donneurs, tous sensibilisés à l'importance du don de soi.



Les élèves et les équipes du LYMED et de l'école de Coding 1337 MED ont participé à la journée don de sang organisée en collaboration avec le Centre Régional de Transfusion Sanguine de Tétouan



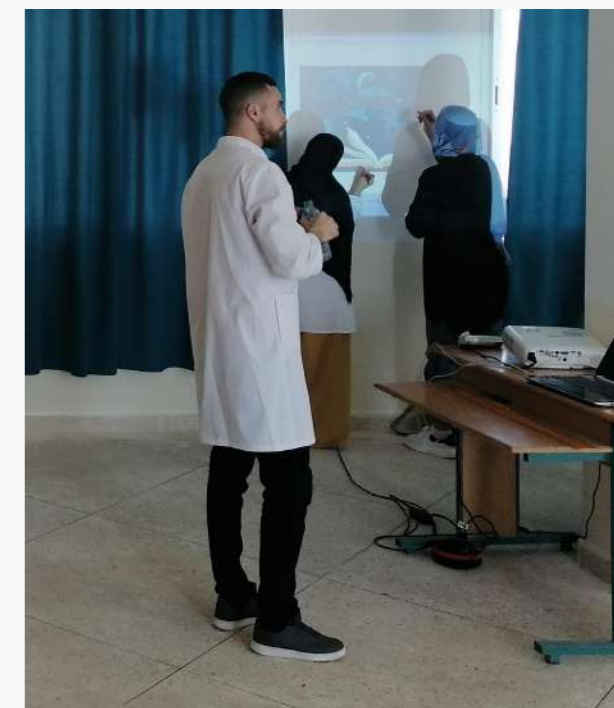
## La Fondation Tanger Med continue son programme d'ateliers artistiques en milieu rural au titre de la saison 2023/2024

- Ateliers de chorale et Piano à Melloussa en partenariat avec l'Association « Âme de Tanger pour la chorale, l'art et la culture » et l'association « Melloussa pour le développement ».
- Ateliers de peinture à Khmiss Anjra et Belyounech en partenariat avec l'association « Chouf de la Bande Dessinée » et l'Institut National des Beaux-Arts de Tétouan (INBA Tétouan).
- Ateliers artistiques multidisciplinaires à Tétouan en partenariat avec la Fondation Mohammed VI de Promotion des Œuvres Sociales de l'Éducation-Formation.



## Réaménagement de la bibliothèque du lycée collégial Youssef Ben Tachefin à Khmis Anjra

Réalisée sur une durée de 4 mois, la rénovation de la bibliothèque du Lycée Collégial Youssef Ben Tachefin s'inscrit dans la démarche menée par la Fondation pour améliorer les infrastructures éducatives et la promotion de l'éducation au Maroc. Résultat d'une collaboration tripartite entre la Fondation Tanger Med, l'établissement scolaire et l'association « École ENNAJAH », la bibliothèque du Lycée Collégial Youssef Ben Tachefin a pu être renouvelée moyennant des travaux de peinture et d'installation d'étagères et de rideaux.





## Aménagement d'une bibliothèque scolaire au collège Dhar Elkharoub à Ksar Elmajaz

La Fondation Tanger Med a financé en partenariat avec l'association « Soutien à l'école Najah » un projet d'aménagement et d'équipement de bibliothèque scolaire au collège Dhar Elkharoub, situé dans la commune de Ksar El-Majaz. Ce projet, dont la durée de mise en œuvre s'est étalée sur 6 mois, permet d'offrir aux 314 élèves de l'établissement un espace dédié à l'apprentissage et à la recherche, en facilitant l'accès aux ressources de lecture. À cette fin, le projet a permis l'installation des armoires en bois pour abriter une variété d'ouvrages, comprenant des encyclopédies, des dictionnaires, des romans, et bien d'autres ressources éducatives



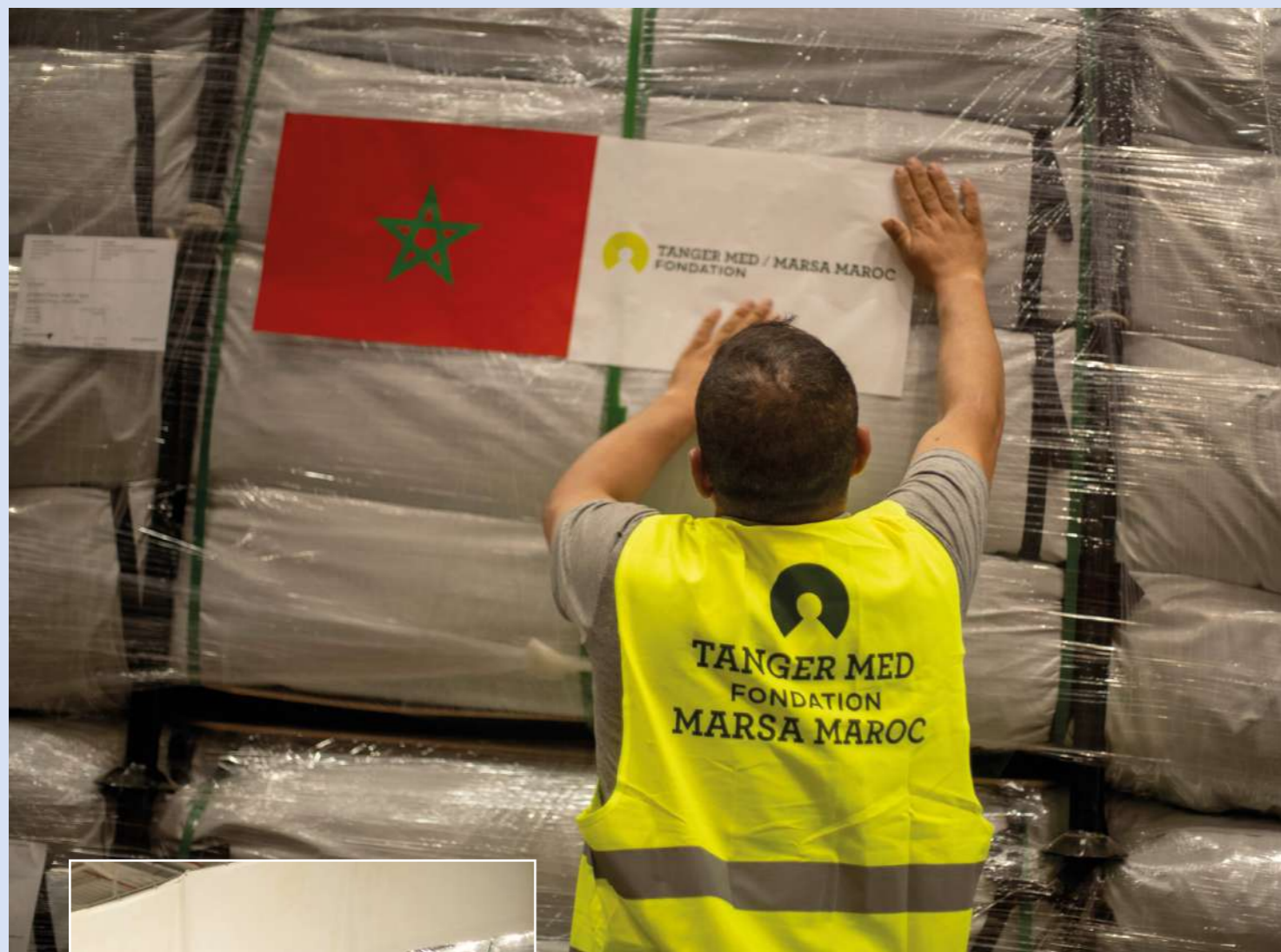
« La Fondation Tanger Med a financé un projet d'aménagement et d'équipement de bibliothèque scolaire au collège Dhar Elkharoub, situé dans la commune de Ksar El-Majaz.

## Festival Anjra pour le patrimoine pour la promotion de la culture à Khmiss Anjra

Organisé du 22 au 24 décembre par la Fondation «Anjra pour le Patrimoine» avec le soutien de la Fondation Tanger Med, sous le thème «Héritage de la région Anjra, locomotive pour le développement durable», ce festival est un atout considérable pour le développement de la sphère culturelle de la commune, à travers la promotion du tourisme villageois, la valorisation et la commercialisation des produits locaux, ainsi que la célébration du patrimoine culturel de la région.







### Le Groupe Tanger Med / Marsa Maroc fait don de 250 millions de dirhams au fonds spécial pour la gestion des effets du tremblement de terre d'Al Haouz

Le Groupe Tanger Med/Marsa Maroc fait don de 250 millions de dirhams au Fonds spécial créé suite aux Hautes Instructions Royales pour venir en aide aux victimes du séisme d'Al Haouz. En parallèle, la Fondation Tanger Med/Marsa Maroc apporte un soutien aux populations locales en partenariat avec les différents intervenants. Ces contributions s'inscrivent pleinement dans le contexte de la solidarité nationale envers les populations affectées par ce sinistre.



### La Fondation Tanger Med mobilisée au profit des sinistrés du séisme d'Al Haouz

Le groupe Tanger Med à travers sa fondation a offert conjointement avec Marsa Maroc, les autorités locales et la Fondation Mohammed V pour la Solidarité, des dons de près de 20 000 articles aux populations touchées et déplacées en vue de favoriser leur rapide réhabilitation.

Liste des dons :

- 803 tentes modulables pour habitation et classes scolaires
- 80 Conteneurs reconditionnés pour le stockage des marchandises
- 10 000 Couvertures
- 5 000 Chaussures
- 3 500 Palettes en bois





# Participation aux événements nationaux et internationaux

## Participation au Forum économique Maroc-Espagne à Rabat

La Confédération Générale des Entreprises du Maroc, la Confederación Española de Organizaciones Empresariales et le Conseil économique Maroc-Espagne ont organisé le 1er et 2 février à Rabat le forum économique Maroc-Espagne. Cette rencontre à laquelle le Groupe Tanger Med a également participé, a réuni des représentants gouvernementaux et acteurs économiques originaires des deux pays, pour dresser les grands axes des nouvelles coopérations et établir la feuille de route pour les prochaines années, en vue de renforcer les relations économiques bilatérales, promouvoir les nouveaux partenariats économiques, et accélérer la cadence de l'investissement et du co-investissement dans les secteurs prioritaires.



## Participation aux assemblées annuelles de la Banque Mondiale et du FMI à Marrakech

Le Groupe Tanger Med a participé aux Assemblées annuelles des Conseils des Gouverneurs du Groupe de la Banque mondiale et du Fonds Monétaire International (FMI), qui se sont tenues à Marrakech du 9 au 15 octobre 2023. Le groupe a activement pris part à cette rencontre mondiale en contribuant au knowledge coffee intitulé «Unlocking the secrets of Tanger Med, a leader in port logistics». Au sein de ce panel, Tanger Med a partagé ses stratégies novatrices, ses pratiques et les technologies qui font du complexe portuaire un leader dans la logistique portuaire.

Le Groupe a également participé au panel « Green Infrastructure: Stimulating financing, PPPs and innovations for greater impact », durant lequel les discussions ont porté sur le double défi auquel sont confrontés les investissements dans les infrastructures.



## Organisation de la 5<sup>e</sup> édition de la semaine de sensibilisation sur la santé et la sécurité au travail à Casablanca

La 5<sup>e</sup> édition de la Semaine de Sensibilisation sur la Santé et la Sécurité au travail (SST) organisée par la Direction de l'Exploitation au Port de Casablanca et le TC3PC a eu lieu cette année du 19 au 23 juin 2023 sous le thème « Notre santé/sécurité, Notre priorité ».

Cette manifestation annuelle a pour objectif de promouvoir la culture Santé et Sécurité au travail à travers différentes manifestations. Le programme de cette édition était riche en activités : formation, sensibilisation, exercices de simulation des situations d'urgence ainsi qu'une exposition des équipements de protection individuelle et collective assurée par des professionnels dans le domaine.

L'édition de cette année a connu une forte participation du personnel. La formation/sensibilisation, animée par des experts internes et externes, a concerné plus de 600 personnes de la DEPC, TC3 et sous-traitants. Les exercices de simulation des situations d'urgence animés par des experts internes ont été programmés tout au long de cette semaine.

## Participation à la 6<sup>e</sup> édition du salon « Halieutis » à Agadir

Organisé Sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, la 6<sup>e</sup> édition du Salon «Halieutis» qui s'est tenue à Agadir du 1<sup>er</sup> au 5 février 2023, était une opportunité pour le complexe portuaire Tanger Med de présenter ses services, ses infrastructures et son expertise en matière de logistique maîtrisée pour les produits de la mer.



« La 5<sup>e</sup> édition de la Semaine de Sensibilisation sur la Santé et la Sécurité au travail (SST) organisée par la Direction de l'Exploitation au Port de Casablanca et le TC3PC a eu lieu cette année du 19 au 23 juin 2023. Cette manifestation annuelle a pour objectif de promouvoir la culture Santé et Sécurité au travail à travers différentes manifestations



### Participation au salon « Fruit Logistica » à Berlin

Événement phare des acteurs du secteur agricole, le salon « Fruit Logistica » qui s'est tenu à Berlin du 08 au 10 février 2023, a été l'occasion pour Tanger Med de promouvoir les services et l'expertise du complexe portuaire en matière de logistique agricole. Le complexe portuaire dispose d'une plateforme dédiée au secteur, permettant de renforcer la compétitivité de la chaîne logistique agricole.



### Ouverture de la zone d'activités économiques de Fnideq aux commerçants et au grand public

La première édition des journées portes ouvertes de la Zone d'Activités Économiques (ZAE) de Fnideq s'est déroulée du 21 au 26 février, sous le thème « Le secteur du commerce, un levier de développement économique à Fnideq ». Un événement dont l'objectif est de promouvoir le dynamisme économique aux niveaux local et régional, renforcer la création d'emplois et contribuer à la relance économique dans un contexte de rupture avec les anciennes activités de l'informel.

### Participation à la 1<sup>re</sup> édition du séminaire du comité africain des commandants de ports « African Harbour Masters Committee » "AHMC" à Tanger

Tenu les 2 et 3 mars à Tanger, cet événement qui s'est déroulé sous l'égide du ministère de l'Équipement et de l'eau en partenariat avec l'Association du Corps des officiers des ports du Maroc (ACOPM), a pu réunir des experts, des commandants de ports et d'autres acteurs du secteur portuaire et maritime, représentant vingt-cinq pays, dont une vingtaine d'Afrique.



« En avril 2023, Marsa Maroc a participé à l'édition 2023 du Morocco Capital Markets Days, organisée à Londres pour renforcer l'attractivité des entreprises marocaines et séduire davantage d'investisseurs internationaux »

### Participation de Marsa Maroc au « Morocco Capital Markets Days » à Londres

En avril 2023, Marsa Maroc a participé à l'édition 2023 du Morocco Capital Markets Days, organisée à Londres par la Bourse de Casablanca et ses partenaires en vue de renforcer l'attractivité des entreprises marocaines et séduire davantage d'investisseurs internationaux. Outre les conférences plénières, l'événement a été marqué par de nombreuses sessions de one to one, permettant d'explorer les opportunités d'investissements au Maroc.





## Participation à la 15<sup>e</sup> édition du salon SIAM à Meknès

Le complexe portuaire Tanger Med a participé à la 15<sup>e</sup> édition du Salon International de l'Agriculture au Maroc (SIAM) organisé à Meknès du 2 au 7 mai 2023 dans le pôle « produits agricoles ». L'objectif était de présenter l'offre portuaire et logistique au service des importations et exportations nationales.

## Participation à la 10<sup>e</sup> édition de Logismed à Casablanca

Le Groupe Tanger Med a participé, du 13 au 15 juin 2023 à Casablanca, au Salon International du Transport et de la Logistique pour l'Afrique et la Méditerranée (Logismed), placé sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI. Le groupe s'est démarqué par son stand d'exposition et ses experts, qui ont enrichi les tables rondes par leur savoir-faire.



## Participation de Tanger Med à la 9<sup>e</sup> rencontre annuelle de Chainport à Anvers

Tanger Med a pris part à la 9<sup>e</sup> rencontre annuelle de ChainPORT qui s'est déroulée au Port d'Anvers-Bruges du 6 au 8 septembre 2023. Cette rencontre a réuni des dirigeants de l'industrie portuaire notamment les ports de Anvers-Bruges, Barcelone, Pusan, Felistowe, Göteborg, Indonésie, Montréal, Panama, Rotterdam, Singapour, Shanghai et Shenzhen pour aborder les défis et les perspectives qui dessinent l'avenir des ports à l'échelle mondiale.



## Participation au premier congrès national du pilotage maritime à Tanger

Du 21 au 22 octobre 2023, Tanger Med Port Authority et Marsa Maroc ont participé au premier Congrès National de Pilotage Maritime, organisé à Tanger par l'Association des Pilotes de Tanger Med. L'occasion était de promouvoir un pilotage maritime professionnel moderne et efficace au Maroc et ailleurs, ainsi que le partage des best practices, expériences, connaissances et savoir-faire « métier ».



## Organisation de la première édition de TOC Africa à Tanger

En partenariat avec Informa et « TOC Worldwide », Tanger Med a organisé la première édition de TOC Africa à Tanger, le mercredi 20 et jeudi 21 septembre 2023. Événement mondial clé pour stimuler le secteur maritime et logistique, les éditions de TOC (Terminal Operations Conference), sont annuellement organisées dans les centres névralgiques du commerce mondial : en Europe à Rotterdam, en Asie à Singapour et en Amérique au Panama.





## Participation au forum international et salon africain des transports (FISAT) à Abidjan

Marsa Maroc a pris part au Forum International et Salon Africain des Transports (FISAT) qui s'est tenu du 29 novembre au 1er décembre 2023 à Abidjan. Ce forum qui a réuni des participants de toute l'Afrique est une plateforme dynamique où les acteurs du secteur ont pu échanger des idées novatrices et tracer la voie vers une industrie du transport plus durable et efficiente.

## Participation au Forum Africain des Infrastructures à Rabat

Tanger Med Port Authority et Marsa Maroc ont participé au Forum Africain des Infrastructures qui s'est tenu le 7 et 8 décembre 2023 à Rabat avec comme thématique « Le pari des infrastructures durables en Afrique ». Ce forum constitue un rassemblement réunissant des acteurs de divers horizons, tous engagés dans l'écosystème des infrastructures de transport en Afrique.



## Participation à la 3<sup>e</sup> édition du forum international des zones industrielles à Rabat

Tanger Med Zones a joué un rôle essentiel lors de la 3<sup>e</sup> édition du Forum International des Zones Industrielles à Rabat, organisé du 10 au 11 décembre par Industrie du Maroc avec le soutien des ministères de l'Industrie et du Commerce, ainsi que de la Transition Énergétique et du Développement Durable. Sous le thème de la durabilité des zones industrielles, cette édition a souligné le rôle crucial de l'immobilier professionnel dans la croissance économique régionale et nationale. Tanger Med Zones a apporté son expertise en tant que premier hub logistique et industriel d'Afrique, notamment lors de la session sur les zones industrielles décarbonées, illustrant ainsi son engagement en faveur du développement durable et de l'innovation dans le secteur industriel au Maroc.



## Participation au doing business TTA à Barcelone

La participation de Tanger Med au « Doing Business in TTA », le 13 décembre à Barcelone, a été un moment clé pour renforcer les relations économiques entre la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma et la Catalogne. Avec plus de 150 acteurs économiques marocains, Tanger Med a mis en avant sa plateforme industrielle, soulignant ses atouts en termes d'infrastructures, d'incitations fiscales et de capital humain. En partenariat avec diverses entités, cette présence a favorisé les échanges commerciaux et promu les investissements directs étrangers, illustrant ainsi l'engagement de Tanger Med dans le développement économique régional et international.







## Organisation de la convention annuelle des zones économiques spéciales africaines à Tanger

Les 23 et 24 novembre, l'Association Africaine des Zones Économiques (AEZO) et l'Union Africaine, en partenariat avec le Groupe Tanger Med, ont organisé la convention annuelle des zones économiques spéciales sur le thème de «Promouvoir l'industrialisation durable et la diversification économique». La cérémonie d'ouverture a été marquée par la présence de personnalités influentes, et l'événement a réuni plus de 300 participants représentant plus de 60 zones économiques de 48 pays africains, ainsi que des organisations internationales et des institutions financières. Cette convention a été une plateforme d'échange majeure pour discuter des défis et des meilleures pratiques en matière d'industrialisation durable et de diversification économique en Afrique, en tenant compte du contexte socio-économique unique du continent.



## Participation au global automotive components and suppliers expo à Stuttgart

Tanger Med Zones a été un exposant clé lors de la Global Automotive Components and Suppliers Expo à Stuttgart, en Allemagne, du 5 au 7 décembre. L'événement a offert une plateforme essentielle pour explorer les perspectives d'investissement et les tendances du secteur automobile à l'échelle mondiale, notamment face aux défis complexes des chaînes d'approvisionnement. Tanger Med a profité de cette opportunité pour rencontrer des décideurs stratégiques, des clients potentiels et des acteurs clés de l'industrie, présentant ainsi ses services et son offre dans un contexte international dynamique et diversifié.



## Participation à la 7<sup>e</sup> édition du salon de la sous-traitance automobile à Tanger

La 7<sup>e</sup> édition du Salon de la Sous-Traitance Automobile, organisée à Tanger Automotive City du 29 novembre au 1er décembre, a été un événement majeur dans l'industrie automobile marocaine, avec près de 300 exposants et plus de 6 000 visiteurs. Avec le thème « La sous-traitance, un levier pour l'industrie automobile de demain », cette édition a souligné l'importance stratégique de renforcer la compétitivité du secteur au Maroc et de positionner le pays comme un acteur clé sur le plan mondial. Tanger Med Zones, en tant que partenaire officiel de l'événement, a démontré son engagement dynamique et proactif envers le développement industriel du pays, contribuant ainsi à son évolution et à sa croissance. Cette édition a été l'occasion de célébrer les succès de l'industrie automobile marocaine et de réfléchir aux défis surmontés, soulignant la résilience et la persévérance du secteur.





## Tanger Med a accueilli une réunion sur l'intégration des PME/PMI au sein de l'écosystème des zones économiques africaines

Tanger Med a été l'hôte d'une réunion de l'Union Africaine sur l'intégration des PME/PMI au sein des Zones Économiques Spéciales Africaines, visant à évaluer un projet d'étude sur le développement d'un écosystème durable pour ces entreprises. L'événement a rassemblé des acteurs clés de l'écosystème africain au siège social de Tanger Med, en marge de la rencontre annuelle des Zones Économiques Spéciales. Tanger Med a joué un rôle central dans la réussite de cette étude, mettant en lumière sa plateforme industrielle en tant que moteur du développement économique sur le continent et source d'inspiration pour des pratiques adaptées au contexte régional.



## Participation à la 5<sup>e</sup> édition des Industry Meeting Days à Tanger

Tanger Med Zones a participé activement à la 5<sup>e</sup> édition des Industry Meeting Days à Tanger, organisée sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, du 28 au 29 avril à Tanger, où près de 1000 professionnels de l'industrie se sont réunis pour discuter de l'investissement industriel en tant que moteur de l'emploi et de la prospérité économique. En partageant son expertise de plus de 20 ans dans l'aménagement des zones industrielles, Tanger Med a contribué aux séminaires et sessions de networking, tout en offrant aux participants une visite du complexe industrialo-portuaire pour découvrir son infrastructure avancée.



## Participation au 10<sup>e</sup> congrès national du CJD Maroc à Tanger

Tanger Med Zones, dans le cadre de son engagement envers le développement socioéconomique régional, a été le partenaire officiel de la 10<sup>e</sup> édition du Congrès National du CJD Maroc (Centre des Jeunes Dirigeants d'Entreprises) sur le thème du « Pacte National de l'Investissement dans l'Économie de la Vie ». Du 9 au 10 juin, TMZ a été présente aux côtés des acteurs clés de l'industrie lors de cet événement bi-annuel majeur, qui a réuni des intervenants de haut niveau issus de divers domaines, y compris des chefs d'entreprise, des entrepreneurs, des dirigeants et des investisseurs, pour des tables rondes, des débats participatifs et des séances de travail.



## Participation à la « session innovation » organisée par DHL à Tanger

Tanger Med Zones a activement pris part à la « Session Innovation » organisée par DHL, axée sur le thème de l'« Innovation pour faire progresser l'auto-mobilité », qui s'est déroulée du mardi 20 au jeudi 22 à Tanger. L'événement a offert une plateforme pour rencontrer des experts de l'industrie et des leaders de la chaîne d'approvisionnement afin de discuter des défis de l'industrie dans le contexte des affaires au Maroc. Lors de son intervention, M. Ahmed Bennis, Directeur Général de Tanger Med Zones, a souligné que le déploiement du Plan industriel marocain a accéléré les investissements dans le secteur de la fabrication automobile, visant à atteindre l'objectif de production d'un million de véhicules à court terme.

## Participation à l'exposition sur la gestion des investissements - à Francfort

Du 14 au 15 septembre, Tanger Med Zones a joué un rôle crucial à l'Exposition sur la Gestion des Investissements 2023 à Francfort, en Allemagne, aux côtés de nombreux acteurs du secteur public et privé. L'événement a mis en avant le modèle réussi de partenariat public-privé de Tanger Med Zones, adapté au contexte africain, ainsi que son infrastructure de qualité et ses services à 360 degrés.





Ces atouts ont été reconnus comme des éléments clés pour attirer les investisseurs étrangers et les opérateurs industriels. En outre, l'exposition a fourni une occasion de réseautage avec des agences de promotion des investissements du monde entier, offrant des informations précieuses sur la promotion des investissements à l'échelle mondiale.

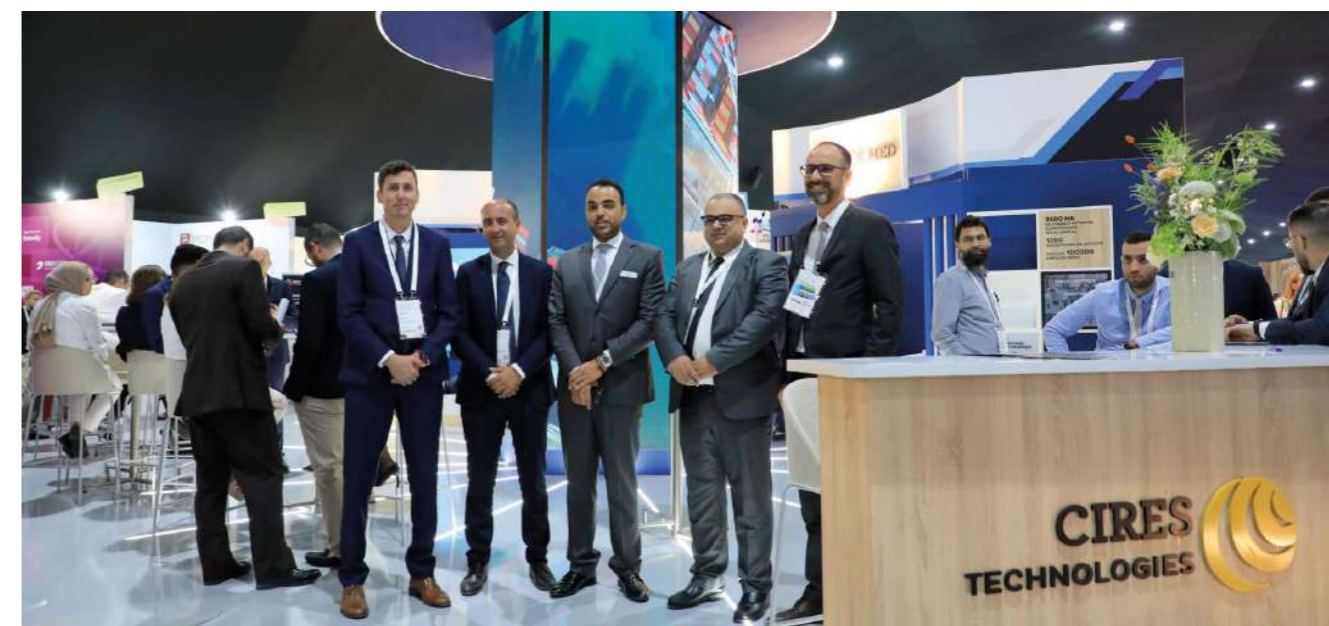
### Participation au salon international de l'immobilier SIEC 2023, à Paris

Tanger Med a pris part au Salon International de l'Immobilier SIEC 2023 à Paris, du 19 au 20 octobre, un événement annuel qui a mis en avant la diversité et le dynamisme du commerce de détail omnicanal. Cette édition a souligné l'importance croissante de l'expérience client phygitale (physique et digitale) et a offert à Tanger Med Zones une nouvelle perspective sur l'amélioration de son expérience client et des relations commerciales pour des transactions plus cohérentes et durables.



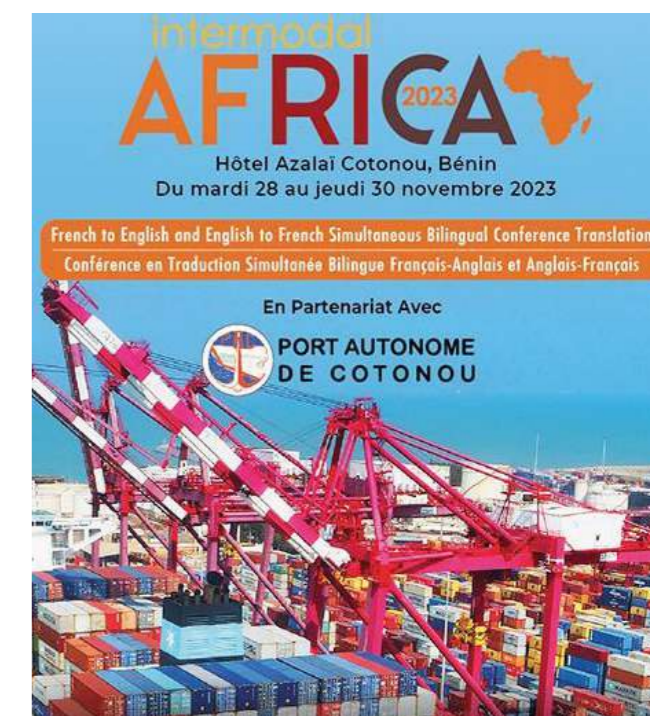
### Cires Technologies participe à la première édition du Gitex Africa Morocco à Marrakech

Cires Technologies a participé à la première édition du Gitex Africa Morocco 2023 à Marrakech, du 31 mai au 2 juin. En tant que filiale technologique du Groupe Tanger Med, Cires Technologies a exposé ses dernières innovations en sécurité, connectivité, cloud services, digital factory et cybersécurité, visant à renforcer sa présence sur les marchés régionaux et internationaux et à stimuler sa croissance. Avec plus de 15 ans d'expertise et un réseau de partenaires stratégiques mondiaux, Cires Technologies offre un portefeuille de services de pointe à des clients de référence dans divers secteurs d'activité, à l'échelle nationale et internationale.



### Participation de Tanger Med Engineering au salon Intermodal Africa à Cotonou

Tanger Med Engineering a pris part à l'événement Intermodal Africa à Cotonou, au Bénin, du 28 au 30 novembre 2023, mettant ainsi en avant son expertise et son engagement envers le développement des infrastructures portuaires en Afrique. Intermodal Africa est une plateforme majeure pour les professionnels du transport maritime, de la logistique et de la chaîne d'approvisionnement, offrant l'opportunité de discuter des défis et des opportunités du secteur, d'échanger des idées novatrices et d'explorer de nouvelles collaborations. La participation de Tanger Med Engineering à cet événement témoigne de son engagement à partager les meilleures pratiques et à contribuer au développement durable des infrastructures portuaires en Afrique.





04

# Entités constitutives du Groupe Tanger Med

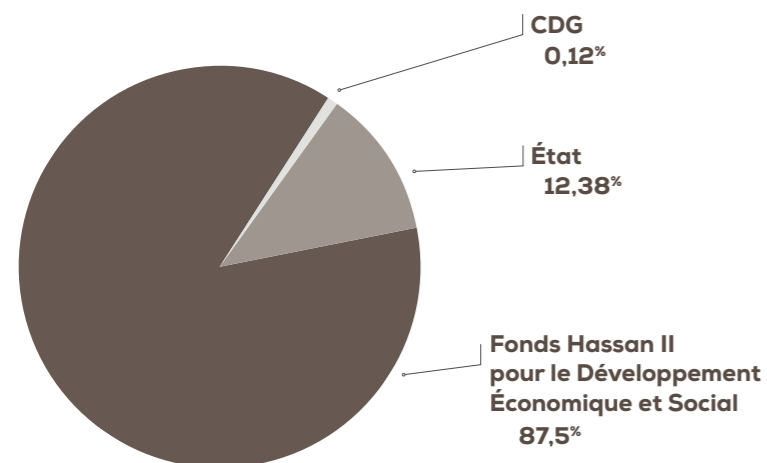
- 188 - TMSA HOLDING
- 192 - TANGER MED PORT AUTHORITY
- 196 - MARSA MAROC
- 200 - MEDHUB
- 204 - TANGER MED ZONES
- 208 - CIRES TECHNOLOGIES
- 212 - TANGER MED ENGINEERING
- 216 - TANGER MED UTILITIES
- 220 - FONDATION TANGER MED



TMSA holding définit et pilote la politique stratégique du Groupe et la vision de développement de ses filiales. Elle assure également la gestion des participations du Groupe, à travers TMSA Participations, notamment de Marsa Maroc et de SATT. TMSA Holding poursuit sa mission à travers les principaux champs d'action :

- Gérer la politique de financement
- Gérer le portefeuille des participations
- Répondre aux objectifs de prospection foncière et gestion des contentieux
- Gérer la politique de communication et la cohérence des actions avec les filiales
- Gérer l'audit interne et le contrôle de gestion
- Gérer la politique des ressources humaines
- Gérer la politique RSE
- Gérer la stratégie de digitalisation

## STRUCTURE DU GROUPE



## TMSA Holding

TMSA est une Société Anonyme dotée d'un capital de 3795 079 100 dirhams.





# Gouvernance

## TMSA Holding

### CONSEIL DE SURVEILLANCE

#### M. Fouad BRINI

Président du Conseil de Surveillance

#### Abdelouafi LAFTIT

Ministre de l'Intérieur

#### Nadia FETTAH ALAOUI

Ministre de l'Economie et des Finances

#### Nizar BARAKA

Ministre de l'Équipement et de l'Eau

#### Ryad MEZZOUR

Ministre de l'Industrie et du Commerce

L'Etat représenté par

#### Abdellatif ZAGHNOUN

Directeur Général de l'ANGSPE

#### Dounia BEN ABBES TAARJI

Présidente du Directoire du Fonds Hassan II Pour le Développement Économique et Social

#### Khalid SAFIR

Directeur Général de la Caisse de Dépôt et de Gestion

#### Mounir EL BOUYOUSSFI

Directeur Général de l'Agence pour la Promotion et le Développement du Nord

### DIRECTOIRE

#### Mehdi TAZI RIFFI

Président du Directoire

#### Jaafar MRHARDY

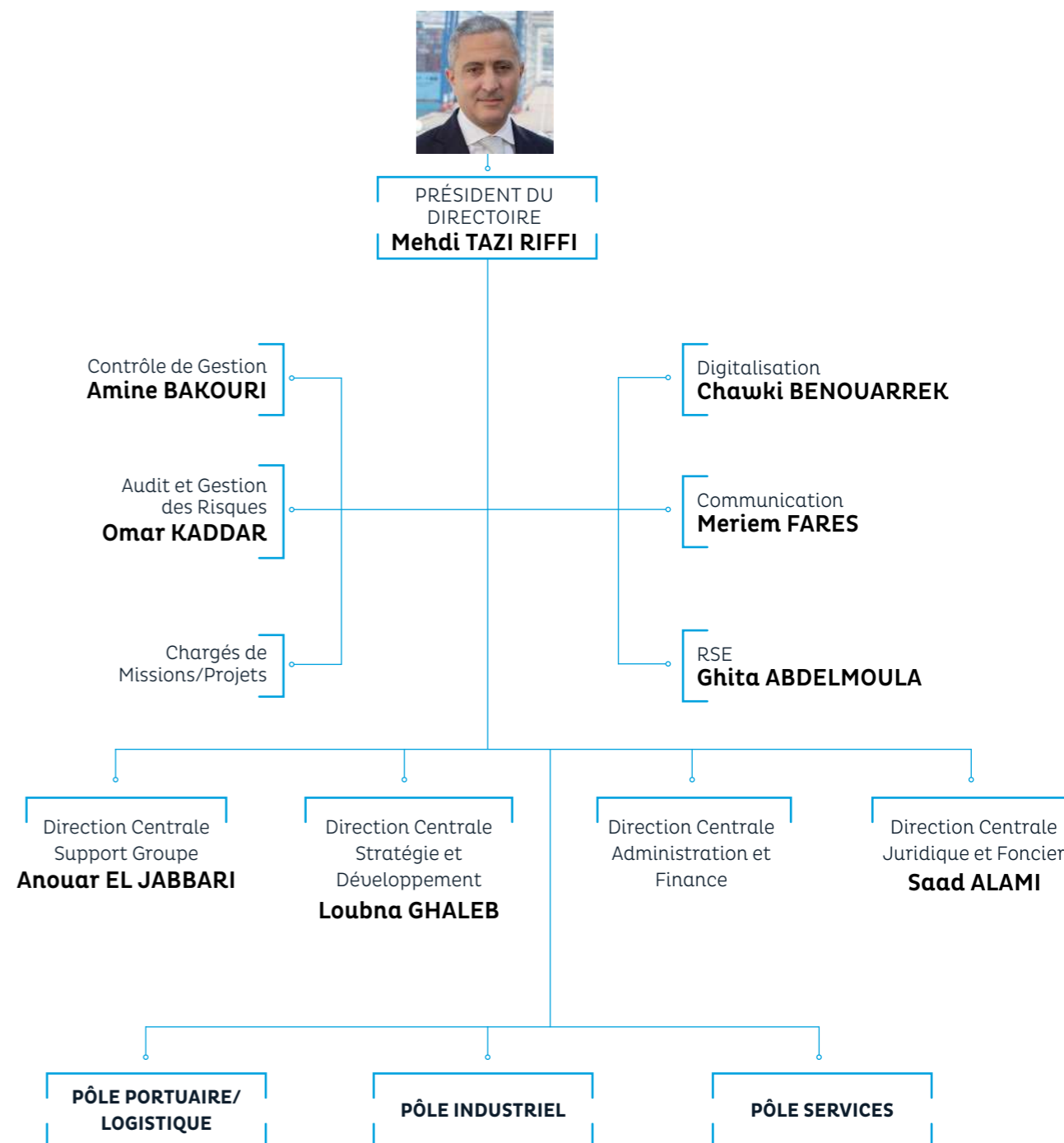
Membre du Directoire

#### Loubna GHALEB

Membre du Directoire

#### Hassan ABKARI

Membre du Directoire





En 2008, dans le but d'améliorer l'efficacité opérationnelle des deux piliers du Groupe Tanger Med, à savoir le port et les zones d'activités, et afin d'accroître leurs capacités de développement, TMSA a initié un processus de filialisation. Ce processus a abouti à la création d'une filiale spécifiquement dédiée à l'activité portuaire, nommée la société Tanger Med Port Authority SA.

En janvier 2010, par décret-loi, l'ensemble des missions et prérogatives publiques liées à la gestion et au développement du complexe portuaire a été transféré à Tanger Med Port Authority. Ainsi constituée, cette entité agit en qualité d'Autorité Portuaire du port Tanger Med. Les missions de l'Autorité Portuaire de Tanger Med se concentrent sur la gestion et le développement des infrastructures, la coordination et l'animation de la communauté portuaire, ainsi que la garantie de la fiabilité et de la performance des services offerts aux clients de la plateforme portuaire.

Les responsabilités de l'Autorité Portuaire de Tanger Med englobent plusieurs domaines, notamment la construction et la maintenance des infrastructures portuaires (digues, dragage et ouvrages d'accostage), le développement des activités et des capacités du complexe portuaire, la fonction d'autorité concédante ou l'exploitation directe des terminaux portuaires et des activités de service public. Elle assure également l'organisation et la régulation des relations et des échanges au sein de la communauté portuaire, la promotion globale du port Tanger Med, ainsi que la fonction de police portuaire via la gestion de la sûreté et de la sécurité du complexe.

À l'exception du port Tanger Med Passagers et Rouliers, les principales activités portuaires du complexe Tanger Med sont confiées à des opérateurs privés de renom national et international. Ces opérateurs, dans le cadre de contrats de concession, investissent dans les superstructures et les équipements du port tout en fournissant des services conformes aux normes internationales de qualité, de sécurité et de sûreté.



## TANGER MED PORT AUTHORITY

TMPA est une société anonyme à conseil d'administration, dotée d'un capital de 17 400 000 400 dirhams.



# Gouvernance

## TANGER MED PORT AUTHORITY

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

**M. Fouad BRINI**

Président du Conseil d'Administration

TMSA Participations représentée par

**Mme Loubna GHALEB**

Etat Marocain représentant de l'ANGSPE

**M. Khalid ELHATTAB**

Fonds Hassan II pour le Développement Économique et Social : représenté par son Président du Directoire

**Mme Dounia BEN ABBES TAARJI**

Fipar-Holding : représentée par son Directeur Général

**M. Khalid ZIANE**

Preu Invest : représentée par son Directeur Général

**M. Younes ALADLOUNI**

Agence Spéciale Tanger Méditerranée : représentée par son Président du Directoire

**M. Mehdi TAZI RIFFI**

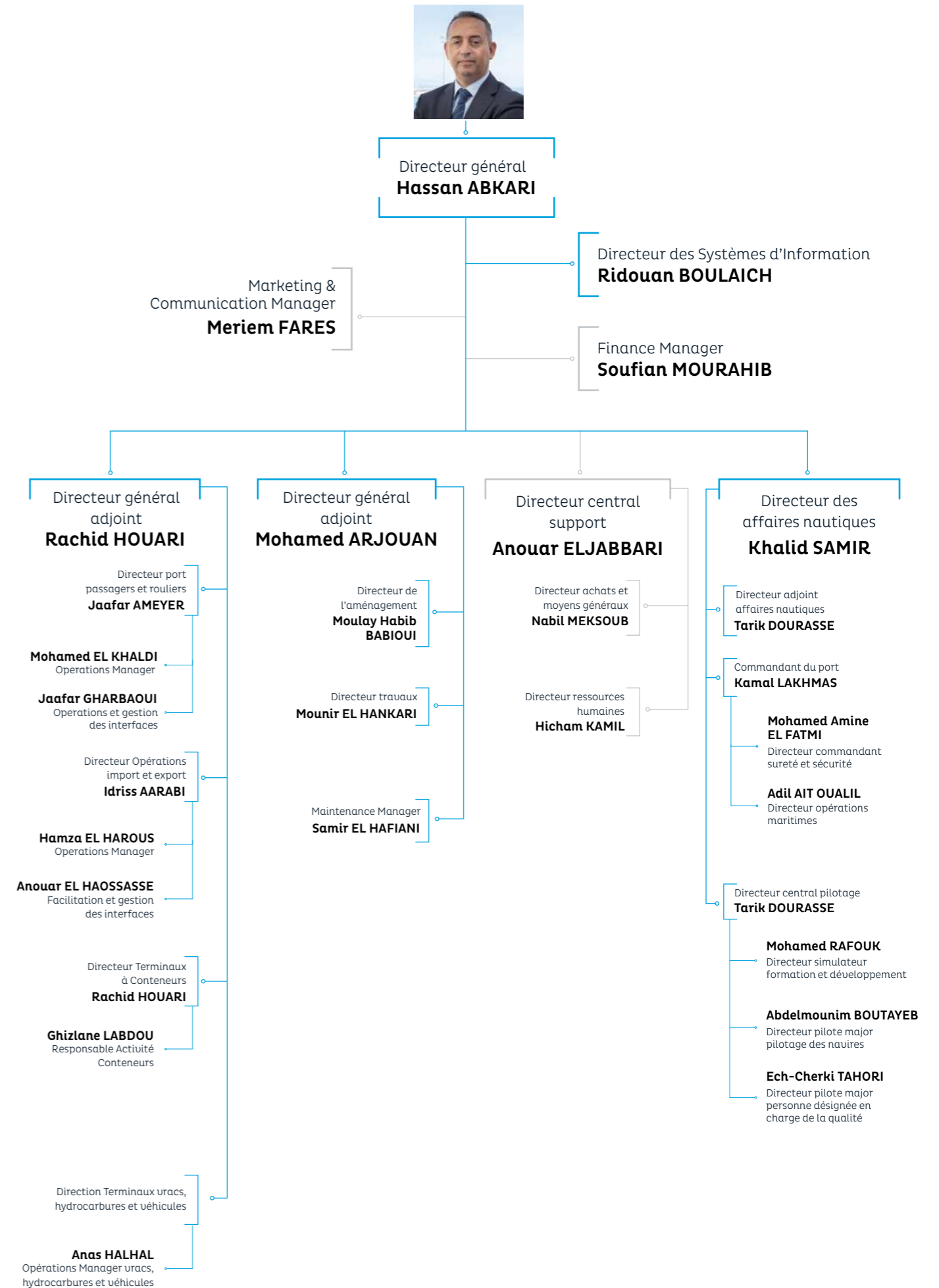
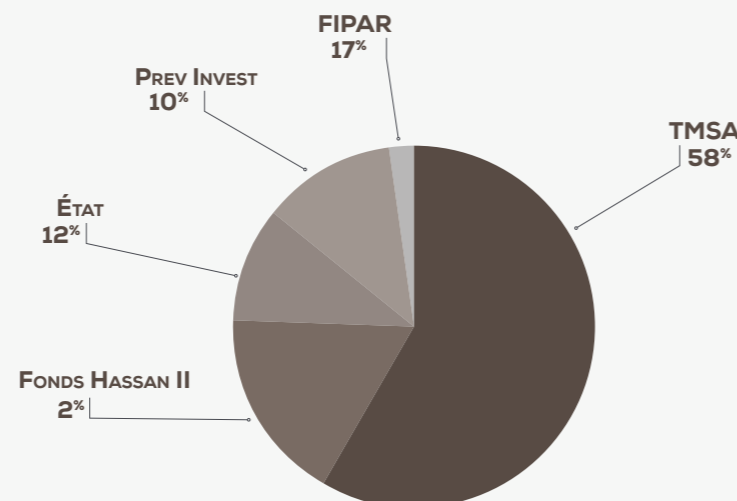
**M. Mustapha BAKKOURY**

Administrateur indépendant

**M. Mustapha FARES**

Secrétaire Général du ministère de l'équipement et eau

### STRUCTURE DU CAPITAL





Marsa Maroc occupe la position de leader national dans la gestion des terminaux portuaires, avec une présence notable dans tous les ports de commerce du Maroc. En traitant divers types de marchandises tels que les conteneurs, les rouliers, les marchandises conventionnelles, ainsi que les uracs solides et liquides, Marsa Maroc confirme son statut d'opérateur portuaire polyvalent grâce à ses infrastructures spécialisées, ses équipements de pointe, ses ressources humaines qualifiées, et ses prestations conformes aux meilleurs standards internationaux.

L'entreprise offre également des services aux navires, notamment le pilotage et le remorquage. Sa présence récente au sein du complexe portuaire de Tanger Med, l'un des hubs de transbordement de conteneurs majeurs en Méditerranée et en Afrique via sa filiale Tanger Alliance, ainsi que sa participation dans deux autres filiales aux ports de Casablanca et Agadir, renforcent sa position et témoignent de l'ambition du Groupe de devenir, dans un futur proche, un opérateur portuaire reconnu à l'échelle régionale.

Outre ses services aux marchandises et aux navires, Marsa Maroc s'efforce de diversifier son offre en proposant à ses clients des services logistiques connexes personnalisés. En juillet 2016, Marsa Maroc a été cotée en bourse à Casablanca et, depuis cette date, elle a associé de nouveaux actionnaires à sa gouvernance dans le but de soutenir sa politique de développement.

## MARSA MAROC

MARSA MAROC est une société anonyme à directoire et conseil de surveillance dotée d'un capital de 733 956 000 dirhams.





# Gouvernance

## MARSA MAROC

### CONSEIL DE SURVEILLANCE

**M. Fouad BRINI**

Président du Conseil de Surveillance

**M. Mehdi TAZI-RIFFI**

Représentant de Tanger Med Dev Log  
Membre du Conseil de Surveillance

**Mme Loubna GHALEB**

Membre du Conseil de Surveillance

**M. Anouar EL JABBARI**

Membre du Conseil de Surveillance

**M. Mustapha EL OUAFI**

Membre Indépendant du Conseil de Surveillance

**M. Khalid EL HATTAB**

Représentant permanent de l'ANGSPE  
Membre du Conseil de Surveillance

**Mme Ouafae MRIOUAH**

Représentante permanente du RCAR  
Membre du Conseil de Surveillance

**M. Mohammed Jaber KHEMLICHI**

Représentant permanent de la CMR  
Membre du Conseil de Surveillance

**M. Boubker JAÏ**

Représentant permanent de Wafa Assurance  
Membre du Conseil de Surveillance

### DIRECTOIRE

**M. Tarik EL AROUSSI**

Président du Directoire

**M. Saïd ASBAAI**

Directeur des Ressources Humaines  
Membre du Directoire

**M. Rachid HADI**

Directeur de la Performance Opérationnelle  
Membre du Directoire

**M. Lahcen OUJJA**

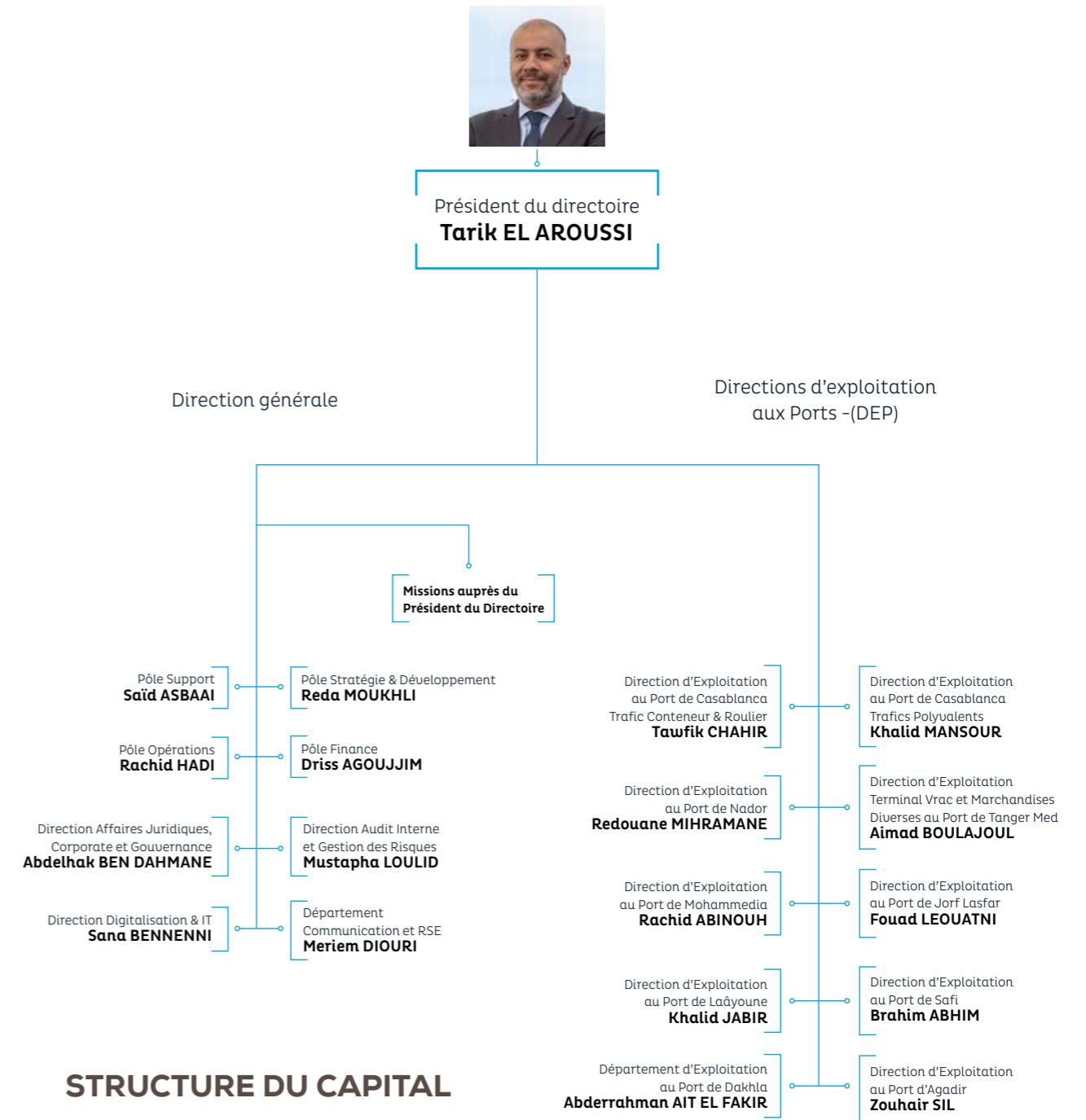
Directeur chargé de Mission  
Membre du Directoire

**M. Abdelhak BEN DAHMANE**

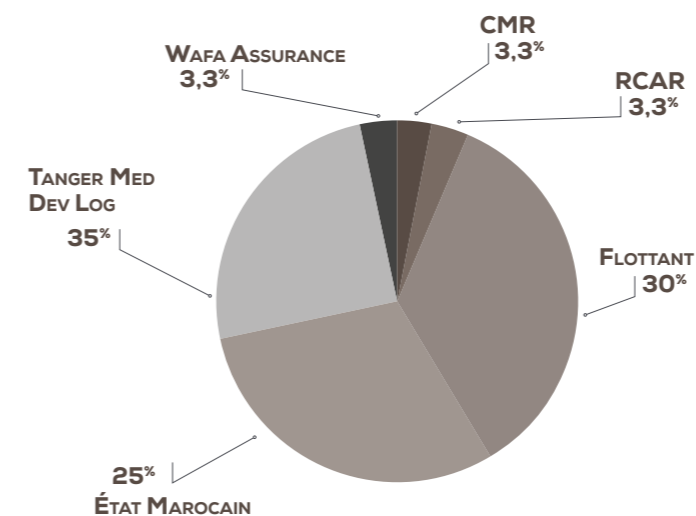
Directeur des Affaires Juridiques, du Corporate et de la Gouvernance  
Membre du Directoire

**M. Saïd BENJELLOUN TOUIMY**

Directeur chargé de Mission  
Membre du Directoire



### STRUCTURE DU CAPITAL





Initiée en novembre 2008 et intégrée au sein du complexe portuaire de Tanger Med, la Zone Logistique, gérée par la société Medhub (une filiale à 100% de TMSA), offre une plateforme optimale pour l'implantation de bases logistiques couvrant l'Europe, la Méditerranée et l'Afrique.

Stratégiquement positionnée à proximité immédiate du port grâce à une zone douanière unique, cette zone dédiée aux activités de logistique à valeur ajoutée se trouve au cœur des centres d'affaires de la région. Cela permet une distribution rapide et efficace vers un marché comptant plus d'un milliard de consommateurs.

En plus de ses activités de distribution, cette zone logistique, opérant à l'échelle des flux mondiaux, fonctionne comme un point de stockage pour la distribution vers d'autres zones franches au Maroc, ainsi que pour la mise à la consommation sur le territoire concerné. Elle constitue ainsi un maillon essentiel dans la chaîne logistique, facilitant le mouvement des marchandises à travers la région et contribuant à renforcer la position stratégique du complexe portuaire de Tanger Med.





# Gouvernance

## MEDHUB

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

**M. Mehdi TAZI RIFFI**

Président Directeur Général de MEDHUB

Agence Spéciale Tanger Méditerranée représentée par son président du directoire

**M. Mehdi TAZI RIFFI**

Fonds Hassan II pour le Développement Économique et Social représentée par

**M. Mustapha MERRI**

Directeur Participations

**Mme Loubna GHALEB**

Membre du Directoire TMSA

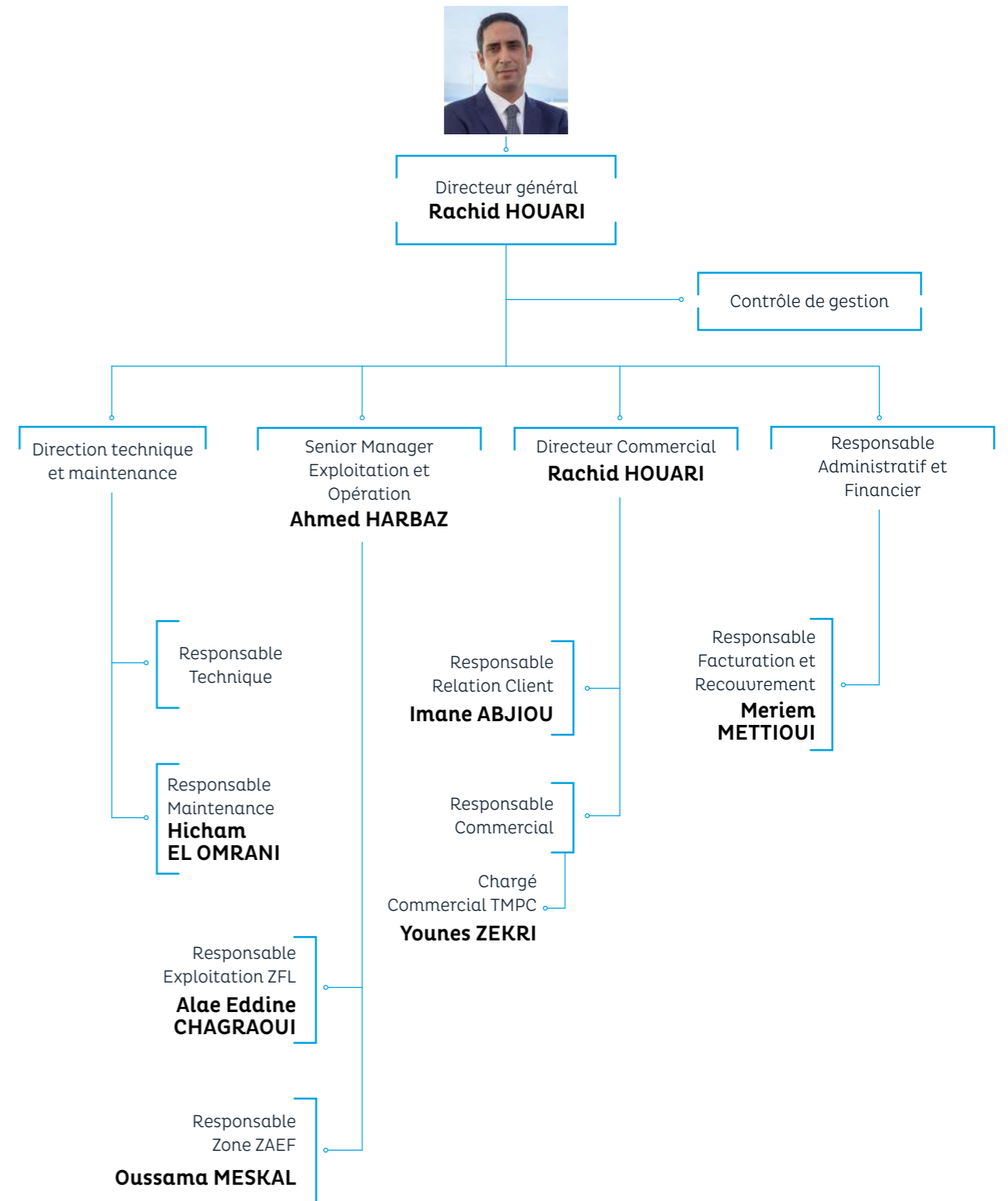
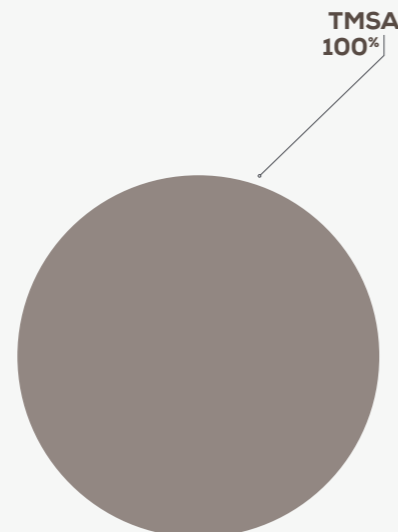
**M. Tarik EL AROUSSI**

Président du Directoire de Marsa Maroc

Directeur général délégué

**M. Rachid HOUARI**

### STRUCTURE DU CAPITAL





Tanger Med Zones, filiale du Groupe Tanger Med, est spécialisée dans l'aménagement, le développement et l'exploitation de 8 zones d'activités couvrant une surface développée de 2500 hectares. En tant que plateforme d'investissement industrielle, logistique et de services, les zones d'activités de Tanger Med, situées dans la région Nord du Maroc, sont animées par des opérateurs provenant de près de 40 pays. Ces 8 zones accueillent plus de 1300 multinationales et PME opérant dans divers secteurs tels que l'automobile, l'aéronautique et le textile. TMZ accompagne ces entreprises à différents stades, de la pré-installation à l'exploitation. Ses atouts majeurs de Tanger Med Zones en font une destination attrayante pour les opérateurs nationaux et internationaux, offrant une proposition de valeur alignée sur les attentes des acteurs globaux. Ces atouts comprennent un positionnement stratégique à l'intersection des flux maritimes majeurs et à proximité des marchés cibles, un ensemble intégré proposant des infrastructures de premier plan et une importante réserve foncière, une gestion intégrée des différentes zones d'activités par un opérateur unique, ainsi qu'un tissu industriel solidement implanté.



## TANGER MED ZONES

**TANGER MED ZONES est une société anonyme à conseil d'administration, dotée d'un capital 906 650 000 de dirhams**



# Gouvernance

## TANGER MED ZONES

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

**M. Fouad BRINI**

Président du Conseil d'Administration Tanger Med Zones

TMSA Participations : représentée par

**M. Mehdi TAZI RIFFI**

Bank of Africa : représentée par  
**Mme Yasmina BENNANI**

Directeur Exécutif Partenariats et Développement Groupe

ASMA INVEST : représentée par son Directeur Général

**M. Hicham SAFIR**

ATTIJARIWAFABANK : représentée par son Directeur Général

**M. Youssef ROUISSI**

ATTIJARI CAPITAL DEVELOPPEMENT : représentée par son Directeur Général

**M. Karim FATH**

CIMR : représentée par

**M. Mohamed ABOUMEJD**

Directeur des Investissements

RMA : représentée par

**M. Mounir CHRAIBI**

Fonds Hassan II pour le Développement Économique et Social : représenté par

**M. Mustapha MERRI**

Directeur Participations

**M. Jaafar MRHARDY**

Membre du Directoire TMSA

**Mme Loubna GHALEB**

Membre du Directoire TMSA

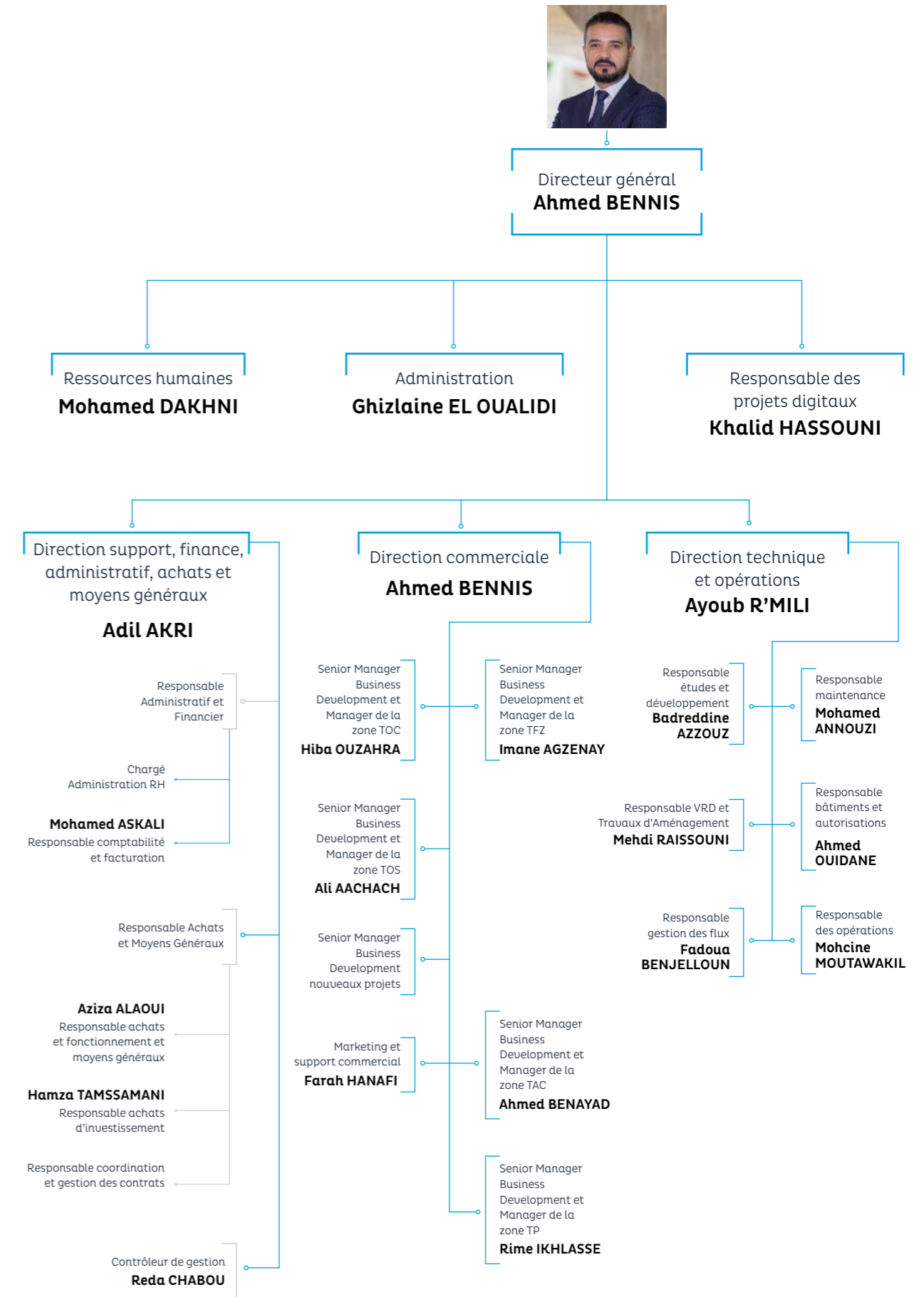
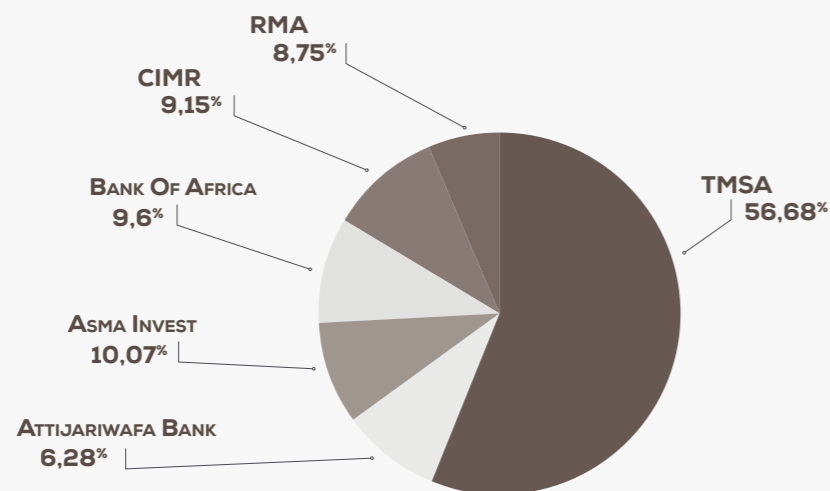
**M. Tarik EL AROUSSI**

Président du Directoire de Marsa Maroc

Directeur Général

**M. Ahmed JAMAL BENNIS**

### STRUCTURE DU CAPITAL





En tant que branche technologique du Groupe Tanger Med, Cires Technologies a forgé son expertise dans les domaines de la sécurité électronique, de la connectivité, du cloud, de la cybersécurité et de la digitalisation.

Cires Technologies se distingue par la réalisation de projets innovants à forte valeur ajoutée, principalement dans les secteurs de la sûreté et sécurité des sites complexes tels que les infrastructures portuaires, aéroportuaires, industrielles et logistiques. L'entreprise excelle également dans la vidéosurveillance urbaine, la connectivité filaire et non filaire, la gestion des réseaux dédiés, les services cloud, la cybersécurité, ainsi que le développement, l'intégration et la mise en service de solutions issues de sa Digital Factory.

L'objectif premier de Cires Technologies est de fournir à ses clients, qu'ils soient opérateurs publics ou privés, les dernières avancées technologiques couvrant l'ensemble de leurs enjeux spécifiques. Fondée en 2007, Cires Technologies capitalise aujourd'hui sur plus de 15 ans d'expérience dans le domaine des technologies et de l'innovation, bénéficiant du soutien d'un réseau de partenaires stratégiques qui sont des leaders mondiaux dans leur domaine. Cette collaboration permet à Cires Technologies de proposer un portefeuille de services à des clients de renom, issus de divers secteurs d'activités tant au niveau national qu'international.

## CIRES TECHNOLOGIES

**CIRES TECHNOLOGIES est une société anonyme à conseil d'administration, dotée d'un capital 28 000 000 de dirhams.**





# Gouvernance

## CIRES TECHNOLOGIES

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

**M. Jaafar MRHARDY**

Président du Conseil d'Administration de CIREs TECHNOLOGIES

TMSA Participations SA : Représentée par

**M. Mehdi TAZI RIFFI**

**M. Tarik EL AROUSSI**

Président du Directoire de Marsa Maroc

**M. Abderrahmane SEMMAR**

**Mme Loubna GHALEB**

Membre du Directoire, Directeur Stratégie TMSA

**M. Ridouan BOULAICH**

Directeur de l'organisation et des systèmes d'information TMPA

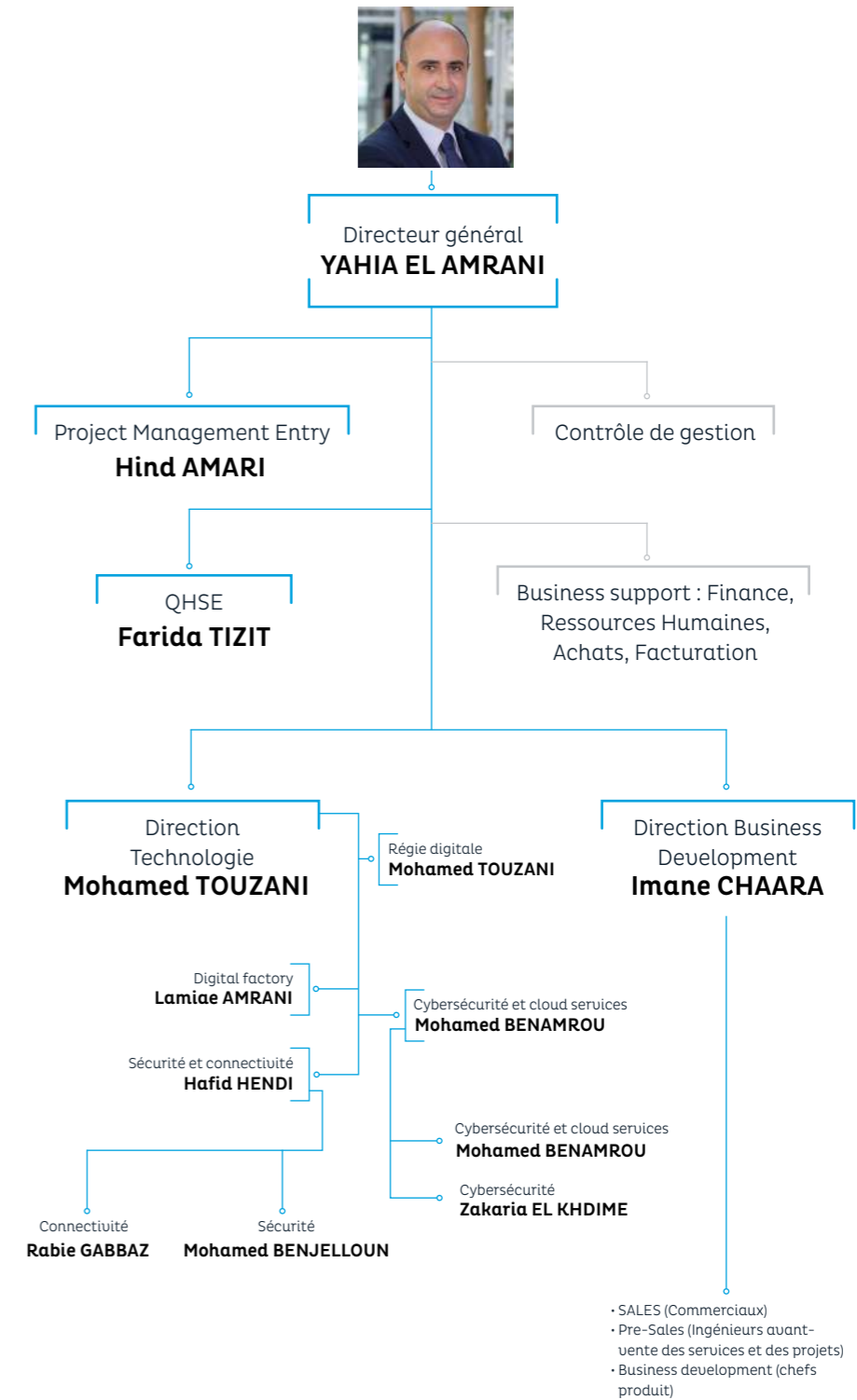
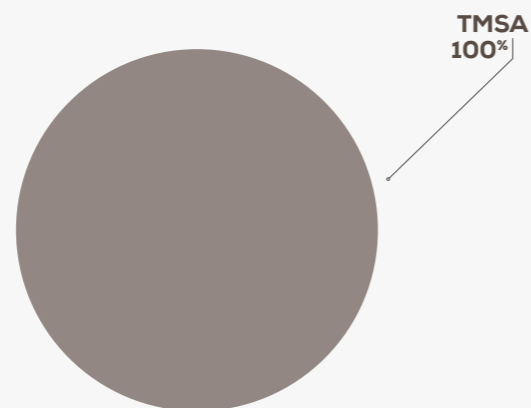
**M. Chawki BENOUARREK**

Directeur Digitalisation

Directeur Général

**M. Yahia EL AMRANI**

### STRUCTURE DU CAPITAL





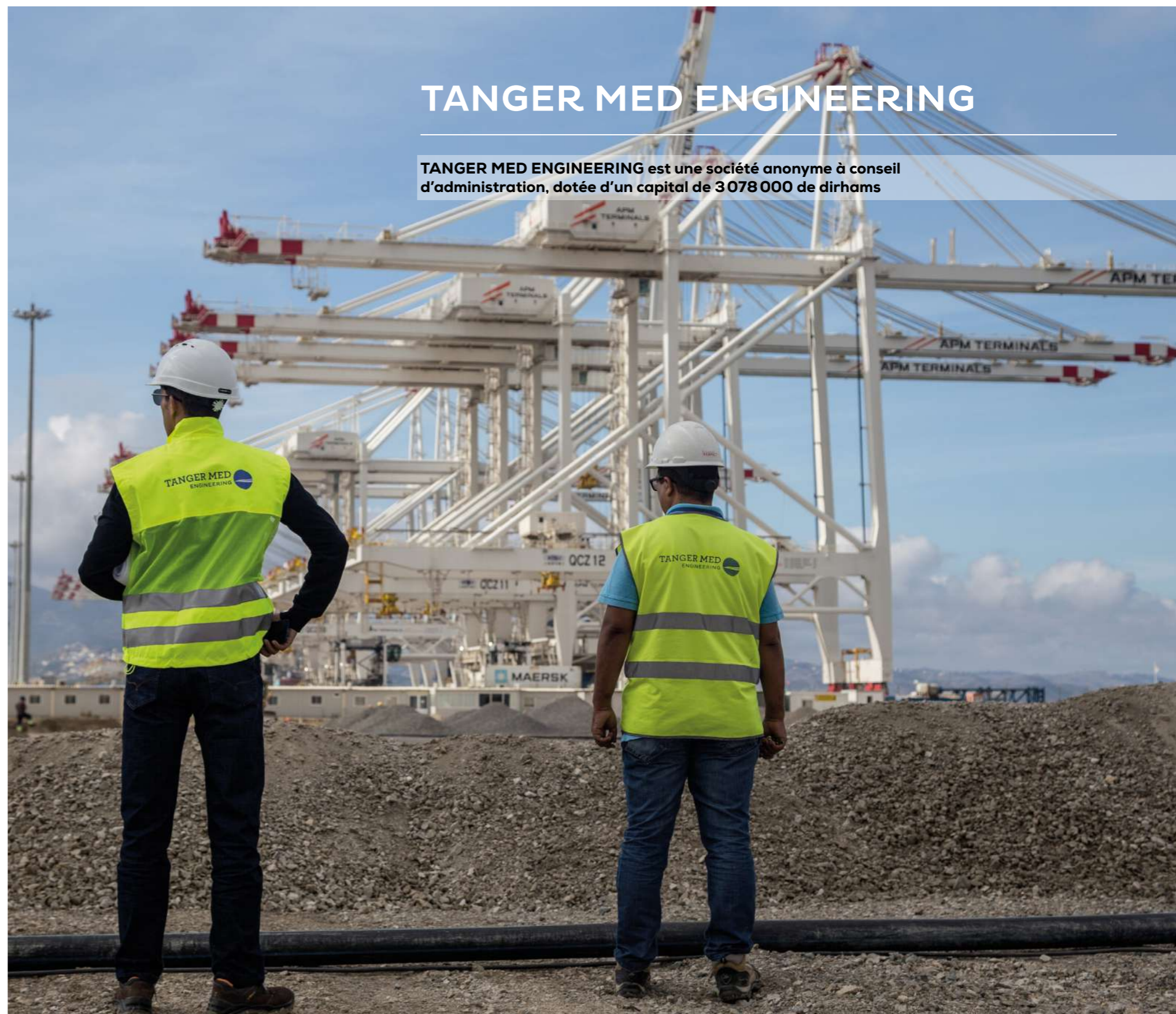
Tanger Med Engineering (TME) se positionne en tant que société d'ingénierie spécialisée, mettant à profit son expertise dans la planification, la conception, la gestion de projets et la maintenance des infrastructures portuaires, des plateformes maritimes, logistiques et industrielles.

Avec une équipe pluridisciplinaire composée de plus de 200 collaborateurs dotés d'expertises techniques confirmées, TME excelle dans la réalisation de prestations de conception et de dimensionnement pour d'importants projets d'infrastructures, englobant notamment les ports, les zones industrielles, les ports secs, les zones d'accès, ainsi que les bâtiments industriels et logistiques.

TME, en tant que filiale du Groupe Tanger Med, se distingue en tant que conseiller international spécialisé dans la conception et la supervision de vastes infrastructures, contribuant ainsi de manière significative au développement et à la réussite de projets d'envergure au niveau national et international.

## TANGER MED ENGINEERING

**TANGER MED ENGINEERING est une société anonyme à conseil d'administration, dotée d'un capital de 3 078 000 de dirhams**





# Gouvernance

## TANGER MED ENGINEERING

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

**M. Jaafar MRHARDY**

Président du Conseil d'Administration

**M. Mehdi TAZI RIFFI**

Président du Directoire de TMSA

**M. Tarik EL AROUSSI**

Président du Directoire de Marsa Maroc

**M. Abderrahmane SEMMAR**

TMSA Participations : représentée par

**M. Mohamed ARJOUAN**

**M. Taoufiq MARZOUKI ZEROUALI**

Directeur Général NOVEC

**M. Mounir EL HOUMA**

Directeur Pôle Infrastructures NOVEC

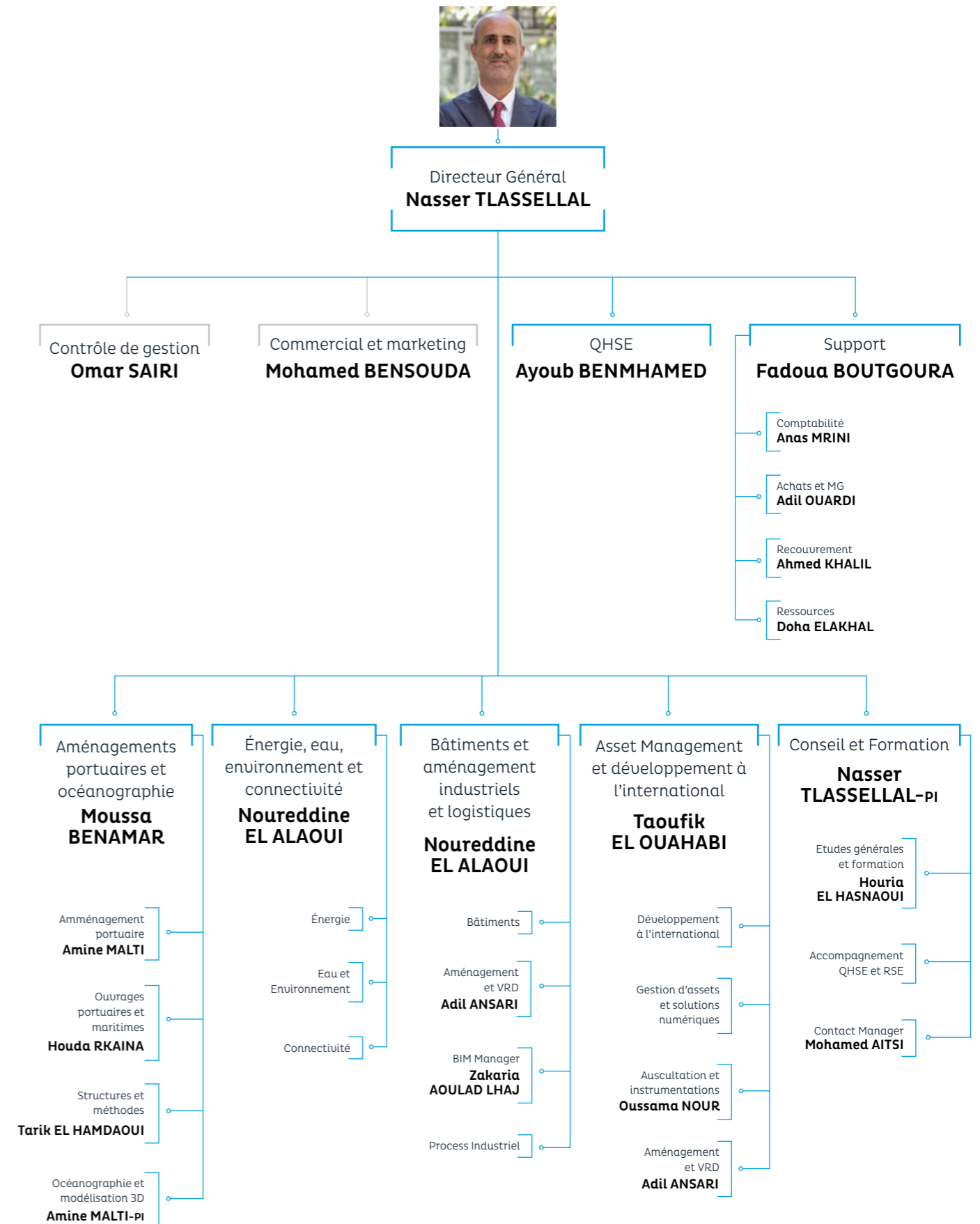
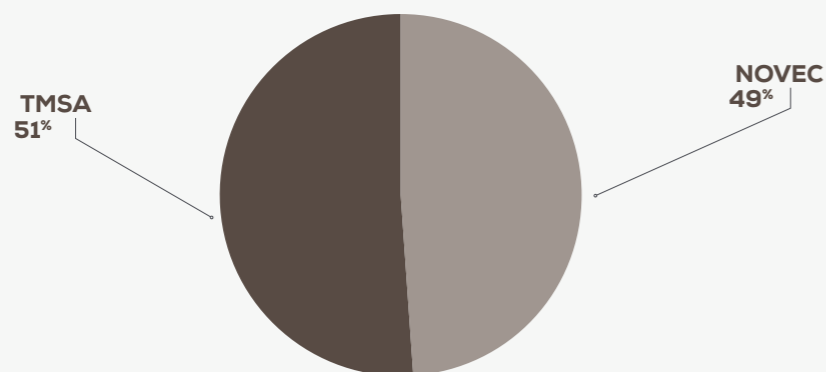
**M. Youssef OUDA**

Directeur Pôle Finances et Ressources NOVEC

Directeur Général

**M. Nasser TLASSELLAL**

### STRUCTURE DU CAPITAL





Tanger Med Utilities (TMU), une entité « Services » au sein du Groupe Tanger Med, se distingue en tant que prestataire historique et incontournable pour la gestion optimisée des ressources au sein des zones d'activités industrielles, logistiques et tertiaires développées et gérées par Tanger Med. En élargissant la gamme de services destinée aux entreprises opérant dans ces zones, TMU a pour mission d'accompagner ces acteurs dans la gestion efficace du cycle de l'eau, de l'énergie et des déchets. Cette approche s'inscrit dans une logique d'utilisation et de valorisation, en accord avec l'engagement de Tanger Med en faveur du développement durable et de l'environnement. Fort d'une expérience de plus de 10 ans et bénéficiant du soutien de partenaires institutionnels, Tanger Med Utilities met son expertise à disposition dans ces trois domaines essentiels et complémentaires. Elle propose ses services à un portefeuille de clients de renom issus de divers secteurs d'activité, contribuant ainsi activement à la pérennité et à la performance des entreprises au sein des zones gérées par Tanger Med.

## TANGER MED UTILITIES

**TANGER MED UTILITIES est une société anonyme à conseil d'administration, dotée d'un capital 153 374 300 de dirhams.**





# Gouvernance

## TANGER MED UTILITIES

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

**M. Jaafar MRHARDY**

Président du Conseil d'Administration de TMU

TMSA Participations : représentée par

**M. Mehdi TAZI RIFFI**

**M. Abderrahmane SEMMAR**

**M. Tarik EL AROUSSI**

Président du Directoire de Marsa Maroc

**Mme Loubna GHALEB**

Membre du Directoire, Directeur Stratégie TMSA

**M. Anouar EL JABBARI**

Directeur Central Support Groupe

Office National de l'Électricité et de l'Eau Potable : représenté par

**Mme Nawal KHALIFA,**

Directrice Centrale chargée du pôle finance

**M. Younes HAJJI**

Directeur Pôle Finance et Commercial, ONEE

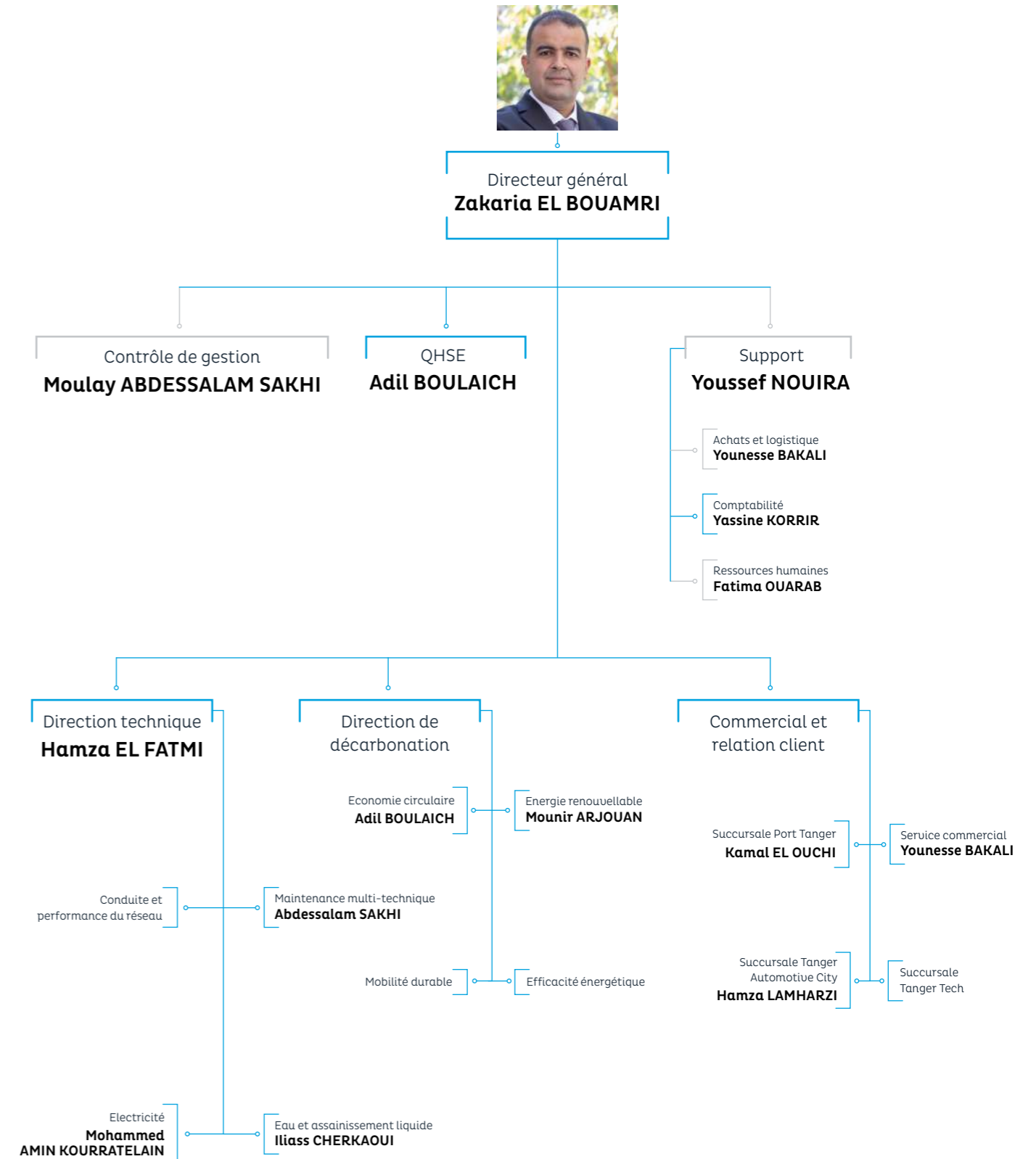
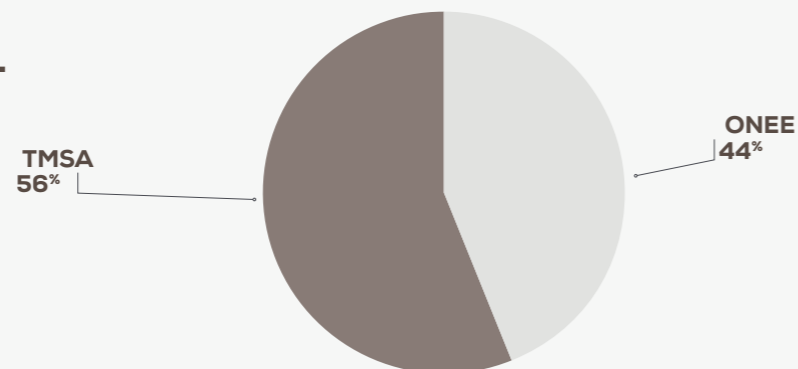
**M. Abdessamad SADDOUQ**

Directeur de la Structure Projet Synergies ONEE

Directeur Général

**M. Zakaria EL BOUAMRI**

### STRUCTURE DU CAPITAL





La Fondation Tanger Med vient consolider la stratégie de TMSA en matière de responsabilité sociale et de développement durable. Créée en Mai 2007, la Fondation Tanger Med porte, réalise et accompagne les initiatives de la région Tanger-Tétouan en œuvrant pour des projets structurants en partenariat avec les collectivités locales, les institutions gouvernementales et les associations locales. Les actions de la Fondation sont principalement axées sur les domaines de l'Education, la Santé, la Formation-insertion, les infrastructures de base et le Socioculturel.

Intégrée dans le cadre de la politique RSE, La Fondation complète le périmètre d'intervention du Groupe, en particulier sur le volet de l'action sociale et agrège les actions déployées sur les territoires d'intervention

## FONDATION TANGER MED





# Gouvernance

## FONDATION TANGER MED

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président

**Fouad BRINI**

Administrateurs :

**Mehdi TAZI RIFFI**

TMSA, représentée par son Président du Directoire

**Hassan ABKARI**

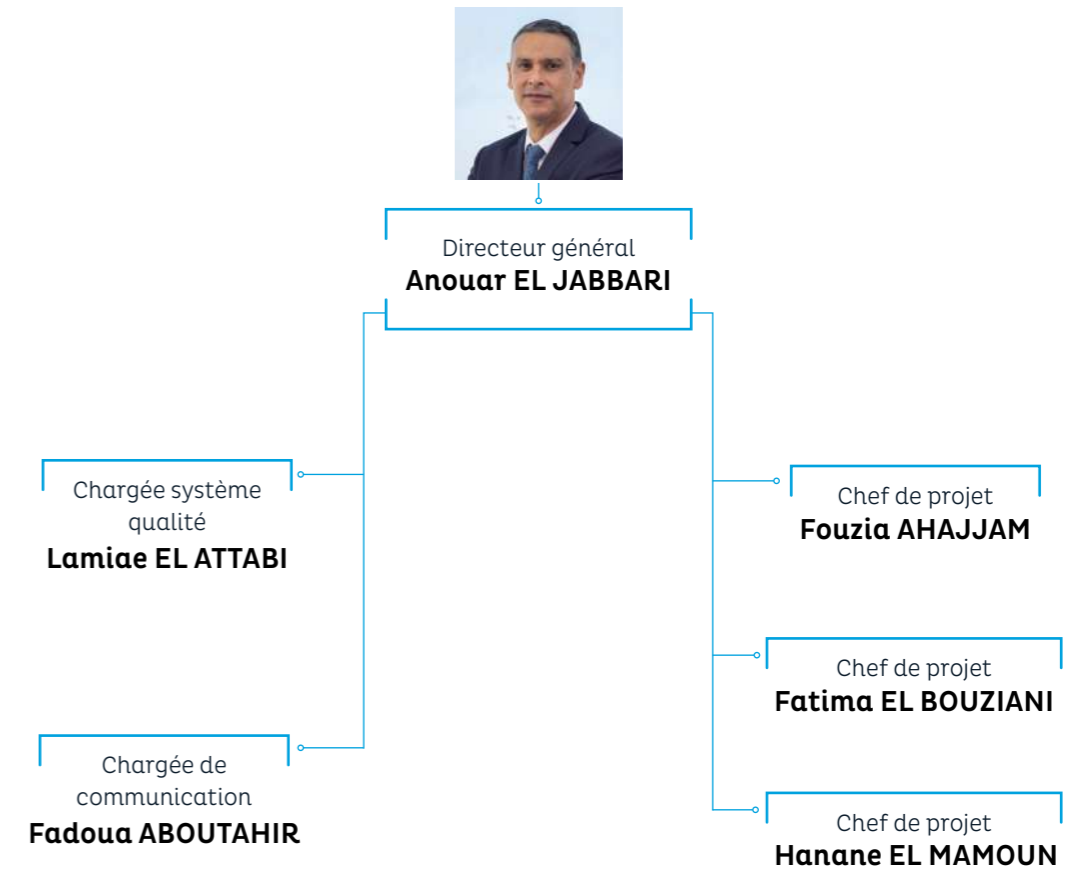
TMPA, représentée par son Directeur Général

**Ahmed Jamal BENNIS**

TMZ, représentée par son Directeur Général

**Anouar EL JABBARI**

Directeur Général





الله  
البحرين الملك

05

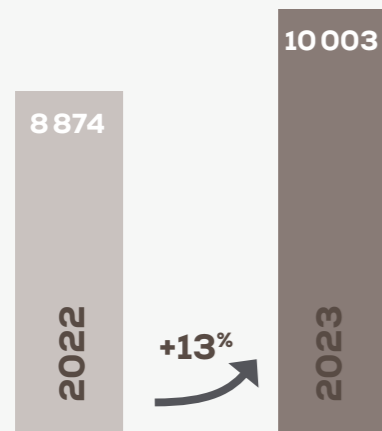
Bilan  
d'activité en  
2023

- 226 - RÉSULTATS FINANCIERS DU GROUPE
- 227 - RÉSULTATS DES ACTIVITÉS PORTUAIRES ET LOGISTIQUES, INDUSTRIELLES ET DE SERVICES
- 228 - COMPTES SOCIAUX DE TANGER MED PORT AUTHORITY
- 230 - COMPTES SOCIAUX DE MARSA MAROC



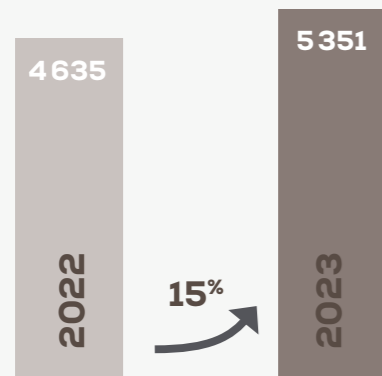
# Résultats financiers du Groupe

## Chiffre d'affaires



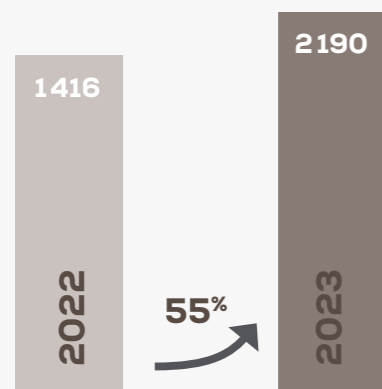
Le chiffre d'affaires brut du Groupe enregistre une croissance de 1129 millions de Dirhams, soit 13% de plus que 2022. Le chiffre d'affaires inclut le total de l'ensemble des chiffres d'affaires de la holding Tanger Med et ses filiales hormis Nador West Med.

## Excédent brut d'exploitation



Amélioration de l'EBE consolidé de 716 millions de Dirhams, soit 15% par rapport à 2022.

## Résultat net

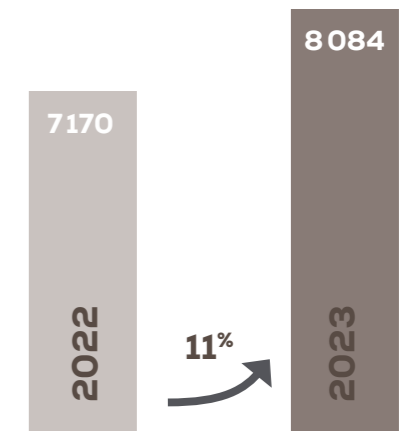


Croissance du résultat net consolidé du Groupe de 774 millions de Dirhams, soit 55% par rapport à 2022.

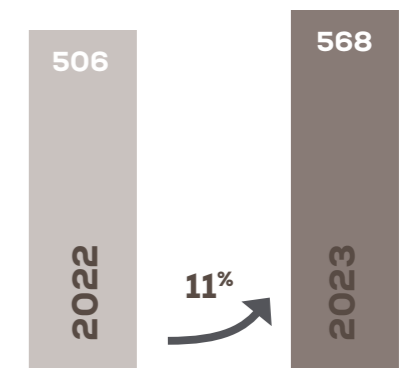


# Résultats des activités portuaires et logistiques, industrielles et de services

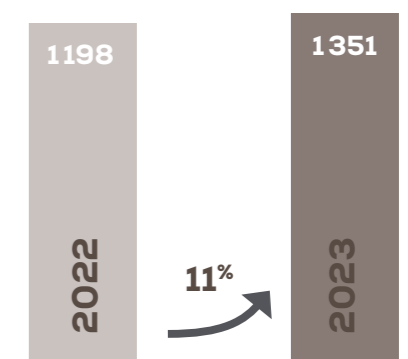
Activités portuaires et logistique, croissance du chiffre d'affaires de 11%.



Activités industrielles, croissance du chiffre d'affaires de 11%.



Activités de services, croissance du chiffre d'affaires de 11%.







COMPTES SOCIAUX DE TANGER MED PORT AUTHORITY AU 31 DÉCEMBRE 2023



COMPTES SOCIAUX DE TANGER MED PORT AUTHORITY AU 31 DÉCEMBRE 2023



BILAN ACTIF AU 31.12.2023 EN MILLIERS DH. Table with columns: ACTIF, EXERCICE, EN MILLIERS DH, EXERCICE PRÉCÉDENT. Rows include Immobilisations en non-valeurs, Immobilisations incorporelles, Immobilisations corporelles, Immobilisations financières, etc.

BILAN PASSIF AU 31.12.2023 EN MILLIERS DH. Table with columns: PASSIF, EXERCICE, EN MILLIERS DH, EXERCICE PRÉCÉDENT. Rows include Capitaux propres, Dettes du passif circulant, Dettes du passif long terme, etc.

(1) Capital personnel débiteur (2) bénéficiaire (1); déficitaire (-)

COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES HORS TAXES AU 31.12.2023 EN MILLIERS DH. Table with columns: NATURE, PRODUITS, CHARGES, etc.

ÉTAT DES SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION (E.S.G.) EN MILLIERS DH. Table with columns: EXERCICE, EMPLOIS, RESSOURCES, etc.

TABEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN EN MILLIERS DH. Table with columns: MASSES, EXERCICE A, EXERCICE PRÉCÉDENT B, etc.

COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES HORS TAXES (SUITE) EN MILLIERS DH. Table with columns: NATURE, PRODUITS, CHARGES, etc.

II. EMPLOIS ET RESSOURCES EN MILLIERS DH. Table with columns: MASSES, EMPLOIS, RESSOURCES, etc.

CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT EN MILLIERS DH. Table with columns: RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (+ OU -), etc.

III. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (P.L.U.X.) EN MILLIERS DH. Table with columns: AUTOFINANCEMENT, CÉSSIONS ET RÉDUCTIONS, etc.

Audit report by Crowe and Deloitte. Includes logos, company name (TANGER MED PORT AUTHORITY S.A.), and sections for 'Aux Actionnaires de la société' and 'RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES'.

Audit report by Crowe and Deloitte. Includes logos, company name, and sections for 'Reconnaissance du chiffre d'affaires lié aux redevances variables de concession' and 'Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance'.

Audit report by Crowe and Deloitte. Includes logos, company name, and sections for 'Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse' and 'Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc'.

Audit report by Crowe and Deloitte. Includes logos, company name, and sections for 'VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES' and 'Casablanca, le 27 février 2024'.





COMPTES SOCIAUX DE MARSAMAROC AU 31 DÉCEMBRE 2023



COMPTES SOCIAUX DE MARSAMAROC AU 31 DÉCEMBRE 2023



BILAN CONSOLIDÉ (En millions de dirhams) 2023/12/31, 2022/12/31

COMPTES DE PRODUITS ET DE CHARGES CONSOLIDÉS (En millions de dirhams) 2023/12/31, 2022/12/31

BILAN (ACTIF) (En millions de dirhams) 2023/12/31, 2022/12/31

COMPTES DE PRODUITS ET DE CHARGES (NON TAXES) (En millions de dirhams) 2023/12/31, 2022/12/31

BILAN (PASSIF) (En millions de dirhams) 2023/12/31, 2022/12/31

ETAT DES SOLDES DE GESTION (ESG) (En millions de dirhams) 2023/12/31, 2022/12/31

BILAN (ACTIF) (En millions de dirhams) 2023/12/31, 2022/12/31

COMPTES DE PRODUITS ET DE CHARGES (NON TAXES) (En millions de dirhams) 2023/12/31, 2022/12/31

BILAN (PASSIF) (En millions de dirhams) 2023/12/31, 2022/12/31

ETAT DES SOLDES DE GESTION (ESG) (En millions de dirhams) 2023/12/31, 2022/12/31

COMPTES DE PRODUITS ET DE CHARGES (NON TAXES) (En millions de dirhams) 2023/12/31, 2022/12/31

ETAT DES SOLDES DE GESTION (ESG) (En millions de dirhams) 2023/12/31, 2022/12/31

BILAN (ACTIF) (En millions de dirhams) 2023/12/31, 2022/12/31

BILAN (PASSIF) (En millions de dirhams) 2023/12/31, 2022/12/31

ETAT DES SOLDES DE GESTION (ESG) (En millions de dirhams) 2023/12/31, 2022/12/31

Document de synthèse de l'exercice 2023, incluant le rapport des commissaires aux comptes et le bilan des états de synthèse.

Document de synthèse de l'exercice 2023, incluant le rapport des commissaires aux comptes et le bilan des états de synthèse.

Document de synthèse de l'exercice 2023, incluant le rapport des commissaires aux comptes et le bilan des états de synthèse.

Document de synthèse de l'exercice 2023, incluant le rapport des commissaires aux comptes et le bilan des états de synthèse.

Document de synthèse de l'exercice 2023, incluant le rapport des commissaires aux comptes et le bilan des états de synthèse.

Document de synthèse de l'exercice 2023, incluant le rapport des commissaires aux comptes et le bilan des états de synthèse.













[www.tangermed.ma](http://www.tangermed.ma)